

市政工程建设施工管理研究

李 涛

江西省朝晖城市建设工程有限公司 江西 南昌 330000

【摘 要】：随着我国社会经济以及城市现代化的不断发展，市政工程建设成为城市建设中非常重要的施工内容。在我国当前的市政工程建设施工过程中，因为施工管理的不完善，还存在着许多施工问题。市政工程建设施工中存在的问题大大地影响了市政工程建设水平和效率，阻碍了我国的城市化建设，对我国社会经济的发展起到了消极影响。因此，通过对市政工程建设施工整体流程进行分析，提出科学的管理手段应用策略，提升我国市政工程建设施工的水平，促进我国城市化建设的不断完善，促进我国城市现代化水平稳步发展。

【关键词】：市政工程；建设施工；管理研究

引言

市政工程建设施工管理是保障我国城市现代化建设的重要工作。施工管理能够有效规范施工流程，提升施工技术的应用规范，避免施工风险的产生，对于提升市政工程建设水平有重要作用。在我国当前的市政工程建设过程中，仍然存在不科学不规范的施工管理现象。很多建筑企业没有建立完善的施工管理制度，也没有严格执行施工管理，导致市政工程建设效率低下，建设质量不合格，严重地影响了我国的城市化建设，阻碍了我国社会经济的发展。因此，需要对当前市政工程建设施工管理现状进行充分研究，提出科学的施工管理方案，以保障市政工程建设规范展开。

1 市政工程建设施工管理现状

我国当前的市政工程建设施工中仍然存在人员职业素养不足、建设与施工脱节、规划布局不合理等问题。针对此类问题需要通过制定针对性的建设施工管理方案，才能有效提升工程建设的质量。管理工作会影响工程的最终完成质量和投入使用，因此，需要对市政工程建设施工中存在的问题进行一一分析，通过科学管理手段进行解决，从而保障市政工程建设施工的顺利展开。市政工程建设施工管理工作在我国很多市政工程建设中的应用仍然不完善、不规范，阻碍了我国城市计划发展。对管理问题的分析是提出科学管理策略的前提，是推动市政工程建设良好发展的保障。

1.1 市政工程建设施工管理中的员工管理问题

员工管理是市政工程建设施工中最重要管理内容。员工是施工的主要参与者，对施工企业的员工进行规范管理是保障施工计划能够顺利展开的关键。但是在当前市政工程建设施工过程中，很多建筑企业没有规范的员工管理体系，也没有完善人才队伍建设制度，导致员工管理散漫，员工职业素养不足等问题。

在某些市政工程建设过程中，没有建立完善的员工招聘制

度、员工培训制度以及员工施工规范。不科学的管理制度建设导致员工整体职业素养不足，难以满足市政工程建设的要求，从而影响市政工程施工的展开。员工管理是保障施工团队建设效率以及质量的关键，通过完善员工管理，能够有效地促进我国城市现代化水平的提升。

员工管理的问题会诱发其他的市政工程建设施工问题，会对施工造成很大阻碍。此外，很多建筑企业进行建筑工人招收时，会招收不具备任何工作经验的工作员工，此类工作员工在进行工程建设施工时不仅效率低下，还需要对工作内容及进行一定时间的适应，从而会影响市政工程建设施工的效率。

1.2 市政工程建设施工管理中的监管问题

我国市政工程建设施工管理监管力度不足是影响市政工程发展的关键。在当前市政工程建设施工过程中，仍然存在某些建筑企业没有建立完善的监督管理机制的现象，这对我国市政工程建设施工管理产生了极大影响。

监督管理机制能够有效地对项目建设过程中材料选用、技术应用以及建设规范进行监督，保障市政工程建设科学性以及规范性。监督管理机制的不完善以及监督执行的不彻底会导致建设流程混乱，影响市政工程建设正常展开，甚至有可能导致建设风险的产生。

1.3 市政工程建设过程中对施工管理作用了解程度不足

在我国的市政工程建设施工管理过程中，仍然存在对施工管理工作的重要性以及管理模式认识不足的现象，这严重影响了管理工作的展开，对我国市政工程建设施工造成了消极影响。

2 市政工程建设施工管理策略

市政工程建设施工管理需要充分规范质量控制、成本控

制、安全管理以及施工进度控制等方面的工作,以保障市政工程施工的科学性。施工管理工作是保障我国城市现代化发展的关键,是保障我国市政工程科学建设的关键。通过完善施工管理共同工作的各个环节,促进我国市政工程建设水平的提升。

