

建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析

雒立义 梁 虎

北京顺鑫天宇建设工程有限公司 北京 101300

【摘要】：建筑施工企业现场施工安全管理是保证施工顺利进行的重要措施，建筑施工现场的安全管理是施工质量保证的重要指标之一，为了更好地推动施工质量的提升，推动施工现场安全的提升，需要从机械、制度、监督小组、施工进度等方面共同展开，才能达到安全监管的目的。基于此，首先分析建筑企业现场施工安全管理的必要性，并给出施工现场安全管理质量提升的路径，以供参考。

【关键词】：建筑工程；土建施工；现场管理

引言

随着全世界范围内的社会建设的持续加速，人数数量的不断增加，对建筑物的需求也在不断增加，对于促进国家的建筑行业的发展起到显著的作用。现在存在的建筑公司数量逐渐增加，对建筑业感兴趣的人们都想在建筑领域获利，建筑行业的竞争性增加^[1]，企业为了能够增加自身在市场上的占有率和竞争力，从自身的建设出发非常重要，在面对严峻的竞争市场的时候，采用提高企业的品牌效应，扩大企业在市场中的知名度，以此提升企业的市场占有率，促使企业产业链的形成。大型企业具有更好的优势，来获取市场上有限的资源，企业为了更好的扩大自己的利润空间，稳步提升企业自身的经济实力是非常重要的，提升企业软硬实力都是必经的过程，以自身的优势竞争市场，将自身的劣势进行改进，提升自身的实力，积极应对市场的变化，从而获取更多的市场资源，创造更大的利润空间。而在这样的市场背景下，建筑施工现场管理中仍然存在一些问题，需要不断改进。

1 加强建筑企业施工现场安全管理的重要性

1.1 提升施工现场安全质量，加强企业市场竞争力

施工项目安全管理对于建筑工程来说非常重要^[1]，通过对施工现场安全管理的加强，在施工中的各方面都有所提升，包括施工技术和工艺在内的所有隶属于施工现场的内容，都有所加强。施工现场管理的强化，为施工人员提供的便利，对施工技术的提升和使用，可减少施工对技术的约束，更便于施工的管理。施工期间安全管理质量的高低，能够影响施工的整体质量，施工期的安全管理控制得当，能够提升企业的竞争力，有利于企业在市场中获得市场份额，提升市场信誉。

1.2 改善建设项目的安全性

通过建设项目的施工现场管理，可以不断提高施工现场员工的积极性，可以限制施工人员的工作行为，减少施工失误和施工中可能出现的问题，并可以按照原计划安排施工现场^[2]。因此，施工人员在操作过程中，按照标准规定进行施工，能有效减少不必要的操作失误，提升施工的质量。另外，有效实施管理施工现场，在人员的安全意识方面有所提升，从人员方面降低了安全事故发生的可能性。

1.3 促进企业盈利收益

加强建设项目的施工现场管理，提高企业的市场盈利能力，能够引导企业在市场中稳步提升竞争力，并帮助企业树立一个良好的形象^[3]。同时，在进行现场管理工作的过程中，按照行业的标准进行施工，能够有效规范施工人员的施工行为，将施工的材料控制在合理的范围内，降低了因人员关系造成的材料浪费。合理地控制建筑施工中的现场施工浪费，就能降低建筑施工的成本，从而提升建筑施工的性价比，扩大了建筑施工的利润空间。除此之外，在施工现场设备使用中，定期合理进行设备维护，安排专人进行设备管理，对于优化施工现场的资源配置有较好的促进作用，在提升建筑施工性价比的同时，提升了建筑施工的质量，企业的核心竞争力有所提升。

2 建筑工程土建施工管理现场管理的应用优势

2.1 节约施工成本

标准化的质量管理模式在施工现场的应用，可以满足施工现场全方位管理的要求，集约化施工现场的管理内容，降低施工现场材料和资源的浪费，合理分配施工现场所有的可用资源，从而达到节约施工项目成本的目的^[4]。

2.2 明确施工责任

标准化质量管理在施工现场管理中可以有很好的应用效果，能够有效地提升的施工现场的安全性，且标准化的现场施工质量管理要求分工明确、责任到人，如此不仅能提升施工现场人员的责任心，还能在出现安全质量问题时，可以马上有解决的办法，并可以追踪到人^[5]。

