

建筑工程管理中施工质量控制的有效措施

牛富云

天津金毅置业有限公司 天津 300074

【摘要】：当前建筑行业在经过几十年的发展后逐渐由价格斗争转向质量竞争，在激烈的市场竞争面前只有保证建筑的高质量才能够赢得用户和消费者的信任。施工质量监督和管理是相关管理部门的主要使命，高质量的监督管理能够确保建筑施工过程中的各项活动严格按照国家和地方标准进行，有效消除潜在的质量风险因素，解决当前原材料质量不达标、质量监督管理体系缺乏、管理人员和从业人员素质偏低等问题，确保建筑施工活动能够保证高校稳定实施。建筑工程项目施工持续时间长，极易受各项不利因素的影响，管理部门必须予以重视，做好质量管理工作，充分发挥出建筑工程项目的使用功能。同时企业管理者还应制定企业发展方向、合理分配企业资源，因此做好管理工作也同样重要。

【关键词】：建筑工程；工程管理；质量控制；措施

引言

我国经济水平的持续提升使得人们的生活水平日益提高，中国人均居住面积在全世界范围内依然处于中下水平，人们在社会主义建设的新时期对美好生活提出了更高要求和更多追求。人口持续增长和城市化进程加快使得居住条件改善成为众多中国人的愿望，需求量增加和质量要求提升成为当前建筑行业面临的实际情况。在现代化社会的发展中，我国建筑行业发展十分迅速，工程管理、施工质量控制是建筑工程项目建设中的关键内容，管理部门必须予以重视，确保工程项目建设的有效进行，提升建筑工程项目的整体水平。建筑工程项目相对复杂，工程管理和施工质量控制必须予以创新，注重各项细节内容，利用现代管理理念进行管理，在施工质量满足要求的基础上进行施工。

1 建筑工程管理中施工质量控制的价值

建筑施工在实施过程中涉及到大量的人员、材料、工艺和工序，质量监督和管理在这个过程中发挥着非常重要的作用，它能够有效提升人们居住的安全和品质，同时对于城市化建设产生非常积极作用，在智慧化城市建设过程中具有至关重要的作用。我国居民城市化进程不断加快，越来越多的居民开始进入城市，他们需要良好的居住环境，同时老旧小区正在更新换代，很多居民需要改善居住条件，这就使得我国在未来一段时间内需要建设更多的高品质住宅。建筑施工质量监督和管理能够确保建筑质量的稳定性和可靠性，在满足国家标准的同时实现质量的持续提升。尤其在面对自然灾害和外力干扰情况下能够具有良好的抵御能力，给予居民生命财产安全充分的保障，这将有效提升居民的安全感和幸福感。其次，建筑行业在新形势下面临着更加激烈的竞争，如何引导和规范建筑行业发展是国家面临着的重要问题，质量监督和管理的有效实施能够保证建筑行业保持稳定发展，建筑市场的安全稳定将会得到全面的维护。建筑在施工过程中需要涉及到多种企业和环节，例如竞标设计方案、工程造价、原材料采购、施工验收等等内容。因为建筑的整体施工流程及施工周期跨度较长，过程较为繁琐复杂，这就导致建筑施工时容易出现安全问题，这也使得建筑企业的发展因此而面临着巨大的威胁，此外建筑行业存在人员流动性较强的问题，建筑施工质量监督和管理也面临着较大工作难度，整体质量的控制成为监督管理部门关注的焦点。建筑工程质量监督管理工作质量和工作效率的提升能够进一步保障建筑质量，引导房地产行业在全新形势下保持快速发展，施工人员安全也将会得到有效保障，安全事故发生几率也将进一步降低，中国建筑行业的整体水平将得到显著提升。

2 建筑工程管理中施工质量控制的现状问题

2.1 质量监督人员不专业

经济发展和城市化进程加快使得建筑行业迅猛发展，建筑施工行业人才需求量较大，建筑施工企业为了满足人才需求并填补人才空缺

则降低了招聘门槛。作为劳动密集型产业，建筑行业依然缺少完善的人才引进机制，这就导致建筑质量监督在企业内部无法有效实现，部分技术人员的专业技能还无法达到建筑施工要求，工作能力和工作经验短板影响到建筑质量监督工作的有效落实。部分监督管理人员对于质量监督的认知依然停留在表面层次，因为缺少深层次的理解和认识，监督质量、监督管理无法有效贯彻落实，很多安全隐患的存在使整体监督管理工作需要持续加强。