2.1 加强市政工程施工管理中的质量控制

质量控制是保障市政工程施工管理完善的关键。市政工程是保障我国人民群众生活、出行体验的重要工程,是推动我国社会经济发展的重要内容。因此,市政工程的质量需要得到严格保障。质量控制是保障市政工程质量的有效手段。

通过加强质量控制,能够促进施工管理的完善。质量控制的展开首先需要完善建筑企业的人力资源管理。在市政工程施工过程中,施工员工的职业素养对工程建设的质量有重要的影响作用。通过完善建筑企业内部人力资源管理机制以及培训制度,提升施工员工的职业素养,推动市政工程质量管理工作展开。质量控制还需要加强对建设流程的监管,通过制定科学的监管制度以及监管方式,保障市政项目建设流程的规范,确保建设质量。

2.2 完善市政工程施工管理中的成本控制

市政工程施工过程中的成本控制是保障资源合理利用的科学手段。成本控制能够有效降低市政工程建设中的成本支出,提升建筑企业的经营效益,保障建筑企业的发展。成本控制是保障市政工程建设科学性、经济性的关键,对我国城市现代化建设的可持续发展有着重要作用。

成本控制可以通过目标成本动态管理模式来进行,目标成本动态管理是格局市政工程项目建设的大体情况,进行项目成本预设,从而有效降低建设成本的科学手段。通过制定科学的目标成本,建立完善的目标成本模型,按照模型应用,尽可能地降低施工过程中各环节的成本支出。市政工程目标成本动态控制主要通过设计决策阶段、设计阶段、实施阶段以及后评估阶段的目标成本管理方案,保障项目建设过程中成本支出的最优化,从而有效地保障我国市政工程施工的完

参考文献

- [1] 查金,贾宇峰,刘政洋,刘建国,罗云,华锐,周平,宗世荣,李云驹,祁光霞.市政污泥堆肥对矿山废弃地生态恢复影响的研究进展[J].环境科学研究,2020,33(08):1901-1910.
- [2] 姚光华,黄明帆,高建勇.目标成本法在工程项目成本管理中的应用--以中交二航局H市政项目为例[J].财政监督,2018(04):52-62.
- [3] 刘倩倩,张文忠,王少剑,李博,湛东升.中国城市市政基础设施投资效率及对经济增长的影响[J].地理研究,2017,36(09):1627-1640.
- [4] 章瑛.国家级生态示范城中的绿色市政行动实践--南京河西新城江东南路地下综合管廊及一体化设计[J].现代城市研究,2016(09):72-77.

善展开。

2.3 加强市政工程施工管理中的安全管理

安全管理是保障市政工程施工过程中施工人员生命财产安全的关键。安全管理是保障市政工程施工能够有效展开的基础。施工人员的安全意识、安全防护设备应用水平、施工水平以及风险应急处理能力都是保障建筑施工安全的关键。而这些能力都需要在企业的员工安全培训中进行提升。

建筑企业需要在以上四个方面展开对施工人员的安全培训,保障施工人员在市政工程建设过程中有足够的防范和应对施工风险。首先,建筑企业需要提升施工人员的安全意识。我国很多建筑企业的员工没有科学的安全意识,这对安全施工产生了消极影响。其次,建筑企业需要充分地提升员工的职业素养,保障员工在进行市政工程建设时能够科学操作。通过科学的安全管理,促进市政工程施工的稳步展开。

2.4 加强市政工程施工管理中的进度控制

通过加强进度控制,有效地保障市政工程施工的效率,促进城市现代化建设的有计划展开。进度控制的完善需要保障市政工程施工严格按照建设计划进行,保障工程进度能够稍微领先与建设目标进度,在出现建设问题时不会导致建设进度落后。我国市政工程施工进度控制过程中,需要建立科学的市政工程施工和监督制度,避免工程建设过程中,产生追求建设进度影响建设质量的现象。建设进度的控制需要在建设质量达标的基础上进行。

3 结语

我国市政工程施工是保障我国城市现代化发展的关键,对于我国人民群众生活体验的提升有重要意义。通过建立科学的市政工程施工管理体系,加强对市政工程施工的进度控制、质量管理、安全管理以及成本控制,保障市政工程施工的现代化,从而推动我国城市建设的发展。施工管理是保障工程施工效率以及建设水平的科学手段,需要科学应用,促进发展。