2.3 监督项目质量管理的执行

工程施工项目在施工前，需要进行施工安全等内容的确定，标准化的施工质量管理模式，可以从细节和施工进度、质量和基础层面对施工项目的质量进行监督，并提升施工项目安全管理。

2.4 深化质量管理细节

标准化的质量管理，需要从细节出发，严格控制施工现场的每一个施工细节，从材料入场和使用运输等出发，合理分配施工中的每一个场景，如此才能保证施工的顺利进行，并最大程度提升施工现场质量，规避后期出现的风险问题^[6]。

3 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

3.1 管理内容设定

工程施工现场质量的管理，需要辅助专业工程管理制度，专业的工程管理制度内容应该包含以下几个方面，一是在施工之前，施工方需要提前准备好施工方案，以及施工过程中质量管理制度的内容，并合理规划管理制度工作。二是制定完成管理工作的制度之后，要由专项人员进行负责，监督管理制度的执行情况，从而保证管理制度的良好施行。三是需要进行工程计量，项目部需要规划好项目的施工进度，在施工过程中监督施工，管理施工质量。四是施工现场监督人员，需要认真地做好施工资料的管理，对于施工现场的进度、修改等，需要做好记录，为以后的施工项目提供参考，并在工程施工过程中，严格监督检查是否存在风险问题，从而对这些风险进行规避。

3.2 对项目部的管理

(1) 标准化的质量管理应该是以预防安全问题的发生为主要目的，从而层层递进地进行施工现场质量的管理，并将遇到的质量问题进行纠正和记录。(2) 协调施工现场各相关方面的工作内容，协调各部门的工作内容^[7]。(3) 构建施工现场质量管理的检查标准和自查标准，便于各方进行自我对照检查。

3.3 检验制度落实

(1) 在明确分工之后，需要监督分工责任制的落实情况，严格按照施工质量管理要求进行管理，对于表现好的责任人，应该进行鼓励和奖励，对于不负责任的行为进行处罚并责令改正。(2) 定期进行质

量检查,发现质量问题的时候,应该要求责任方进行弥补并改正,按照质量检查流程,对于隐蔽工程也需要进行检查,发现隐蔽工程有问题时,要么要求重做,要么进行弥补。并做好相关检查细节的登记,制作好质量检查报告^[4]。

3.4 建立报告制度

如果发现施工现场的一些问题,应该及时进行提出并商讨解决办法,立即解决施工现场的一些问题,具体的施工现场管理监督报告可以从以下几个方面进行管理:

(1) 实时监督施工现场的施工材料的使用、运送、进出场等,以及施工材料的损耗等内容,做好定期的清点和检查。

(2) 质量监督人员需要做好施工过程中的质量管理,发现问题时需要及时提出,并指出问题所在,要求重新施工或者弥补问题,并将质量检查报告进行递交。

(3) 在施工现场监察过程中,注重隐蔽工程的监督,发现工程质量问题时,详细列出隐患问题的危害性,要求其进行改正,详细阐述安全隐患的类型和细节。

3.5 制定严密的施工现场组织计划

完善的施工计划是项目能够稳定进行的必要条件,在建筑施工过程中一定要制定完善的施工组织计划,并稳定推行,再结合施工现场管理,保证施工项目的顺利进行。施工组织计划的应该包含施工项目的全过程^[8],包括施工前的准备工作,施工中期计划及方案的实施,以及施工过程中成本的控制,以及项目预算的控制。同时在制定的施工组织计划中,还要涵盖包括施工技术以及标准在内,明确施工难点,针对施工中容易出现的施工问题,制定预防性的保护措施,并且严格按照施工组织计划中的步骤和方案进行实施与操作,并积极推动施工周期的合理缩减,完成竣工阶段等操作。

3.6 提升施工人员综合素养

施工项目中,人员管理同样重要,施工人员以及相关工作人员只有提升自身意识,提升自己的工作能力,管理人员通过培训提升管理能力,施工人员在施工前通过上岗培训以及施工技术考核。全面提升施工现场相关人员的整体素质,能够有效降低施工现场出现重要安全事故,施工人员也能够将施工技术合理应用到施工项目中,保证施工项目的安全运行^[9]。

