

全过程工程造价管理与控制有效性探究

吴晓倩

北京中兴大地工程造价咨询有限公司山东分公司 山东 青岛 266000

【摘要】：目前，建筑企业在进行工程项目活动时，因为管理者并没有对全过程造价把控，对成本把控所产生的重要作用提高重视，常常忽略这项把控工作，导致工程各环节中的造价把控工作都存在一些问题，这种情况下就会对工程项目工程效益造成不利影响。以目前发展形势为基础，建筑企业务必要第一时间改变自身理念，运用有效的全过程造价把控工作，在工程项目开展各阶段中采取有效对策，加大造价管控工作力度，这样不仅可以将造价评估的基准型提高，而且还能将其所造成的风险问题降低，提高企业工程效益，实现企业高效率、高质量的发展目的。

【关键词】：全过程；工程造价；工程管理；运用

Research on the effectiveness of whole process project cost management and control

Xiaoqian Wu

Beijing ZTE Dadi Engineering Cost Consulting Co., Ltd. Shandong Branch, Shandong Qingdao 266000

Abstract: At present, when carrying out engineering project activities, because managers do not pay more attention to the whole process cost control and the important role of cost control, they often ignore this control work, resulting in some problems in the cost control work in all links of the project, which will have an adverse impact on the engineering benefits of the engineering project. Based on the current development situation, the business of construction enterprises is necessary Change their own ideas at the first time, use effective cost control in the whole process, take effective countermeasures in each stage of project development, and strengthen cost control. This can not only improve the benchmark type of cost evaluation, but also reduce the risk problems caused by it, improve the engineering benefits of the enterprise, and realize the development purpose of high efficiency and high quality of the enterprise.

Keywords: whole process; Project cost; Project management; application

全过程工程造价系根据有关工程理论，对项目开展期间的整体质量和工程效益开展管理工作，合理对成本进行控制，并且不断对造价方案进行完善的一个过程。这项管理工作贯穿落实到整个项目施工的各阶段中，因此可以达到对全过程成本的控制和价值分析。由于目前国内大型工程项目不断增加，对项目管理工作也提出很多标准，要求工程项目管理人员从全局方面着手，把全过程工程造价运用在工程管理当中，这样不仅能够达到项目全覆盖和有效性管理，而且还能进一步推动现代化工程管理水平的提升，确保各项工程项目的顺利进行和完工。

1 阐述全过程工程造价

建筑工程实施期间，每一个环节都要投入相关成本，企业在开展这项工程项目时，就对整个项目各阶段的投入和预算收入开展预估，运用更合理的方法对每个阶段成本进行估算和把控，这就是所谓的全过程工程造价的内容。对工程成本进行准确评估之后，在项目开展期间进行合理把控，这样除了能够对项目成本进行优化以外，还能结合项目实际产生的成本以及规划成本开展对比，对项目施工当中所出现的问题进行解析。在整个建筑工程当中，主要有决策、招投标以及施工环节、竣工结算、使用维保阶段这几个环节，对这些环节的工程造价进行把控，可以满足项目的成本管理，最终目的则是运用最优的成本来完成工程项目计划。目前建筑工程当中使用最广泛的就是

全过程工程造价，运用这种方法是因为其先进管理理论和科学把控方法更适合当今我国工程项目，运用这种科学有效的造价管理，也能够有效将工程项目成本降低，因此务必要对全过程工程造价在工程管理当中的运用提高重视。

2 解析工程管理中运用全过程工程造价的作用

基于工程造价的前提上，逐渐发展出全过程工程造价，这种传统模式下的工程造价，只会对工程项目开展中任何一个环节或阶段进行工程管理，而在全过程工程造价当中则是把核心放在工程管理的全过程当中，对工程施工的顺利进行有着很重要的使用价值。

2.1 减少资金管理风险，合理优化资源配置

工程管理当中，运用全过程工程造价能够对其各阶段进行全面控制，满足工程项目内部资源的有效整合，这样除了能有效提高工程内部资源在工程项目建设中的优化配置意外，还能加大项目投资人员对资金使用的控制和项目造价人员、施工人员这两者之间，密切配合和沟通，这样可以更好对工程项目有一个系统化的了解和认知，因此在工程造价管理当中，根据项目的开展情况，合理地进行优化管理。拍出一一些必要的影响因素，可以形成更精准的预算管理。由此，不仅可以使项目资金的投入更科学，还有助于提高对工程资金的管理，对降低项目投资风险，加强项目工程管理效益有着很重要的作用。

