

市政工程施工现场管理存在的问题与对策探讨

陈 翀

天北河川园林工程有限公司 奎屯 833200

【摘要】：经济的快速增长推动了市政业发展速度，工程项目数量越来越多，市政业需要加大对项目的重视，加强市政工程市政现场施工管理，第一时间对这项管理模式进行更新和优化，主动对自身管理理念进行改变，确保市政业在目前激烈市场竞争中获得一席之地。施工现场管理工作是市政工程中很重要的一个环节，其管理水平跟市政施工效果有直接联系，如果其效果无法达到预期标准，同样会对其整体质量造成影响。基于此，文章专门对目前市政工程市政施工现场管理中存在的问题进行解析，并提出有效管理措施，主要目标是将这项工程施工现场管理水平提高。

【关键词】：市政施工；现场管理；存在问题；有效策略

随着目前经济的快速发展，市政工程数量和规模逐渐加大，人们在提高日常生活水平的过程中，同样对这个项目提出更高标准。对市政工程现场施工管理工作主动进行探究，特别关注项目施工现场管理中薄弱环节，不断对管理进行创新，项目施工现场管理工作具有有效性。以此为基础，文章专门针对市政工程现场施工管理进行探究。

1 市政工程施工现场管理重要性

市政工程施工过程中，施工管理是其中非常重要的一项影响因素，在一定程度上可以说是很重要的影响因素，体现出施工企业综合实力。施工管理理念的高度概括为“三控、三管、一协调”，即：质量控制、进度控制、成本控制；安全管理、合同管理、信息管理；施工组织和协调。举例来说，工程项目施工流程当中，若未对现场施工实际情况进行全面监管，可能会造成建材质量受损、资源使用不够充分等各类问题发生，从而导致市政工程土木建设成本加大，同时工程项目施工质量和进度也会受到一定影响。现场施工管理还包括对人员的管理，不管是从事施工现场管理还是实际操作的人员，一定要具备相应的专业技能、水平和资质，否则，势必会导致施工质量、安全问题的频繁发生。项目施工现场作为工作人员直接从事这项施工活动的重要场所，由工作人员管理。很大程度上跟市政工程施工质量和施工进度情况有直接联系，对整个市政工程的经济效益有很大影响。不断对市政工程施工现场管理工作进行优化，能够更好加强施工材料以及机械设备等各项资源的配置。将这些资源的使用率发挥到最大化，这样可以更好将施工成本费用支出情况降低，提高整个项目效益。除此之外，项目施工中常常会出现管理混乱以及施工工序错乱、材料随意堆放、工作人员配置缺乏科学性等情况，这种情况下除了会对施工进度造成影响以外，还有可能会埋下安全隐患。而对市政施工现场开展高效率管理，更有助于项目施工中的各项工作有序开展，在确

保项目建设质量的过程中，还能将施工安全风险降低，减少一些不必要的费用支出，有助于将整个项目效益提高。

2 市政工程施工现场管理中存在的问题

2.1 施工人员综合素质不高

土木建设施工人员作为这项工程现场施工管理的直接负责人员，这些人员跟劳务班组进行直接沟通交流。其对劳务班组施工活动进行监管时，能够对现场施工技术中所出现的问题起到解惑作用。然而现阶段市政企业的施工人员由于综合素养并不是很高，针对新入职人员开展培训工作仅仅流于表面，部分工作人员和市政施工单位存在裙带关系。在工程项目现场施工人员身上所存在的问题，主要表现在这两个内容上：有些工作人员自身施工素养和技术方面不合格。工作人员缺乏施工责任心，实际建设期间出现敷衍情况，导致工程项目质量没有办法得到保证；其次，因为工作人员主管因素影响，发生不服从管理的问题，造成项目建设时出现错误操作或者故意跟施工操作标准背道而驰，这样就会对整个项目质量造成影响。

2.2 缺乏现场监管力度

土木建设工程现场操作的劳动人员非常多，并且劳动很密集，再加上所有工作人员的文化素养参差不齐，这样会给现场操作人员的监督管理工作造成一定难度，其很难对这项管理工作构建统一监管制度，造成现场施工常常发生违反施工规划和步骤的施工情况，并出现没有结合现场规章制度和标准开展操作、建材和施工机械设备随意堆放等情况，没有制定严明纪律和严格组织，导致现场施工人员随意配置、组合过于松散、缺少合作的情况发生。

