

建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析

姜丽萍

13032219*****0024 河北 秦皇岛 066000

【摘要】：在开展建设工程的过程中，应始终以质量安全为发展核心，进而加强对居民生命与财产安全的保护力度。在此过程中，应不断提升对施工管理和质量控制的重视程度，同时借助科学化、完善化的管理措施来提升工程质量，进而促进建筑企业经济效益与社会效益的共同发展，提升总体的市场竞争水平。为进一步实现工程项目的可持续发展，还需加强对工程施工质量控制措施的研讨，从而实现项目的稳定开展。

【关键词】：建筑工程；管理意义；施工质量

1 建筑工程管理和施工质量控制之间的关系

结合工程项目实际发展情况来看，施工管理和质量控制都在其中发挥了十分关键的作用。其中，开展施工管理的目的提升整体的施工水平，保证建筑施工作业安全质量可以有效达到相应的标准；而工程质量控制是建筑开展的重要基础，同时在建筑工程项目施工中也占据了十分关键的地位，因此可以说施工管理和质量控制之间是相辅相成的^[1]。在实际开展工程的过程中，二者都是不可取代且不可分割的。因此，相关单位应有效通过科学合理的施工管理方式来提升建筑工程的规范性与稳定性，进而最大限度地提升工程项目的施工质量。在这样的环境下，施工作业人员的人身安全也可以得到更大的保障，从而充分发挥防范与监督的重要作用，尽可能地杜绝安全隐患。

2 开展建筑工程管理的内容与重要意义

2.1 内容

从现阶段的发展情况来看，建筑工程施工管理工作主要可以包含三方面的内容：第一是建筑工程施工材料管理，施工材料在建筑工程当中发挥了十分关键的基础作用，同时材料品质的优劣将对建筑工程最终的质量产生直接影响。在实际开展工程建设的过程中，采购人员需要对成本预算、建设标准、施工要求等多方面因素进行具体考量，并在选择合适材料之后与厂商签订长期的合作合同。第二是工作人员管理，作为建筑工程建设过程中的中坚力量，施工技术人员管理决议、技术实施以及具体施工等多个环节都发挥了十分关键的作用。为充分保障建筑工程的顺利施工，建筑单位有必要进一步加强对相关人员的培养，促进其专业能力和业务能力的显著提升。第三是建筑工程施工流程管理，在实际开展建筑工程建设的过程中，往往会涉及到施工组织方案设计、施工器械选定、施工材料选购、质量标准检验等多个环节，每一环节的实施质量都将对整体工程产生直接的影响，因此

施工技术人员应加强对各个环节的综合管理与把控，以确保工程项目的稳定开展。

2.2 意义

2.2.1 促进建筑企业的可持续发展

在建筑工程项目管理的过程中，施工管理发挥了十分关键的作用，进而对项目整体的经济效益都会产生十分突出的影响。在这样的环境下，采取良好的施工管理策略可以进一步帮助建筑企业树立良好的企业形象，同时为其提供更加广阔的发展平台。总体上来看，投标建设企业往往会对施工企业的管理能力投入更多的关注，因此有必要不断通过科学化管理来提升施工质量，促进企业中标概率的提高，进而为企业的可持续发展奠定基础。

2.2.2 减少收益损失

现阶段，我国社会经济化与城市化发展水平都呈现出飞速提升的趋势，同时也给予了各大建筑工程企业更为广阔的发展空间与更为丰富的发展机遇。在这样的环境下，建设工程对我国社会建设发展起到了越来越关键的作用。当前，传统的建筑工程管理模式已经无法充分满足现代化的发展需求，因此对于当前的建筑工程企业来说，如何有效运用更加先进、科学的管理模式成为需要思考与解决的问题^[2]。在实际开展工程施工建设的过程中，技术交底以及生产组织环节与工程项目整体存在着十分紧密的联系，不论在哪一环节出现问题都会直接影响导建筑工程的施工进度和成效，进而给建筑企业造成不可估量的经济损失，严重的时候还会导致安全事故，因此优化建筑工程管理工作具备着十分突出的现实意义。

