

探讨园林绿化工程施工管理要素分析及相应措施

徐洪飞

32088219*****3210 上海 200000

【摘要】：随着我国社会经济水平的蓬勃发展，人们对城市生活的环境也有着较高的要求。因此，各个城市中园林绿化的施工管理质量需要符合新时代下，人们日常生活环境的切实要求。因此，园林绿化工程在进行实际施工管理的过程中，需要相关负责人员对城市绿化工作进行科学、合理、有效的规划，不断改善和创新园林绿化工程在施工过程中的技术技能，以提升我国各个城市人民的幸福指数为施工管理目标，为大家创设一个绿色环保的生活环境，从而推动园林绿化工程施工管理工作能够持续稳定的发展。

【关键词】：园林绿化工程；施工管理要素；相应措施

目前，随着我国城市化进程的不断推进，人们对居住环境的不断提高，社会总体生态环境的不断改善，对园林绿化工程建设的要求也越来越高。乡村振兴战略的提出进一步推动新一轮基础设施的建设进程，同时对园林绿化工程的建设也提出了更高的技术及艺术的要求，由以前的粗放模式逐步向精细化、标准化、模块化的新时代管理要求转变。这就需要城市园林绿化工程的相关负责人员，根据不同的园林绿化工程特征，制定不同的实施方案，采取相应的管理措施。对实际操作过程中经常出现的问题和漏洞，进行归纳和总结，提出针对性的解决策略。只有这样，才能不断提高城市园林绿化工程的施工和管理水平。

1 园林绿化工程的基本概念和主要特点

1.1 园林绿化工程的概念

我国各个城市实施园林绿化工程的主要目的就是，为城市的园林建设一片绿色且环保的绿地，为各个城市居住的人们，提供一个绿色、环保、舒适的休息娱乐场所，让绿化工程的实施满足人们能够亲近大自然、回归大自然的美好愿望。此外，园林绿化工程是一项复杂的工作，绿化管理任务覆盖的范围是非常广阔的，如：园林绿化建筑工程、土木建设工程、城市风景区绿化工程等，都是与园林绿化有关的项目工程。因此，园林绿化工程既是一种艺术，也是一项综合各个工种相互协调的技术性工程。

1.2 园林绿化工程的四个特点

第一，园林绿化工程需要根据城市各区域功能定位，布置与之相匹配的景观绿化空间，在城市相应区域，挑选合适的位置，进行相应园林绿化工程的设计施工。所以，在园林绿化建设工程的施工过程中，相关工作人员需要尽量避免园林施工过程中，对城市环境造成不利影响。第二，园林绿化工程的施工人员，进行大面积种植时，需要确保种植的育苗都能够存活，才能提高园林绿化工程在施工和管理过程中的质量。第三，各个城市的地理环境和地区规模的大小都不一

样，相关园林绿化工程的施工人员在进行实际操作之前，需要设计绿化种植区域的方案，才能进行科学合理的种植。第四，园林绿化工程是一项需要具备较强综合能力的工作，需要具有一定专业能力，以及具有充足管理经验的队伍进行互相配合，才能确保城市园林工程的施工和管理水平。

2 园林绿化工程施工管理要素的分析

园林绿化工程的施工管理要素主要分为四个：施工质量管理、施工进度管理、施工成本管理以及施工安全管理。

2.1 园林绿化工程施工的质量管理要素

各个行业的工程进行施工时，其施工和管理的整个过程都要符合规定的标准，才能保障每一项工程的质量，园林绿化工程也不例外。因此，在实际操作过程中，园林绿化工程非常容易受外界的影响，使得这项复杂和庞大的绿化工程不能达到规定的质量标准。所以，施工质量管理是园林绿化工程主要的管理要素之一，需要相关负责人员从整个工程的源头开始管理，实施监控园林绿化工程的整个操作环节，保证工程的施工过程严格按照园林绿化规定的相关规定，才能确保园林绿化工程的施工质量符合标准。第一，在每次园林绿化工程实施之前，首要保障施工项目图纸的规范标准，相关工作人员需要根据施工的地点进行观察和测量，并依据工程开展的实际地点，设计出科学合理的施工图纸。参与此次园林绿化工程的管理人员及现场指挥人员，必须充分理解设计图纸的用意、理念、核心等内容。第二，在园林绿化工程实际操作过程中，当管理人员发现施工过程出现质量问题时，应该及时查找施工质量出现问题的详细情况，对绿化施工技术、种植工艺等进行检查，细化整个施工环节中出现的问题，才能依据归纳出来的施工问题，制定出一份贴合现场实际的整改完善计划，才能及时、有效的保障园林绿化工程的施工质量。如果，以上这些解决措施进行一遍后，仍然没有检查出施工出现漏洞的问题所在，工作人员可以通过每个小问题中延伸出几个问题因素，然后在考虑问题时将各个因素带入