2.2 建筑工程管理层意识不足

如果管理者对建设项目的管理缺乏知识，怎么能做得更好呢？在这种情况下，建筑工程的水平是不能完全保证的。以下是施工指导意识不足的原因。一方面，随社会的迅速发展，建造业的竞争日趋激烈。一些建筑企业为了提高收入水平，盲目削减维修费用。虽然建筑单位在短期内可以提供可观的收入，但这种做法并不能保证其持续发展。另一方面，施工队有建筑设备和材料，而且为了维护自身利益，施工队经常对施工设备和材料提供虚报信息，会导致建筑成本上升。此外，一些建设单位与建设队的关系协调不力，可能导致双方矛盾冲突。因此，施工单位尚未认识到提高施工指导意识对自身发展的积极意义。要改变建设项目管理的现状，要特别注意建设单位的管理，提高管理层的意识。

2.3 缺乏科学完善的制度管理体系

当前建筑工程施工管理中制度的问题是长期存在的。“无规矩不成方圆”，管理制度的建设与完善在很大程度上影响着工程整体的规范性。同时，建筑工程本身的复杂性，也决定了管理的难度。完善的管理应该包含建筑工程的多个方面，既要宏观角度来审视建筑工程，也要从微观角度来把控细节。但是从目前的实际情况来看，一些施工单位在管理制度方面仍然不够完善，具体问题主要体现在以下三个方面。其一，企业缺乏管理制度意识。在市场经济的大环境下，面对日益严峻的市场竞争，更多的施工企业将关注点的重心放在了经济效益方面。在建筑工程中影响经济效益的因素主要是成本和进度，但同时成本和进度也是造成质量问题的主要因素。包括低成本人工连带出来的人员素质问题、低成本材料连带出来的材料质量问题，以及工程赶工导致的工程施工细节把控不到位等。其二，企业在管理制度制定的过程中缺乏针对性。管理制度是在建立在企业自身实际情况和实际需求基础上，是保证企业施工和工程建设成果的重要基础。因此，管理制度便要因企业而异、因工程而异，在差异化的基础上寻求标准和结果的统一。但是从一些施工企业的角度来看，在制定管理制度前，并未分析自身的情况和需求，管理制度的制定存在很大的盲目性。又或者是在学习和借鉴其他企业的管理制度时，生搬硬套，导致与实际情况不符，难以发挥出管理制度的作用。其三体现在管理制度执行的过程中。目前，一些施工企业在管理制度执行的过程中，由于缺乏监督机制，导致制度的执行和落实不到位，难以实现制度的预期，形式化

严重。

3 建筑工程管理中施工质量控制的有效策略

3.1 完善监管体系

建筑施工质量监督管理目标的实现需要完善监管体系作为支持,监督管理工作能否落到实处将会直接影响到监管质量。建筑行业在发展过程中面临着复杂的环境,建筑企业的施工企业必须要根据实际情况以及外部市场环境制定自我监督管理体系,积极响应质量监督管理要求,严格按照国家相关标准落实监督要求。建筑施工过程中暴露出的质量问题和违规操作问题应该及时制止,采取有效处罚措施实现施工人员质量意识的持续提升。我国要根据国内建筑工程发展情况健全质量监督和管理法律法规体系,健全法律规定并有效完善法律法规,及时查处工程质量问题。在建筑质量监督管理过程中可以实现随时巡查和不定期的抽查,有效提升质量监督管理的水平。如果在抽查过程中暴露出质量问题则要及时上报并确定下一步处罚,坚定不移地推进监督力度强化。

3.2 强化监督管理

工程建筑项目的执法监督要实现透明化管理,为大众监督和媒体监督提供更加全面的信息。建筑施工监管部门在工程审批阶段及正式开始之前就要有效介入,使得施工单位能够明确监督检查的方式与方法,确保施工单位能够对建筑施工质量保持高度重视。在监督管理方面应该持续完善监督体制,考虑建立起集体监督等机制,保证监督执法的客观公正。因为执法监督的特殊性应该至少由两人或以上开展工作,严格执行持证上岗要求,严格禁止单人执法,同时给予人员配置必要的支持。在监督方式选择方面应该将监督与服务相结合,全面提升施工单位的质量意识,保证所有员工均对质量保持重视,开展先进管理质量和质量技术培训,根据施工单位的实际情况展开质量培训,依据不同现场的情况制定更具有针对性的检查模式。监管部门更多使用随机抽查的方式,这样可以更加有效的实施监督管理。工程建设项目可以采取巡回检查和随时抽样检查的方法,保证施工过程的安全、施工质量的全程受控。

