

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

孔 山

中国新兴建筑工程有限责任公司 北京 100079

【摘要】：随着经济和科学的发展，近年来建筑业发展非常迅速，人们越来越重视建设项目的管理。众所周知，管理是公司发展壮大的基础和保证。重视建设项目管理可以为企业带来巨大的利益。建筑工程质量是保证民众正常生活工作的基础，更重要的是关乎房地产行业的长远发展。建筑工程企业要不断强化建设工程管理工作质量与效率，这样才能在激烈的市场竞争中拥有竞争的优势，保持长远的发展。加强对工程的管理与控制，可以帮助企业获得更多的经济效益，促进建筑业的发展。建设项目管理存在于工程建设的方方面面，从施工前的准备、设计规划，到施工中的指挥、协调和控制，都必须采取有效的管理措施，以促进施工的顺利进行。由于影响施工管理的因素较多，应采用科学合理的管理方法确保施工技术符合施工要求，高质量完成施工，以利于我国建筑业的健康长远发展。建设项目管理不仅大大提高了公司的运营效率，而且还有助于发现和改善公司运营中存在的问题。现代科学管理方法可以使建设项目得到更好的管理，使建设项目更加规范、科学。

【关键词】：建筑工程；工程管理；管理现状；控制措施

引言

现阶段，在国际经济环境不稳定，国内经济平稳发展的过程中，我国的建筑行业得到了更多的机会，这些年人们对于建筑行业的关注度也在不断上升。尤其是在建筑质量方面，建筑业中工程企业在不断发展，其中存在很多的建筑问题，是不利于建筑行业发展的。质量可以说是建筑工程的“生命线”，建筑工程质量管理关系到每个建筑企业的实际效益和整体发展前景。在当前城市化进程不断发展的时代，城市中的建筑工程需要满足经济、安全、高质量、美观等多种性能，作为确保建筑满足这些标准的最重要的措施和手段就是做好建筑工程管理。众所周知，建筑工程是一项涉及多部门协同配合的复杂工作，严格把握、控制和监督工程质量至关重要。质量管理得当，其带来的经济效益和社会效益不言而喻，质量管理失当，不仅企业遭受严重的经济损失，造成的社会影响也是非常巨大的。因此，需要构建完善的建筑工程管理制度，做好相应的施工和质量管理工作，确保建筑安全，促进建筑业健康发展。因建设工程管理工作直接决定建筑质量，高效、先进、严格的建设工程管理是保证工程质量与民众生命安全的重要基础，也是确保企业获取目标收益的重要途径。基于此，对建筑安装施工企业建设工程管理工作的重要性进行分析，分析目前建筑安装企业工程管理所存在的问题，同时以此为基础，提出了一系列的优化方式，为我国建筑行业的发展打下基础。建设项目管理是保证施工质量的有效途径。科学有效的管理方法可以防止在施工过程中可能发生的隐患和提高施工质量。

1 建筑工程管理的重要性与价值

1.1 降低施工风险

建筑工程作为较大的投资项目，加强风险的管控是很有必要的，在施工前进行风险的管控能降低不必要的损失。风险管理加强了对项目计划，项目执行状态和问题处理的检查，并能够及时发现和解决项目风险，从而可以用数据更好地支持建筑项目的决策，并避免盲目的项目决策。

1.2 满足建筑业的未来发展要求

在经济不断深化的过程中，建筑业也发生着快速变化，建筑业管理也面临着新的形势和新的问题。在发展过程中，建筑行业也紧跟时代发展的潮流，采用科学合理的管理方法，应对外部环境的变化，并通过实时改善和完善自身的缺陷而不断适应环境不断变化，以适应建筑行业的未来发展需求。

1.3 降低工程成本

在建设项目管理过程中，有必要维护一系列的项目管理措施，比如施工材料的管理、施工进度管理、施工质量的监管等，以使项目的建设计划及资源得到合理使用，可以有效地部署在建设项目中，并

且在涉及使用一些核心资源时，可以确保建设项目的顺利进行并降低建设成本。

1.4 确保企业经济效益

建筑工程的进度管理贯穿项目的设计、施工、竣工的整个过程，进行整个环节的管理能有效提升建筑工程的施工质量和成本的把控。建筑工程工期较长，进度管理可以保证建筑工程按照进度有序开展，防止出现因延误工期而造成的经济效益受损的情况。在市场竞争日益激烈的今天，建筑工程企业务必科学合理地管控施工的每个环节，保证工程可以在规定的工期内尽快完工，从而实现企业的经济效益最大化。此外，进度管理控制还能促进建筑工程企业管理水平的提高。除了在建筑工程现场管控方面涉及进度管理控制，建筑工程企业信息沟通方面也有所表现。所以，进度管理控制要求对各个部门的相关工作进行统筹协调。将先进的现代化信息技术应用于进度管理控制，有利于明确各个部门的职责，提升信息共享交流效率。因此，进度管理控制可以促进建筑工程企业内部管理水平的提升，保证施工的质量，进而实现企业效益的最大化。