分析的过程，从而进行分散分析法来概括施工漏洞的原因。当管理人员发现问题原因后，需要从根源及时规划和调整工程施工的措施，才能在保障施工质量的同时，还可以不拖延园林绿化工程的施工进度^[1]。

2.2 园林绿化工程施工的进度管理要素

每一项园林绿化工程都不是可以有无限的施工期限进行施工，都是需要在一定的期限内将项目工程保质保量的完成。而园林绿化工程是一项非常复杂的项目，且绿化施工项目覆盖的范围非常广，如果园林绿化工程在施工过程中出现漏洞和问题时，就会需要工作人员通过重组的时间进行修复和管理，从而耽误了园林绿化的施工进度^[2]。所以，在每一项园林绿化工程在开展施工之前，需要相关工作人员做好充足的准备工作，并制定科学合理的施工方案。相关负责人员可以在园林绿化工程实际开始中，适当提前绿化工程的施工进度。但是需要注意的是，必须保证园林绿化工程在整个施工过程中的质量，才能科学合理的增加施工人员每天的工作时间和工作强度，与此同时，还需要确保每个工作团队之间的配合要齐心协力、高效协作，才能让施工进度的提高呈现出科学、合理、经济的实施特点，从而能够为园林绿化工程带来最大经济效益。

2.3 园林绿化工程施工的成本管理要素

在园林绿化工程在实际开展过程中，相关负责人员需要控制施工成本的费用，并进行科学、合理的管理。园林绿化工程在施工、建设、管理过程中，需要涉及到人工成本、施工材料成本、机械设备成本等，如果项目工程在开展期间，出现施工漏洞，以及不能预测的突发事件，都会增加园林绿化工程的成本，还会拖慢项目的施工进度。此外，园林绿化工程是一项复杂的绿化工作，且绿化项目设计的范围较广。使得相关负责人员更加需要对园林绿化工程的施工成本问题，起到足够的重视，并对施工成本的控制方面进行科学合理的规划和分类^[3]。因此，相关负责人员可以将施工成本分为三大类进行管理，分别为：人工成本费用、材料成本费用、设备成本费用。在每次园林绿化项目工程开始之前，相关负责人员可以根据这三大支出成本的费用中，计算出大概范围内需要花费的数额，并制定和完善一份科学合理的费用支出计划书。另外，如果园林绿化项目工程在实际施工的过程中，出现了施工漏洞或者是突发事件等不可预测的问题，相关负责人员需要及时更改和调整施工成本计划书里面的内容，尽自己最大的能力，确保园林绿化工程的施工进度。与此同时，施工人员的施工进度和施工成本有着密切的关联，在保证工程施工质量的前提下，要尽可能的提高施工人员的施工的速度，合理组织安排工程现场机械设备的使用频率，依据工程进度计划合理组织施工进场材料，在园林绿

化工程开展的整个过程中，积极主动协调人员、材料及机械各要素之间的工序、次序，从而更好的控制了施工成本问题。

2.4 园林绿化工程施工的安全管理要素

在园林绿化工程施工过程中，施工安全是重中之重，是施工管理的基础前提，并贯穿整个项目的实施过程。施工管理人员及班长成员需要牢记安全要求。认真执行有关施工安全操作规程和公司制定的施工安全管理规定。

3 园林绿化工程施工管理项目的相应措施

3.1 做好园林绿化工程的前期准备工作

首先，相关工作人员需要对每次园林绿化工程的项目进行详细全面的前期的了解，包括园林绿化项目签署合同上的内容，以及绿化项目的整体设计方向，详细研究工程施工图纸。项目相关负责人员需要对项目现场进行实地考察，结合施工图纸，对项目的场地特征进行详细了解，包括：施工班组的居住场地、管理人员的办公场地、施工项目的水电接口、施工材料及机械的停放等。通过对场地现场测量、核对、施工设计图纸复核等一系列的准备，才能提高园林绿化工程中对植物养护工作的质量^[4]。综合分析园林绿化工程的难点重点，制定详细的施工组织计划，确定工程的关键控制要素。