2.2.3 提升施工质量

建筑施工质量是保证工程项目稳定开展的重要基础，而实施建筑施工管理则是提升整体建筑工程施工质量的有效

途径。在实际施工的过程中,相关单位通过实施科学化的管理手段来实现施工的顺利开展。其中,材料的有序堆放以及施工环境的清洁都是施工质量管理的关键环节,对消防安全也到了重要的影响。

3 实施工程施工质量控制的有效措施

3.1 建立健全施工管理体系

健全的施工管理体系与管理制度是提升工程管理水平的重要基础,只有保证每个环节的安全性与稳定性才能最大限度地保证整个工程建设的质量,因此相关人员应针对各个施工步骤开展有效的管理和控制。为此,在实际开展相关管理工作之前应先树立明确的施工管理的内容与目标,保证可以通过完善的管理体系和管理制度来为各施工环节的顺利开展提供保障。首先,在准备阶段,应充分结合现场的实际情况做好施工现场实地调研、数据收集分析、方案设计优化、材料准备以及施工质量检测等方面的工作;其次,在正式开展施工的过程中,相关施工人员与管理人员应严格控制每一道工序,同时保证施工工艺和技术措施的稳定落实,同时只有在确保上一道工序完成之后才可以开始进行下一道工序。为实现上述目标,管理部门应充分结合工程特点严格落实相应的技术管理制度,并通过管理制度对技术管理措施的实施提供保障,从而从根本上保证建筑工程施工的安全与质量。

3.2 优化管理组织结构

为了进一步保证质量管理体系和相关技术的稳定落实,相关建设单位应在现有的基础上进一步对管理组织机构加以优化,同时保证在此过程中可以对各个部门和岗位的工作职责与范围进行明确规定,保证设立专门的岗位负责监管,同时落实相应的责任制度,保证在出现问题的时候可以在第一时间找到相应的负责人员。与此同时,各部门之间应落实完善的沟通机制,进而有效保证现场的各项资源可以得到合

理配置,进一步促进各项技术的稳定落实。除此以外,施工单位还应进一步加强对施工方案内容与合同要求的分析,并以此为基础明确施工管理的重点和难点,妥善针对管理工作重点落实相应的管理措施。并且,还可以根据项目的具体要求制定科学合理的管理程序,推动建筑工程质量管理工作各个流程的稳定进行。

3.3 加强管理人员培训

技术管理人员在建筑工程管理当中发挥了至关重要的作用,同时也是其中不可忽视的主体环节。技术管理人员的专业能力以及专业素质都将会对最终的建筑使用寿命以及建筑工程管理效率和水平产生直接的影响。因此,相关单位应不断加强对技术管理人员的培训和考核,同时保证其达到实际标准之后才可以进入到管理岗位当中。针对技术管理人员的培训主要应从专业技术能力、安全意识、质量意识等方面入手,保证可以促进其综合素质的稳定提升。此外,还要求管理人员加强对新技术和新设备的掌握,并实施更加先进的管理手段和技术。建筑单位内部也可以落实相应的奖惩机制与考核制度,从而激发技术管理人员参与工作的积极性与主动性,保证可以在一段时间发现管理过程中存在的问题,从而有针对性的实施相应的技术保障方案。

4 结语

综上所述,随着城市化进程的不断突进,人们对建筑工程项目质量也提出了更高的要求。在这样的环境下,建筑施工企业应不断提升对建筑工程管理的重视程度,最大限度地保证施工的整体质量。同时,应在现有的基础上对工程项目的建设体系进行优化,并充分考虑时代发展背景的综合需求,有效控制建筑工程管理和施工质量控制之间的内在关系,从而不断提高施工质量水平,促进建筑企业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 陈建良.建筑工程施工管理及质量控制的探讨[J].智能城市,2021,7(01):71-72.
- [2] 吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020,47(24):50-51.