3.3 重视管理培训,提高管理团队素质

作为项目的核心,管理者的综合素质直接影响着项目管理的水平,重视管理者的培训是一个亟待解决的问题。好的工程项目只有在好的指导下才能实施,因此,必须结合我国商界领袖的现状,制定科学合理的教育计划,并在专业领域的重点大学为专业和相关人才创建培训点。通过增加课程建设高素质人才队伍,提高管理人才的专业素质。此外,主管部门应规范人才技能,高度重视资格评估和考试,提高资质证书含金量,实行奖惩制度,对部分优秀人才给予一定奖励,致力于我国建筑业的可持续发展。意识在行为活动中起主导作用。因此,在新的时代,现代工程公司必须从领导层入手,提高项目管理的重要性,加强公司内部宣传,提高管理地位,确保管理工作的适当发展。首先,结合实际情况,积极建立建筑工程专业管理部门,明确部门职责,制定部门标准和工作程序,逐步规范项目管理。其次,公司还应建立完善的绩效考核和奖励制度,有效限制管理能力和工作方法,提高工作主动性和积极性。此外,作为建设项目质量的监督者,

管理者还必须提高其重要性和质量意识,并推动和监督现场。工程管理涉及内容、质量和安全等多个方面,最重要的是在施工过程中,施工人员的工作是否正常,相关的高空作业和危险作业有全面可靠的保障,材料的储存和进出是否安全。工期标准在保证项目正确发展的前提下,需要考虑经济影响。

3.4 加强项目各方面的协调

当前,项目分包是建设项目中的普遍问题。建筑公司通过招标接管项目后,通常的做法是将项目分包给外部施工团队进行施工。由于这种情况的发生,项目建设的各个环节之间没有有效的联系,管理部门的职能划分不明确,无法进行具体的控制和管理。为了解决这个问题,有必要加强管理部门之间的直接联系,明确管理职责和工作范围,协调人际关系、物资供应、过程交叉和技术交流。面对这一现象,首先必须建立科学合理的项目管理体制。其次,必须建立严格的协调管理程序,进行客观地分析和控制,改善整体协调,加强组织程序,减少人为失误。除此之外,在计划项目进度时,工作人员必须在遵循合同要求并熟悉图纸的基础上具有一定的预见性,尝试想象所有可能的情况,并邀请安装人员参加,以便开展民用建筑安装工作。努力完善每个阶段的工作,严格按照时间表安排机械设备,施工人员和周转材料。当然,在此过程中,必须有一些余地,否则实际情况发生变化,则无法调整。

3.5 完善建筑工程施工管理的制度体系

在建筑工程施工管理的过程中,施工单位还需要进一步完善工程的管理制度。一般认为,在建筑工程施工的过程中,所涉及的每一个环节都需要施工人员进行完成。因此,为了更好地把控施工人员的操作质量,首先,需要针对施工人员进行完善制度,形成有效的约束力。同时,施工单位还需要强调部门之间的合作,建立起协调的部门关系,切实减少建筑工程的施工事故问题,提高工程的建设效益。但是在这一过程中还需要注意的是,管理制度的制定不仅仅是要针对施工人员进行,也需要面向各个部门,要明确部门作业的标准,提高部门作业的规范性,并关注部门之间的合作关系,达到良好的部门协作效果。其次,通过管理制度的落实,能够帮助每一个施工人员认清自身的职责,规范自身的施工行为,保证建筑工程施工的平稳有序。再次,需要施工单位进一步完善工程的管理体系网络,夯实建筑工程的基础,明确工程建筑中的各个分工,以此来达到企业整体共同控制的目的。最后,强化工程中的管理,针对建筑工程施工中的每一道工序来进行检验,待工序符合质量标准后,方可开始下一道工序。同时,在工程竣工后,同样需要做好验收工作,及时地处理不符合质量标准的部分。

4 结语

综上所述,建筑工程施工项目具有综合性、复杂性特点,在实际施工中极易受各项不利因素的影响,管理部门必须做好管理和施工质量控制工作,为建筑工程施工全过程的有效进行提供支持,提高建筑工程施工的安全性和整体质量。施工质量监督和管理是相关管理部门的主要使命,高质量的监督管理能够确保建筑施工过程中的各项活动严格按照国家和地方标准进行。监管部门应该对质量监管保持高度重视,采取有效措施实现全过程管理,为我国建筑事业发展与建筑安全保驾护航。

参考文献:

- [1] 祁红霞.做好建筑工程管理及施工质量控制的对策[J].大众标准化, 2021(13):10-12.
- [2] 辛晓平.建筑工程管理与施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产, 2021(09):162-163.
- [3] 熊伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].砖瓦, 2021(02):133-134.
- [4] 朱芑宇.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥, 2021(01):153-154.
- [5] 程军生, 张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产, 2020(36):134-135.