

精细化管理在建筑施工项目管理中的应用

刘海龙

红寺堡区住房城乡建设和交通局 宁夏 吴忠 751999

【摘要】：这篇文章主要是为了对施工项目中能够做到较好的管理并将精细化管理原则应用在其中，达到更好的管理效果而展开的深入研究。就笔者自身来讲，已具有多年的社会工作经验，相信通过自身经验与现实情况相结合，定能在精细化管理应用过程中，针对一些问题或不足提出可行性建议，并给出可行性较高的具体解决策略。希望能够为同行业工作者提供有效的参考，从而进一步促进该行业的不断发展与优化。

【关键词】：精细化管理；建筑；施工管理；运用

引言

在建筑行业中，项目的管理工作在其实际开展过程当中具有较高的要求。管理内容具有复杂化、难度大、专业化等特点。项目精细化管理在建筑企业管理中起到了极其重要的作用，直接地影响到了建筑施工的质量和施工的效率，能够为建筑企业的发展提供有效地保障。然而，在这一过程当中也存在着一些不足之处。例如，内部的管理漏洞大、相关工作人员责任心不强、对于精细化管理的认识程度不高等问题。除此之外，由于部分单位精细化管理制度和其硬件设施都存在着一定的不足。因此，项目的施工管理工作存在质量低、效果差等问题，直接地影响着建筑施工的项目进度和项目水平。基于此，下文的论述均围绕建筑施工项目的精细化管理应用。

1 精细化管理的相关概念

与其他管理内容相比较而言，在建筑项目的施工管理工作中，精细化管理工作对于项目的全生命周期管理起到了至关重要的作用。精细化管理，实质上是建筑企业施工时，对每个步骤的精细把握，让其按照既定计划方案顺利进行。强调施工中的细节问题，要求施工作业人员在进行作业过程当中对工序进行层层把控，从而针对具体项目中的各个环节进行细致化的管理和管控。进而在此基础之上大幅度的提升项目的质量和项目的管理效率。相关工作人员必须充分的认识到精细化管理对于施工项目的重要性，要确保在整个项目的施工全周期中要保证建筑施工的安全性。其主要原因是由于在施工作业过程当中，很可能会由于高空作业等其他因素影响造成施工安全问题。强化施工项目精细化管理工作能够大幅度的提升，项目施工单位的经济效益。在建筑施工全周期中必须要进一步的加强对于施工材料的质量把控问题以及对于施工机械设备的管控问题，从而尽可能地降低由于施工材料质量和施工机械设备配合不及时造成延长工期、降低施

工质量、减小项目经济效益等问题。由此可见，在具体项目的施工中采用精细化管理必须要通过系统化的思考、细致化的工作和周密化的业务把整个项目的施工流程和施工细节进行细化处理，从而在此基础之上有效地提升建筑项目施工的质量和施工效率，确保相关项目能够科学合理地顺利开展。

2 建筑施工项目管理中的薄弱问题

2.1 管理内控问题有待提升

不可否认的是，我国许多企业在进行建筑项目管理时，最常出现的问题就是内部管理松散，在问题并非个别情况，因此需要认真对待。我认为，造成这一问题的主要原因包括以下几点：第一，企业对项目的划分不够明晰，存在多头管理或者无人管理的现象。在这一个过程中，部分管理问题不能够做到专人专事。很多问题都存在着“踢皮球”的现象，进而极大地制约了施工管理制度的有效落实。第二，容易忽视安全的重要性。就项目的安全性管理而言，应该是最优先考虑并严格落实的，但在实际情况中，却存在一些施工人员有思想站位不高，认识不足的情况，进而导致工程项目在安全方面不够完善，存在着安全教育不全面等问题，进一步影响了工程管理精细化的效果。第三，设计环节的不严谨。在建筑项目管理的时候，往往会因为一些技术人员的“差不多”心理，没有严谨对待设计环节的各方面问题，从而引发项目出现问题。这样的情况严重的话会直接导致施工环节的瘫痪和工程进度的缓慢。由此可见，把控协调好内部问题是实现精细化管理的重要一步。

2.2 精细化管理意识存在不足

目前情况下，在部分建筑项目的施工管理工作中，管理人员对于精细化管理存在着片面的认知。除此之外，部分工作人员对于精细化管理工作认识存在不全面，没有将信息技术和工程管理工作充分的融合在精细化管理工作中，忽