3.7 强化管理机制的内容

建设项目的建设包含更多的建设细节,为了顺利进行建设活动,对于建设环节的控制很有必要,整体的建设环节也就是所谓的建设机制,建设机制的完善管理,能够有效促进项目目标的完成。同时,为了成功实现施工目标,科学的建设流程是必不可少的一部分,合理地设计施工计划,制定施工计划书,是现阶段必须经历的一个过程^[10]。

在建设的准备阶段,有必要安排专家科学估算建设成本,建设成本的合理估算是保证建设合理性的重要步骤,建设项目的可行性都是提前进行评估的,如此才能选择是否进行施工。在建设之前,需要将所有涉及到的施工单位和施工人员以及部门的主要负责人召集在一起,商讨合理的施工计划,而施工单位在施工之前还需要进行技术交底的工作,以便于建设单位进行控制和管理。如果在施工中出现了一些矛盾,也需要涉及的单位或者部门一起商量,选择合理的改善办法,从而保证建筑项目的顺利施工。设立应急部门,遇到急需解决的问题时,应急部门就能进行及时的控制,为解决问题提供有利的支持。

3.8 施工进度确认

施工进度作为施工队始终追求的目标,在保证施工安全的同时,提升施工的质量和施工效率,单一的施工安全管理制度,已经不能满足复杂的施工需求。在施工人员进行培训的时候,一定要遵从一定的培训原则,通过科学、系统的培训提高施工效率。除此之外,对于施工项目来说,想要保证施工进度的顺利展开,还需要定期检查项目进度,将总体进度与实际进度进行比较,比较是否取得实际进展,并采取有力、及时的行动,例如在某些过程滞后时增加人力和物力。另外,当施工设备出现故障时,一定要及时进行维修处理,并解决设备恢复延迟的工期。为加快建设进度,组织投入设备和材料,确保项目顺利进行。同时,按照提前划分好的施工区域以及施工办法,各负责人需要监督各企业或部门独立完成该区域的施工。

3.9 发挥质量管理体系和专业质量监督团队的作用

建筑施工现场的安全监管非常重要,需要监理人员加强对现场的监管。然而,随着时代的发展,施工类型日益多样化和复杂化,施工质量管理体系也需要不断进行创新和完善。现如今单一的监督体系,完全不能满足复杂的施工现状安全管理的需求,因而建立质量管理体系小组非常有必要,在施工现场中发挥质量安全管理小组的作用,达到提升施工现场安全的目的。施工质量安全监督小组,需要对每一个施工环节采用细致化的监督方式,提高施工现场管理水平,防止工人随意施工。同时,施工队可以与监理单位合作,帮助监理单位有更多的控制权,参与更多的后续环节,确保所有使用的材料都是合格的。通过了解施工材料和施工阶段,监理单位可以更好地支持施工单位提高施工质量。

4 总结

在建筑项目施工中,对现场施工技术进行科学的管理意义重大,而为了能够使管理工作达到科学化标准,就应该立足于实际问题,加强人员素质提升,完善监督机制、制定科学合理的组织计划,使现场质量安全事故得到有效遏制,进而促进项目整体效益的提升,以进一步促进国家经济建设大发展。

参考文献:

- [1] 胡帅.建筑工程施工技术及现场施工管理探究[J].江西建材, 2022(02):120-122.
- [2] 窦强.建筑工程土建造现场管控的重要性及措施[J].房地产世界, 2022(02):122-124.
- [3] 杨新林.建筑工程施工质量管理问题的分析与对策[J].房地产世界, 2022(02):125-126.
- [4] 梁积哲.建筑工程现场施工技术要点[J].建筑技术开发, 2022, 49(02):19-21.
- [5] 汪玲,段宇.层次分析法在建筑施工现场安全管理中的作用[J].居业, 2022(01):192-194.
- [6] 赵洪琼.建筑工程施工中开展有效管理工作的几点建议[J].居业, 2022(01):217-219.
- [7] 方静.建筑施工企业强化劳务管理的有效方法[J].中国市场, 2022(02):103-105.
- [8] 张浩.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].砖瓦, 2022(01):123-124.
- [9] 文春林,胡军,高宁泉,王海琳.土木工程施工质量管理与安全管理研究[J].房地产世界, 2022(01):152-154.
- [10] 杨新林.浅析如何优化建筑施工现场管理提高建筑工程质量[J].房地产世界, 2022(01):155-157.