2.2 加强预算评估准确性，确保资金投入更合理

由于目前科技和信息化水平的快速发展和进步，是各样的功能技术也开始应用在工程造价管理当中，这样除了能将全过程工程造价控制质量和效率提高以外，还能使项目预算管理以及评估有非常高的精准性，从而使项目的工程管理水平有所提高，其管理效率有所加强。近几年，工程项目开展过程中，逐渐开始运用 BIM 技术，这是一项全新工程技术模型，并且也开始大量运用在项目造价管理当中，这项技术则是根据全方位多元化的模型建立，对影响项目开展各方面潜在因素的模拟工作，然后根据项目实际情况，制定有效方案，确保整个工程造价数据的精准以及科学性，这样可以将预算评估水平提高，使项目资金投入更合理。

2.3 有效把控成本支出，达到动态化工程管理

工程项目进行造价的主要目的，除了是对投资估算同样也是施工企业对建设期间的成本进行科学管控，全过程造价可以对工程项目开展中的每个环节和阶段进行把控，对把控各个阶段的成本支出，有着很重要的使用价值。与此同时，这项管理工作还能对工程项目的全过程达到动态化管理，可以更好处理因为建筑规模不断增大而导致的工程问题，确保项目成本支出的科学合理性。

3 具体应用

3.1 项目背景

某建设工程项目实施过程中，严格根据投资决策，先进理念等等，开展整体规划、设计以及建设工作，最初对这项工程进行设计时，其各方面都能达到我国先进水平。这项工程的总建设面积达到近 10 万 m^2 ，其中设有高层建筑、多层建筑以及观赏性景观等。而工程项目建设过程中并没有开展全过程造价管理，造成这项工程的使用效率只达到了设计水平的一半以上，亏损金额很多，根本没有办法满足目前用盈利偿还投资欠债的设想。所以一定要根据实际经验，开展全过程管理把控分析。

3.2 决策环节

投资决策环节则是选择和做出最终决定的一个投资过程，从项目技术工程方面可以看出工程项目的实际情况，投资过程中需要根据技术成本相互之间的对比，选择阶段和评判、做出最后的决策环节，工程项目的成功与否则来自于决定的正确性；工程项目造价的费用多少和投资实际情况给工程项目的成本带来很大影响，因此，这个阶段对全过程造价管理进行管理非常重要。投资决定期间，需要了解工程项目所在国家，区域以及有关部门的评估等相关资料，全面了解和累积的评估信息数据和最新市场价格。然后再通过设计环节则更适合科学的核算方式，运用这种资金评估来做出最后的投资决定方案。如部分工程项目施工前提下，所用到的各项资金情况很紧张，并且

使用率不高，造成无法达到项目的高质量标准。有关技术人员需要组建监督队伍，将决策阶段中的全过程工程造价水平提高。在确保实际工程管理质量的情况下，通过运用招标的管理方案，尽可能降低决策阶段中出现的问题。自己开展工程项目管理当中有关技术人员还要确保项目当中公平公正的进行管理，同时还要跟我国有关标准相符，确保工程项目设计一定要对所有选择用到的方案具有最大可能的专业性和完整性，确保这个阶段中的全过程都跟工程设计标准相符，这样更有利于降低决策当中的失误情况。其次，有关技术人员还要对限额设计图纸开展操作，务必要尽可能秉持科学合理的原则，更有助于相关责任单位的工程造价，加强设计方案的整体效益。具体图纸和一些其他有关数据当中，有关技术人员需要将自身专业水平提高，尽量采取先进技术方法，尽可能降低有可能出现的决策漏洞，并且确保决策阶段中的管理活动能够顺利进行。

3.3 招投标阶段

工程项目招标投标过程中，先要合理编制招标投标文件，同时还要确认招标标底，最后科学合理的制定最终标价，这样可以更好为投标报价管理工作提供一定参考依据。另外，统一对工程造价开展管理工作。另外一方面，还要合理把控工程的成本支出费用，使这项工程获得最大化工程效益。

3.4 设计阶段

全过程造价把控工作开展过程中，可以通过宏观角度对整个工程项目的设计环节进行探究，这个环节在造价占比当中很重要，因此需要严格对限额设计进行把控。探究限额设计当中的技术，根据项目造价，施工时间以及工艺技术等各方面内容进行对比。通过运用原始设计图核查计算，最终可以决定项目的整体造价情况。基于此，还要加强方案的核查、初步设计计算等方面管理和审核。根据最终所确定的控制目标以及科学规划，构建一个更完善的结构体系，从而达到业主有关管理目标。