视了信息化管理的重要性。这一问题使得建筑项目的精细化管理工作质量和效率都较低。

2.3 制度和硬件设施都有待提升

在建筑项目管理工作中，部分企业内部精细化管理制度和硬件设施都存在着一定的不足。这问题是限制企业发展的关键因素。部分管理者对于精细化管理工作不够重视，因此使得精细化管理制度也难以得到有效地落实。除此之外，也造成了精细化管理硬件设施的投入力度不能满足企业的发展需要。同时，出于项目后期的核验不够仔细的原因，也会出现交付环节的质量、经济等方面的纠纷，降低项目精细化管理的完成度。由此可见，要完善提高企业的管理水平，实现精细化管理目标，企业管理制度的建设工作和硬件设施的投入问题是有效地开展项目精细化管理工作的基础。

3 在建筑施工项目管理中开展精细化管理的主要切入点

3.1 施工前期的规划、设计和材料的精细化管理

首先，要实现精细化管理，就必须全方面全方位妥善处理好施工前期设计环节的工作和任务。在开展施工作业之前，要严格核对，反复检查设计的合理化，确保设计的精细化水平。对施工现场进行勘察，了解现实情况，在此基础上做出调查报告之后，由设计人员结合实际数据进行详细研究探讨，最终制定出最合适的方案，从而有效的确保工程的顺利。其次，在选材环节也应该实现精细化。负责采购的工作人员在进行工作时，应该本着质量第一的原则对材料进行比较选取，全力保证材料的安全可持久性。若在施工环节出现质量问题，应不管问题影响情况的大小，均及时上报，以此来确保材料环节的精细化落到实处。最后，完善施工技术和方案，使其也实现精细化管理。要根据实际情况，结合自身技术与经验，制定较完善的施工方案，做到从实际情况出发，有针对性的设计，最终达到施工工艺和施工技术均符合实际需求，并在此基础上制定科学合理的施工技术和施工工艺。同时要确保施工人员不得私自改动，以免影响项目的

施工效果。

3.2 借助内部控制提升精细化管理效果

首先，想要进一步的提升项目精细化管理效率就必须进一步的加强对于施工机械设备的精细化管理。在开展实际施工过程中，如果施工设备出现质量问题必然会拖延施工进度。由此可见，检修维修的工作人员需要在工程项目进行的过程中认真严格的、常态化的进行查验、维修工作，及时维护不合格的设备，进而保障机械设备的正常运转，不仅如此，还要通过多种方式方法保证施工安全问题。施工进度方面可以结合项目的实际情况，研究讨论详细的进度计划管理，准确给出施工的周期和周期内的工作量，将其与责任人进行挂钩。在条件允许的情况下，要跟踪每个周期的实施进展情况，以此来有效地保障施工的进度能够按照既定目标进行执行。还要有效地落实精细化管理的责任制度，进一步强化施工现场的监督工作，开展权责一致和问责管控制度。除此之外，还应该有效落实管理工作人员的专业培训问题。借助专业性的培训提升管理工作人员的专业能力和专业水平，从而在此基础之上促进项目的精细化管理效果。

3.3 施工后期的项目检查工作

精细化管理的落地生效需要在施工后再次进行核查以确保工程效果的良好状态。要认真核对项目的全部资料与信息，要确认工程的严谨，除此之外，还要进一步地加强各个项目之间的协调和组织。使得发现中间环节出现任何问题可以进行及时的调整和优化。

4 结束语

综上所述，在建筑项目的施工管理工作中，融入精细化的施工管理工作能够进一步的提升管理效率，做好施工前期的科学规划工作、有效地把控施工材料的质量、确保施工进度的精准性和施工过程当中的安全性等问题，在施工后期开展精细化的管理工作还能进一步的强化后期的检查验收工作，从而大幅度的提升施工质量和施工效率。

参考文献:

- [1] 陈杰.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J].工程技术研究,2021,6(3):137-138.DOI:10.3969/j.issn.1671-3818.2021.03.060.
- [2] 李伟炎.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用分析[J].居业,2021(4):133-134. DOI:10.3969/j.issn.2095-4085.2021.04.067.
- [3] 李敏.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用研究[J].魅力中国,2020(19):302.
- [4] 向文昌.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J].价值工程,2020,39(30):99-100.