2.3 质量控制问题

市政工程现场施工管理工作是一项工作量大、专业范围很广、操作工序过于复杂的项目，同时对这项工程现场施工

开展全面检查和把控难度很大,再加上目前土木建设工程施工现场管理工作,一般都会运用抽检的方法。这样就造成建设期间常常发生一些遗漏质量问题。这种不科学合理的现场管理方式,并不能确保其施工质量达到有关质量要求,使土木工程常常发生返工重建的情况,因此运用相关质量把控管理对策至关重要。

2.4 缺乏安全意识

市政工程现场安全管理工作也是很重的一项内容,部分施工单位对施工安全问题并没有提高重视,造成安全制度缺乏完善性,也没有对员工开展足够的安全知识宣传,安全责任没有落实到位,安全教育和分项交底也是为了应对有关单位检查。最终造成员工安全意识淡薄,没有办法消除安全隐患,发生事故。

3 提高市政工程施工现场管理有效对策

3.1 培养员工综合素养

市政工程土木建设施工现场管理的主要人物是施工人员,这些人员综合素质水平的好坏,在很大程度上会对这项工程管理水平造成影响。为了更好将这些人员管理水平提高,先要构建有效人力资源管理制度,开展奖励惩罚对策。另外,对新入职的工作人员培训工作要落实到位,同时还要对现场施工人员开展施工培训,这样不仅可以提高工作人员技术水平,而且还能加强这些人员安全道德和责任心方面的培训力度,将员工高素质水平提高,创建一个更文明的市政工程施工现场。另外一方面,工作人员和管理者、质量者之间的沟通渠道要始终维持通畅,由此更有利于对现场施工管理中存在的问题,第一时间采取有效对策,对其技术方面进行培训时,通常都会运用集体培训和师父带徒弟相结合的方法。其中集体培训主要是通过基础理论和少量实际操作相结合,具有丰富经验的师父进行言传身教,由此可以更好稳定工作人员技术水平。

3.2 提高施工现场管理模式

建设施工企业和我国有关部门进行协作,可以加强对现场施工管理模式监督管理力度。土木建设工程具备施工时间长、工序复杂以及技术面广等特征,为了更好规避在施工期间发生安全问题,比如材料不足、机械设备故障以及停电停水等情况,由此可以从市政施工企业和我国有关部门协调中,构建相关团队,加强现场施工管理模式监管力度。这样能够第一时间发现现场施工中出现的故障,能够第一时间准确采取有效对策,将故障和问题快速清除,甚至还能将故障扼杀在摇篮中,尽可能将故障问题对土木建设工程所造成的不利影响减少。其现场施工监管目标包含施工组织

人员、管理者和施工所有人员,而监管的内容包含现场安全、材料质量、施工成本等各方面。通过加大现场施工监督管理力度,可以确保其施工高效率、高质量的完成。

3.3 严格把控施工质量

市政工程土木建设施工中,加大对项目现场质量的控制力度。现阶段对工程项目建设整合规划对应管理范围进行探究,委派监督管理工作人员随机不定期地对工程项目成果进行监测,根据制定施工图纸进行设计成果比对,以免发生较大的误差。与此同时,还要制定具体工作内容,对工作人员的操作进行适当规范,实时关注工作人员有关工作的规范操作,每个区域的管理者需要加大其信息沟通,充分掌握整个工程项目建设情况,更有利于企业从宏观上对整个工程项目建设进行统一调动。①始终遵循以预防为主的原则,将市政施工现场质量的事前以及事中把控工作做好,把前期重点放在事后检查的方法逐渐转变为重视施工过程、对施工质量进行检查,提高施工质量把控工作,第一时间反馈相关经验到下道工序中,提高项目质量管理水平。②将及时交底工作做好,一定要对项目施工中各工序有可能出现的质量问题和产生的原因、预防对策进行交底。③定期在周会上重点解析现场施工中比较具有代表性的问题,例如预埋件的定位偏移以及混凝土缺陷等,通过探究其中原因,有效进行处理和解决,将工作人员质量意识提高。④加大构建力度,对项目施工中重要部位和重要工序而言,一定要由监理对全过程进行旁站监理,只有监理人员签字验收之后才能进行下道工序。