3.5 施工阶段

全过程造价管理工作不仅是关键时期的工程施工环节，同样也是管理维持时间非常长的一个环节。在此阶段中，包括项目的合约管理、项目工程以及财政等各个方面，各项内容的全过程造价管理工作。从根本意义上来说，这项管理工作开展期间，可以把重要的把控项目材料以及设施设备、工程变更等这几方面工作做好，跟细致的对价格进行核算，满足有关要求等，有工程进行更改期间，建筑企业和一些其余参与建设方确定好变更内容签上各种意见。最后非静态跟踪则要结合实际情况，除了要确定定价以外，还要审查核对研究中出现的问题，对工程造价管理当中所出现的问题进行全面了解，这样可以提高有关管理控制对策。

3.6 竣工阶段

在项目实际建设过程中，一定要跟施工方案结合在一起，

根据施工承包方实际需求的施工量,以合同价格的方法先拨付对应的工程款,此外,还要结合物价上涨等各项因素所造成的工程造价提高等问题,在开展项目施工的预算管理以及资金管理。施工环节当中,科学解析和考量实际发生的工程费用,对流沙、障碍物等轻易会影响项目施工的因素进行解析和考虑,此外还要结合业主对施工标准进行考虑,根据所制定的施工设备以及建材所产生的工程费用叠加状况,对项目造价开展合理估算。项目完成之后,还要开展施工验收工作,合理的整理和规划项目施工期间所花费的费用,达到对项目施工期间的实际造价科学预算。审计员要确保审计工作运用精准的资料和完善的审计手续,同时还要含有法律有关条款说明,开展财务核算以及竣工审查。其中审查的方法就是审查核对项目造价的,把控制度,保证把控制度能够严格科学的顺利进行。在项目实施过程中,对财务信息当中的资金进行审查核对,确保资金真实使用。通过合理地进行签字确认以及审计交付和未交付,对项目的申请表以及研究报告进行合理规范。

4 提高实际应用措施

4.1 提高管理者综合素质

工程项目工程管理当中,因为建设工作的不断深入,全过程工程造价使用水平的提升,在一定程度上需要加大管理者的整体综合素养,这样可以更好将工作人员综合素养提高。一般情况下,为了有效将有关管理人员的整体素养提高,要求造价人员和施工人员具备的素质和能力能够达到专业水平,同时,有关管理者还要不断对自身工作经验进行丰富,这样更有利于在工程造价当中从实际层面考虑问题,然后具体探究各项实际操作中出现的问题,基于此要第一时间提出有关处理对策,在施工整个阶段当中严格进行管控。提高工程管理力度使企业生产工程成本能够得到把控,所以要提高管理者的整体素质。

参考文献:

- [1] 于新华.全过程工程造价在现代建筑工程管理中的重要性研究[J].财经界(学术版),2020(18):96,99.
- [2] 孙干.全过程工程造价在现代建筑工程管理中的重要性研究[J].住宅与房地产,2020(15):29.
- [3] 陈少华.建筑工程管理中全过程工程造价的运用与重要性分析[J].工程技术研究,2019(14):150-151.
- [4] 王颖.建筑工程管理中全过程工程造价的运用[J].住宅与房地产,2019(25):29.

4.2 开展分阶段全过程造价管理

对工程项目开展工程管理当中,为了更好将全过程造价管控工作落实到位,并且跟很多主体企业进行沟通交流,其中包含很多步骤,这在一定程度上都会加大全过程造价管理工作的难度。在全过程造价管理当中,包含投资决定、设计阶段等,通过这个阶段,很大程度上能将员工的操作水平提高,使这项工作越来越简单,同时还能降低工程造价工程成本。这种情况下,在缓解工作压力和强度的同时,还能要将工程施工效率和质量提高。运用分阶段全过程造价管理工作,可以使工程项目的固定资金供应链在项目建设当中得到保障。

4.3 提高信息化基础设施建设

在整个工程项目成本管控当中有一个非常重要的组成部分就是要构建信息基础架构,除了允许在各个阶段访问信息流,还要允许在整个项目成本当中访问所有的数据,只有在实际落实设计成本的前提下,改善信息基础架构构建。除了能够将软硬件的运转性能提高以外,还能更好对整个工程的流程成本进行把控。通过立足于整个建筑工程项目实施期间的信息工程质量保障系统能够收集和解析数据,以科学把控每个环节生成的报价,除了能够确保设计质量,很大程度上还能将项目业务效益提高。

5 结语

总之,以上专门通过阐述工程造价方面进行深入探究,具体解析全过程工程造价在工程管理当中的实际运用,此阶段中包含项目背景、投资决策环节、施工环节和工程竣工结算等这几个方面,然后总结出提高这项造价管理工作在工程管理中的应用水平有关对策,加大管理者综合素养、分阶段地开展全过程造价管理工作等几个环节,主要目的是为全过程工程造价在工程管理当中的科学合理运用提供有效保证。