

土木工程管理与工程造价的有效控制措施探析

宋林¹ 肖正华²

1.江西帅德建筑劳务有限公司 江西 南昌 330000

2.江西优质美工程管理有限公司 江西 赣州 341000

【摘要】：当前，一些承包单位对土木工程施工造价管理缺乏足够的认识，没有意识到土木工程管理与造价控制在实际工作中的重要性，无法充分发挥土木工程管理与工程造价控制在经济和社会效益最大化的作用。大多数土木工程企业已经认识到土木工程管理和项目监控的重要性，并在其经营中取得了一定的成果，但施工管理和项目造价控制因种种因素的影响还存在许多不足，有待进一步完善。因此，建筑企业必须转变观念，切实提高施工质量和造价控制，降低企业造价，在获得更大利润的同时，也希望在保证质量和进步的基础上，在新的形势下实现长期稳定的发展。本文针对目前土建工程管理和工程造价中存在的问题，提出了有效的工程建设造价管理控制措施，以供大家参考。

【关键词】：土木工程管理；工程造价；控制措施

前言

近几年，我国土木工程领域迎来了较大的发展空间，工程项目数量和规模不断增加，环境的不断变化虽然给土木工程发展带来了新的机遇，但他们也面临着新的挑战。土木工程管理与工程造价控制的缺失导致了资源的浪费，严重影响了土木企业的长期发展。尤其在当前城市，土木已成为城市发展的重要组成部分。有效的施工管理是建设项目的关键，在施工的指导下，设计过程也会受到一定的限制，为了减少不利因素对土木工程的不利影响，必须严格按照规范进行设计。工程项目造价的控制对于工程项目的经济效益和企业发展都十分重要，这需要企业的高度重视。

1 现阶段土木工程管理与工程造价中存在的问题

1.1 造价预算方面

土木工程施工前，土建公司应对项目所需资源进行评估，确保土木体系科学管理，高效有序地发展土木建设。这一阶段，工程企业通过竞争性投标已成为必然。建设单位没有认识到成本核算在投标过程中的重要作用，没有重视预算工作，不能从心理上保证成本预算工作的质量，给项目的发展带来了严重的负面影响。

1.2 造价管理方面

当前一些土建企业对土建材料的选择不合理，有可能使企业成本上升，损害企业利润，有些建设企业甚至以次充好，导致工程质量经常中断，资源浪费。另外，土木工程从业人员的专业水平较低，缺乏系统化的人才培训，不能满足当前劳动力市场的发展需要，对我国土木工程的发展产生一定的负面影响。

1.3 市场经济方面

近几年，我国经济社会快速发展，市场形势日益复杂。目前，在我国土木工程建设发展中，经常出现一些问题，认为有关人员不能严格按照既定的土木工程管理程序开展工作，只为了自己的利益而工作，这阻碍了土木工程的长期稳定发展。

2 土木工程管理与工程造价的有效控制措施

2.1 质量管理

对于土木质量，土木工程有着非常严格的审批标准，并随着土木工程的发展，设计规范也不断完善。工程建设质量关乎工程的实际影响和人民的生命安全。若工程质量不佳，则会影响工程本身的各种功能，极大地增加其使用风险，并引起某些安全隐患。不能持续发展项目基础设施，可能导致土木建筑倒塌和严重破坏。质量管理是项目管理的重要组成部分。在项目管理与控制的背景下，管理者必须将质量作为第一生产要素，从人、料、土木工程入手，降低土木质量恶化的风险。尤其在物资管理方面，管理者要认真检查各类采购物品，防止劣质产品进入施工链，从同一种材料中筛选出一定数量的有代表性的样品，对其进行有选择的专业测试，并在收到检测报告后，将不同材料的性能参数与实际设计要求进行比较，以避免材料不足、材料性能出现技术质量问题。另外，设备中的材料必须存放在指定位置，不可随意堆放。物料库房应根据物料的性质和特性合理配置，一些容易腐烂的材料必须用防潮剂处理，如钢筋、水泥等需要防晒处理，外来人员不得进入材料储存区，减少人为损坏材料。人力资源管理方面，在项目设计阶段，管理人员应注重人事管理、人员选拔、及时调动，筛选缺乏专业资格的人员，综合实行

奖惩相结合,对员工行为进行指导和控制,及时解决质量问题,尽可能进行初步检查,消除质量风险,为设计工作做好准备,不留任何质量风险。同时,监管者也应发挥作用,参与质量管理,降低潜在的工程质量风险,运用有效的质量管理,打造高质量的工程项目,符合项目的实际应用要求。