2 建筑工程管理的现状

2.1 不合理的管理方法及原材料的浪费

目前，一些建筑企业在进行管理上还是传统的硬性管理方式，不仅缺乏说服力，而且对于解决实际问题也没有太大帮助。例如，部分建筑工程企业采取强制镇压的措施解决工人罢工的问题，使其在不情愿、叛逆的心理状态下继续工作。这样非但不能促进建筑工程项目进度管理的有效实施，甚至是打击施工人员的工作主动性，从而影响建筑工程的整体进度。与此同时，建筑工程进度管理还会受到原材料和资金的影响，这主要是因为：建筑工程企业对进度管理审查不严，会增加原材料的浪费导致成本的增加；同时，施工单位和管理单位没有达成共识，导致资金和原材料在采购环节就已经存在隐患和问题。科学合理的进度管理控制可以帮助企业避免出现项目资金使用与预算严重不符的情况。因此，只有科学合理地运用进度管理制度，才能控制建筑工程企业资金的支出，避免材料和设备浪费，从而最大限度地控制企业的成本预算。

2.2 管理缺乏科学性合理性

管理体系不健全，缺乏科学的绩效和合理性，主要表现在两个方面。一是建设项目管理本身缺乏科学合理的方法，会阻碍后续工作的正常发展，造成更多的问题。例如，在建筑项目的建筑材料管理中，建筑工程师的组成，材料的选择和管理以及建筑技术的部署非常重要。如果没有积极的协调，将存在潜在的风险和挑战，不利于工作的准备和完成。二是建设项目管理体系与发展状况之间存在一定差距，既定的管理体系不能完全满足实际的建设需求，存在一定的延误，这是不

合理、不完善的。例如，当前管理系统内容配置未指定为足以部署在适当的位置。

2.3 管理机制不健全，管理方法较少

建筑工程企业的部分管理人员缺乏解决实际问题的能力，且很难做好建筑工程施工过程中相关部门的交流和沟通工作，从而导致综合性处理方案很难制订并执行。这样势必会对建筑工程施工进度管理造成严重阻碍，甚至出现一次或多次返工的情况。另外，部分建筑工程企业管理单位缺乏相关的管理制度，人员的综合素质较差，无法有效监督管理建筑工程，再加上主体责任模糊，直接影响整个工程的进度。缺乏行之有效的进度管理方法和相关人员，工作开展不结合实际，不关注、不了解进度管理，往往导致建筑工程施工中缺少材料设备，从而使建筑工程施工受到影响。同时，相关管理人员的专业能力较差，不能掌握进度管理知识，管理方法比较单一，以致建筑工程进度管理制度很难得以实施。

2.4 施工队伍管理不善

随着建筑工程行业的发展规模不断扩大，对相关劳动力的需求逐渐增加。在大多数的建筑工地，建筑队的组成具有很大的流动性和复杂性，建筑工人来自全国各地，施工队伍结构的复杂性大大增加了建筑施工的难度。由于文化和意识形态水平之间的差异，项目管理不当很容易使建筑项目的施工现场混乱。一些建筑工地有许多不合格的建筑工人，这些人员的出现对建筑安全和建筑管理没有帮助。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 严格管理施工物资及设备，确保资金的正常运行

在建筑工程施工过程中，建筑工程企业需要提前准备施工涉及的各种材料、零配件、设备等，并对其质量进行严格检验和抽样检测，以保障建筑工程的施工进度。施工单位应根据事先规划和设计的建筑工程进度管理规范施工，且要优化和完善建筑工程材料物资采购制度，对于施工中的材料采购进行详细的记录，能保证后期的抽查保证原料的来源清晰，出现问题能进行有效的把控。除此之外，建筑工程施工采用设备的质量和建筑工程施工进度有着密不可分的关系，甚至可以说设备对建筑工程施工进度有着直接影响。例如，建筑工程现场的施工进度会受到塔式起重机管理情况的影响。塔式起重机的管理情况涉及实际稳定程度和安装使用方法等，以及确认操作人员是否具备相应的驾驶资格证件。建筑企业应严格全面地检查建筑工程施工现场涉及的各种机械设备，保证岗位责任制的落地执行，对每项工作、每个环节都要设立专门的负责人，对机械设备的操作一定要严格按照标准执行，最大限度地保证建筑工程施工现场施工人员的安全。建筑工程通常是比较大型的投资工程，资金在其中发挥的作用不言而喻，而且建筑工程施工过程中存在很多难度较大的工作，需要一定的技术支持。