3.4 健全监控和信息沟通系统

因为施工现场管理工作所牵涉的内容非常多,仅凭借人工很难完成全过程、全面管理工作。因此要根据现代化设备和技术,建立更全面的监控系统与信息沟通系统的方法。对现场施工中各阶段情况进行监督控制,第一时间根据施工情况,将协调沟通工作做好,从而能够达到有序、高效率的现场施工效果。为了更好确保这个系统的作用充分发挥出来,相关部门除了要将监控设备与信息沟通工作做好以外,还要确保设备跟系统设计要求相符,加强数据信息收集整理以及传输等相关工作。在此期间,构建数据库,对相关信息进行收集和使用,更有利于施工管理工作的形成。要将施工和管理部门这两者之间的沟通渠道建设工作做好,确保每个施工信息能够达到高效率的传播,更有利于达到对现场施工的有效引导和管理。

3.5 加大材料管理力度

①构建跟健全的施工材料检验体制,对质量检查工作人

员开展必要的岗前培训,保证材料质量检验的仪器足够齐全,保证材料质量检查工作人员可以熟练掌握各个材料质量标准和要求。②针对进入到施工现场中的材料质量严格进行检验,同时还要通过监理和甲方检验之后才能正常使用到项目建设中,如果检验不符合标准要禁止使用。③结合施工组织规划合理地对材料需求进行制定计划,而且还要全面考虑和解析现场施工和场地情况、施工进度以及资金运转情况。④使用施工材料时,要求委派专业工作人员进行监控,保证各个分项的工程用料都能严格结合规划进行供应,避免发生材料浪费情况。⑤提高材料保管力度,结合材料性质合理地进行储存和保管。比如对水泥进行保管过程中,避免其因为不合理堆放而造成受潮以及底层结块等情况发生。

3.6 严格管理施工进度

①市政工程在正式建设前,要科学制定有关施工进度计划表,同时还要根据进度计划表进行施工操作。实际建设过程中,如果发生变更而没有办法根据计划落实进度时,则要求结合实际工程情况及时进行调整。②通过网络计划管理技术对施工现场开展管理工作,有效把控施工进度计划表当中的重要线路和工序,如果关键工序进度出现延误,要求重新制定调整有关计划,对原计划进行改善,确保项目可以在规定时间内完成。③如果受到其他因素影响而造成施工进度和原计划出现很大误差,技术负责人员要结合实际对进度计划进行调整,找到其中的差距,找到对进度造成不利影响的因素及时调整施工方案,通过操作页面的平行流水或立体交叉平等流水操作,提高施工进度速度。

参考文献:

- [1] 张茜.浅谈市政工程市政施工现场管理[J].建材与装饰,2020.
- [2] 程传进.市政工程市政施工现场管理有效办法研究[J].中国设备工程,2020.
- [3] 黄普.加强市政工程市政施工现场管理的思考[J].建材与装饰,2019(30):195-196.

3.7 提高安全管理水平

①结合要求和规定,对施工设备开展检查工作,保证施工设备一直处于安全运转状态。进入到施工过程中,施工设备能不能正常运转很重要,如果设备在施工期间出现故障问题或严重受损等情况,不仅会对整个项目施工进度造成影响,而且还会威胁到工作人员生命安全。因此要求定期对施工设备开展检查工作,保证设备能够安全正常运转。与此同时,在施工期间还要注重工作人员的管理,科学合理地操作设备,确保安全。②关注消防安全管理。在房间施工现场中,有很多明火施工操作环节,比如切割以及气焊等操作,如果不注意,有可能会发生火灾等安全隐患,如果市政施工现场出现火灾,最大的原因就是明火操作,明火操作过程中会产生非常多灼热的熔珠和很多火花,若直接洒落在易燃物上,就会造成火灾。此外,市政施工期间所损耗的电量很大,现场施工的电路通常都比较混乱,容易造成火灾事故。因此,市政施工现场中将消防安全管理工作做好非常重要。

4 结束语

目前市政施工现场管理当中依然存在一些问题有待改善,有关员工能够正确找到这种问题发生的主要原因,并且采取有效对策,不断对其进行优化和改善,从而将市政施工管理效率和质量提高,这样能够进一步推动市政行业的发展。另外要在提高其施工进度的基础下,一定要确保施工质量,要求加大对现场施工管理力度,提高现场安全管理、协调管理等,能够更好确保施工期间更高效率、高质量地完成这项工程。