2.2 进度管理

当前,土建工程对施工周期的要求非常严格。执行前,公司会适当征询施工进度安排,并以合约形式批出合约,确保工程能在约定时间内完成。在项目实施前,管理者应根据目前的资源配置和规模,根据需要合理引进各种装备和人力,以保证不同专业的材料、设备具备较高的可用性。考虑不同类型的作业流程,编制相应的设计方案,为后续工程设计奠定良好基础。设计计划管理应具有前瞻性,创新各种流程,优化施工流程,优化资源配置,降低工程造价,缩短工期,提高施工进度。另外,土木工程中的各种土木材料,一定要及时入场,尤其是一些用量较大思维材料,如混凝土及其它材料。考虑到材料消耗率和外场储备的供应情况,管理人员应制定一个合理的采购计划,并提前与材料供应商联系,以确保材料在现场的恒定状态。管理部门必须为每一阶段制定一份状态图和详细的工作计划,确保在此阶段所做的工作能够按时完成。若因一系列不可预见的情况发生延误,可选择一种夜间施工方法,使工程能跟上施工进度,确保工程有序发展。应该指出,质量控制与土木部进度控制之间存在着密切的联系。

2.3 造价管理

(1) 加强设计阶段的造价控制

造价控制是现代承包商管理的核心内容。优质的造价控制有利于企业更经济地进行项目设计,降低设计成本。施工项目规模大、造价弹性大,如果造价控制不当,极易增加建设成本和阻碍企业发展。造价控制中普遍存在很多问题。当前我国建设领域中,许多管理者只注重工程施工造价管理,忽视了工程设计造价管理。设计阶段的成本管理也应作为过程控制概念的一部分纳入控制面板中,管理者在设计阶段应重视成本管理。技术决策完成后,各专业人员要选择高素质的设计机构,共同完成项目设计,并向项目提出相关要求。对于设计,管理人员应向设计人员提供完整的技术资料,并协助设计人员进行设计。设计者应在不影响工程运行和质量

的前提下,根据经济最优化原则结构尽可能降低融资成本。在完成项目方案之后,需要审查和修订项目方案,利用 BIH 技术援助,监测项目方案的成效,并及时查明其中的各种问题,以便最大限度地减少设计阶段的风险因素,促进工程经济建设,这也是土木公司的首要任务。

(2) 招投标控制

招标时,要合理控制土木工程成本,就必须注意土木工程的细节,包括设备供应、采购材料、土木合伙人等。在这段时间内,管理者需要收集和处理更多关于土木工程的详细资料,并对所收集的资料进行成本分析。如果需要,投标人也须进行现场检查,以确定该单位的实际状况与所收集的资料完全一致。另外,成本经理必须对项目的不同成本因素,尤其是报价的选择,有针对性地进行预测和检验,他们必须预先对整个工程进行预算计划,以期在投标过程中能达到成本控制的效果。

(3) 优化工程造价管理流程和措施

相关员工应注重优化工程造价管理流程和管理措施,结合施工现场实际,调整方法,通过增加等值成本控制措施,提高安装成本控制质量。比如,在项目现场视察期间增加监测内容,对使用的多种土木材料进行现场确认。信息化系统必须能记录、下载相关资料,以核对建筑材料的数量和设计标准,解决在施工过程中土木材料被折旧、滥用的问题。然后,对相关责任小组进行检查,及时发现施工中存在的问题,帮助他们提高工程管理质量。工程造价人员也应重视各种形式的现场数据管理与控制,及时归档各类信息,综合分析,避免施工浪费,提高工程控制质量。

3 结束语

综上所述,土木工程管理工程造价的有效控制在施工过程中大大降低了土建成本,提高了资源利用效率,使建设的经济和社会利益最大化,促进建设的长期稳定发展。与此同时,部分承建商对工程施工管理及工程监理存在误解,对施工管理和项目造价控制不够充分,使土木工业的设计、质量和进度没有产生预期的影响。公司资金支出的大幅增加也不利于企业的长期稳定发展。对此,为了进一步提高经济层面的盈利能力,需要对项目成本不同的管理阶段包括决策、设计、施工,都进行有效、全面的控制,这样才能真正提高企业和项目的经济效益。

参考文献:

- [1] 曾瑞卿.土木工程管理工程造价的有效控制[J].价值工程,2021,40(9):25-26.
- [2] 朱敏.土木工程管理工程造价的有效控制[J].价值工程,2021,40(5):35-36.