3.2 施工过程精细化管理

首先，根据建设项目的规模和需要，设立不同的部门，由其他部门负责项目的具体衔接，由骨干人员牵头，准备开展相关工作。所有工作均由相关部门和专家推动，具有帮助按期完成建设工作的优势。其次是各部门核心人员制定行动计划并完成目标，而执行这项工作的

基础是建设项目的最终目标。这种方法是将建筑目标细化，以促进全面控制和对细节的严格关注。对既定的计划和目标必须定期跟踪和执行，对未能按期完成的责任人，要按照项目管理制度进行处罚。再次，建设企业应设立专门的质量检验机构，主要任务是对建设工程的施工质量是否符合标准，是否按有关规范执行进行检查监督。另一个重要的任务是在移动操作建设项目的各个环节时，要不定时排查安全隐患，及时制止和纠正潜在的危害和不安全行为，保证施工环节的安全性。

3.3 强化施工质量管理

在针对建设项目的施工环节中，主管部门和关键人员应建立科学、高效、合理、适用的管理体系。在该体系中，每个施工和管理人员必须明确其主要职责。由于工作的性质因人而异，管理者应该更多地交流，但不要相互干扰。同时，必须在管理者及其雇员之间建立严格的等级关系，管理人员不得跳过其级别执行相关工作。要充分认识我们在建设工程安全、进度、质量等方面的管理责任，不仅要做好自己的工作，同时也避免管理过程中的各种混乱和职责不清，整个施工过程涉及多个项目、多个环节，因此需要有足够的人员逐一完成这些零散的任务。在施工的每个阶段和过程中，对工作内容和施工人员的素质都有严格的要求和科学的规定，工作内容和范围必须与其技术实力和素质相适应，使任务和素质不相适应，导致过大的偏差。在对施工人员进行一系列规范化管理的过程中，管理工作的内容必须明确、清晰、简单、明了。这也能在一定程度上有效地提高员工的责任感、毅力和积极性。

3.4 重视安全管理工作

随着我国建筑行业规模的不断扩大，建筑施工安全问题也逐渐成为建筑工程管理中的一项重点内容，因此，建筑工程施工单位要建立以防为主，结合防治工作一同进行的安管理理念，有效落实安管理工作。首先，建筑单位要全面提升单位整体所有人员的安全意识，思想决定行为，只有在思想层面提高全体成员的安管理意识才能有效落实各项安管理工作，例如：可以组织基层施工人员开展安全培训工作，使其具备安全防护能力与应变能力，使其在实践工作中加强安全管理，针对管理层员工要建立安责任体系，以此强化管理人员的责任意识。其次，施工单位要完善各项安管理制度，做好事故防范与应对准备，同时要对组织体系进行进一步完善，有效落实安责任制度，建立有序的安全组织体系。最后，施工单位要对应急制度进行健全完善，在发生安全事故时要保证工作人员及时有效的应对，将事故造成的损失降到最低。

4 结语

随着我国建筑业的迅速发展，项目管理在现代建筑施工过程中占有越来越重要的地位，这对项目本身的正常建设产生了很大的影响。建筑企业也要意识到，工程管理本身是非常重要的，提高企业上下对工程管理工作的重视，并从当前工作中总结管理工作存在的问题，有针对性地加强建筑企业安管理工作力度，在工程管理方面不断完善并尝试应用创新的技术手段，引进先进的理念和高素质人才，优化和改善相关的施工计划和管理机制，以确保整个工程的顺利进行，从而促进建筑业领域整体的健康稳定运行和发展。

参考文献：

- [1] 陈伟峰.建筑工程管理的现状分析及控制策略探究[J].江西建材, 2021(05):163-164.
- [2] 孙俊亮.建筑工程管理现状与控制措施分析[J].城市住宅, 2021, 28(03):202-203.
- [3] 赵坤.建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J].门窗, 2019(07):126.
- [4] 冯丹丹.建筑工程管理的现状分析及控制策略[J].四川水泥, 2019(02):220+239.