3.2 做好园林绿化工程的现场施工管理工作

园林绿化工程是一项复杂综合的系统性工程，不仅需要相关负责人员对项目前期进行合理计划组织，还需要对项目施工过程重点进行实时控制。在工程施工过程中，需要结合项目施工组织设计，依据施工节点计划要求，对施工现场的人员、材料及机械设备进行合理组织安排。在园林绿化工程实际施工的过程中，经常会出现管理人员只关注工人的施工技术，而不重视现场施工的管理，使得现场的施工环境和施工秩序较差。因此，相关负责人员一定要有一定的管理计划，先对现场进行实地考察，针对现场的环境进行及时的调整，从而在实际开工期间能够实施具体的管理制度。此外，监督管理人员需要对现场的使用材料和机械设备进行检查，同时对于主要工序及分部分项工程要进行监督和结果的验收，才能有效提高园林绿化的施工质量。

3.3 注重园林绿化施工现场的材料管理

园林绿化工程使用合格的施工材料，是确保绿化工程达到标准的根本要求。因此，采购人员在施工现场使用材料的选取时，不仅要考虑工程材料的性价比，还要注意材料的质量是否符合施工的标准，检查生产厂家是否有生产许可证，杜绝使用无良商家的产品，才能减少园林绿化项目工程出现质量问题。

项目现场管理人员，需要安排专人对材料进行登记，依据项目施工进度要求对材料进行动态管理。合理组织安排施

工材料的进场次序，做到材料不积压不短缺，最大限度的提高施工材料的利用率，降低并合理控制工程施工成本。

3.4 注重园林绿化工程后期养护阶段的工作

(1) 植物病虫害防治工作方面

园林绿化的施工人员不仅要按照设计要求组织施工实施，还应该要关注园林绿化工程中重要的植物部分的后期养护管理，对植物出现病虫害情况进行及时的发现，并采取有效的治疗^[5]。植物病虫害的情况大致分为两类，一种是传染性的，另一种是非传染性的。传染性是病毒、细菌引起的，需要养护人员定期修剪园林植物的杂草、定期喷洒驱虫药、定期对绿植进行施肥等管理措施。对于非传染性病毒，主要是有毒气体、光照不足、营养不够等因素引起。相关养护人员需要定期施肥、定期灌溉、调整植物的生活环境，如：温度、光照、湿度等。工程管理人员需要掌握基本的养护知识，对可能出现的工程养护阶段的问题要及时发现并采取相应的措施，做到事前有预案，事中有措施、事后有总结。

(2) 做好园林绿化植物的防寒工作

工作人员对园林植物进行管理期间，可以依据绿化树种的实际情况，控制肥料的数量，以及合理增加植物灌溉的储水量，才能在日常养护中增强绿植的自我防护能力。与此同时，在每年的秋季，管理人员需要停止肥料的养护，让植物在秋季能够为自身储存充足的养分，才能够在冬季中提高绿

植的存活率。

(3) 做好园林绿化植物的常规修剪工作

在城市园林绿化项目建设过程中，绿化苗木是园林绿化项目的重要组成部分，项目管理人员及现场技术人员，不仅需要确保绿化苗木能够健康稳定的生长，还需要注重绿植造型的美观，这样才可以达到园林绿化工程在施工和管理上的质量要求，给人们带来一个优质的园林景观^[6]。因此，相关技术人员需要注重园林绿化植物的修剪和养护工作，以项目设计要求和不同植物品种的不同特征为基础^[7]，选择在绿植进入休眠期的阶段，对绿植进行修剪和养护，不仅有利于园林绿化植物健康生长，还能不断完善、增强园林绿化实施项目整体效果。

4 结束语

综上所述，通过对园林绿化工程的实施，不仅为城市带来生态效益，还能够为城市产生积极的社会效益。因此，园林绿化工程的相关管理及技术人员，需要加强对园林绿化的专业学习，与时俱进学习工程项目管理先进的管理经验，不断总结积累工程建设项目的经验，结合园林绿化工程中的施工质量要素、施工进度要素、施工成本要素的相关内容，分析出绿化项目工程在实际开展过程中的有效措施^[8]，才能确保园林绿化工程中每个操作环节的规范性，从而提高园林绿化工程施工管理工作的质量。

参考文献：

- [1] 王文辉.园林绿化施工管理要素分析及优化措施[J].花卉,2021(2):2-2.
- [2] 王丹.园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J].建材与装饰,2020(1):2-3.
- [3] 张露.园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J].工程技术研究,2020,5(8):2-2.
- [4] 汤邢邢,王媛媛.园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J].住宅与房地产,2020,No.574(15):73-73.
- [5] 王海.浅析园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J].建筑与装饰,2021(8):1-1.
- [6] 刘亚南.园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J].四川建材,2021,47(11):2-2.
- [7] 陆勤.园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J].现代园艺,2020,43(12):185-186.
- [8] 王丽娜.园林绿化工程施工管理措施优化分析[J].建材与装饰,2020(18):57+60.