

提高建筑工程管理及施工质量控制思考分析

周成刚

重庆轨道交通（集团）有限公司 重庆 401120

【摘要】：由于目前经济发展和生活质量的提高，人们对建筑工程施工质量也提出更高标准。建筑企业开展施工过程中，需要对工程施工管理提高重视，加大施工质量把控力度，满足人们对建筑工程质量要求，进一步推动企业的可持续发展。

【关键词】：建筑；工程管理；施工；质量控制

Thinking and Analysis on improving construction project management and construction quality control

Chenggang Zhou

Chongqing Rail Transit (Group) Co., Ltd. Chongqing 401120

Abstract: Due to the current economic development and the improvement of the quality of life, people also put forward higher standards for the construction quality of construction projects. In the process of construction, construction enterprises need to pay more attention to project construction management, strengthen construction quality control, meet people's requirements for construction quality, and further promote the sustainable development of enterprises.

Keywords: Architecture; Project management; Construction; Quality Control

建筑工程具有项目多、施工工具厂以及工程量大等特征，因此施工质量管理工作中也存在各种不合理的情况，造成房屋建筑质量无法达到有关标准和要求，而施工质量也是衡量建筑企业实力的重要标准，施工质量好坏也会对企业行业中的竞争力造成影响，如果施工质量好，其竞争力也会强，盈利也会增加。而对房屋建筑来说，最关键的就是房屋质量，若建筑物出现安全问题，居民就会住得不安心。因此，一定要对建筑工程施工质量管理中出现的问题严格进行把控，确保建筑物施工质量符合标准。

1 阐述建筑工程管理和质量管控的重要性

在建筑工程施工流程当中，施工管理则是对项目施工中所有方面，结合施工中详细情况，确定更科学的管理对策，运用更合理的工程管理方法，对建筑工程施工进行科学管理，确保将工程项目施工技术水平提高，提供给建筑工程施工更可靠的依据。其实还要科学合理的对建筑工程施工人员进行分配，确保投入的成本小，获得最大化施工效果，将施工工期缩短确保企业获得最大利益。科学对建筑施工工程开展管理工作，能够有效将其质量提高，运用合理的管理方法可以预见管理成效，第一时间发现项目建设中存在的问题，并且提出有效处理对策，尽可能将企业管理水平提高，保证项目施工质量，从而可以保障施工建设单位获得最大化效益，使其竞争力有所提高。

2 分析提高建筑工程管理和施工质量把控的作用

建筑工程施工质量管理工作中跟整个项目施工建设效益有直接联系，实践过程中需要对此提高重视，将人力、财力以及物力等方面管控工作做好，从各阶段的质量把控当中，确保建筑工程整体施工建设质量。建筑工程开展施工全过程管理时，

需要加大安全、施工进度以及成本等各方面管控，每个环节工作都有直接联系，在此阶段中，施工质量把控工作是关键内容。工程项目施工管理期间，质量把控工作需要从各方面入手，特别是要加大细节方面的把控，例如施工技术要点以及建材质量等，通过加大细节方面质量管控，可以将建筑工程整体施工质量提高。

3 目前建筑工程管理和施工质量把控问题

3.1 施工材料质量有待加强

由于现阶段人们对建筑工程质量的要求越来越高，建筑工程对建材的要求和标准也有所提高。从工程项目现场施工材料管理现状中可以看出，这项问题主要表现为建筑材料浪费情况非常严重。具体可以从以下方面进行解析：首先是根据施工图纸严格对相关材料进行采购；材料购买回来之后，并没有进行统一分类和管理，导致一些材料受到一些污染，而没有办法运用到实际建设当中，造成建材出现浪费现象；对建材进行使用时过于随意，例如材料管理者对工作人员的材料领取只是简单的口头登记和归还时间，并没有详细登记下来，如果施工人员忘记还，就会造成一些材料无法按时归还，甚至出现丢失情况。所以现场施工材料管理工作不到，势必会将建筑企业成本增加。

3.2 缺乏完善的建筑工程管理和质量把控体系

施工团队在整个建筑工程施工管理当中，需要对其进行以下这些管理：现场施工管理、施工规划和流程管理以及施工技术运用管理，这几个环节中任何一个出现问题，都没有办法确保施工工序的有序进行。而现阶段很多施工团队并没有对施工

流程的控制体系进行完善,也没有对质量监察和管理体系进行健全,导致施工团队在日常工作当中,除了会对施工质量造成影响以外,还会导致很多建筑出现责任不明的情况,甚至有的施工企业在开展建设期间,使用的施工材料以次充好等。

3.3 建筑工程质量监督缺少有效监管力度

对建筑工程施工质量开展有效监管,能够更好确保其施工工作的顺利运行,同时还能确保建筑工程管理进度的顺利落实。然而在实际开展建筑工程期间,若缺乏更健全的工程质量监管体系,就会造成施工期间出现偷工减料等恶劣现象,这样就会对工程管理的效果造成影响,导致施工质量不足的情况发生。

3.4 合理掌控施工进度和施工成本

在开展项目工程建设的过程中,施工单位应按照施工进度来施工,以此来确保施工的合理性和高效性。因此,在实际操作中,施工人员要与项目设计单位及技术分析人员将建设的标准和具体建设状况进行详细的划分,这样才能保证施工的质量和进度。为了水电和土建工作开展的便捷性,应在施工的过程中让相应的安装操作人员共同参与建设当中,以此来节省施工的周期。这样能对施工的材料、施工人员和施工的相应设备进行统一规划。鉴于安全生产的需要,应在施工的过程中将安全制度进行规划和指定,以此来降低安全方面带来的不良影响。此外,还应注重施工成本的管理工作,从投标开始要避免恶意竞标为整个项目带来的不良影响,进而降低由于节省施工成本带来的质量隐患。

4 探究加强建筑工程管理和施工质量把控有效对策

4.1 加强对施工材料控制工作的重视度

建筑工程当中首当其冲的就是建材安全,若建筑环境当中存在安全问题,居民就无法对居住环境放心,因此在对材料进行购买时要多进行几家对比,选择质量好的材料,建材作为建筑施工中很重要的组成部分之一,其所占成本非常大。并且贯穿落实到整个建筑施工全过程中,因此说加大对现场施工材料的管理力度,除了能够节省很多成本以外,还能确保建筑施工质量。所以建筑企业需要从材料购买方面开始,严格根据有关施工图纸和规划对所需材料进行采购。施工现场材料管理者还要对购买的材料合理进行分类和保护,不管是工作人员领取任何材料都要做好记录工作,这样可以确保材料的有效运用,将材料浪费现象减少。总的来说,管理者要通过一切方法保证现场材料的合理运用,为企业可持续发展作出一份贡献。

4.2 优化建筑工程施工流程,完善管理体系

建筑工程施工过程中,除了施工技术和综合素养培养以外,身为目前企业的管理人员,其中包含施工团队的设计人员,务必要对管理制度和章程的重要性提高重视。首先身为施工企业管理人员和施工企业所负责的项目建设人员,要结合目前企

业实际发展情况,制定更健全的管理制度,对企业内部人员的工作行为进行有效约束。另外,对管理部门体系进行完善时,要对现场施工工作单独成立管理部门,委派专业人员在施工期间到现场直接进行监督管理。而且还要对施工技术人员所使用的技术开展审核,保证员工所用的技术不存在问题,不仅要完善管理制度和管理部门完善,身为目前企业管理人员也要落实自身职责,责任的落实对管理工作来说非常重要,只有了解每个部门的工作责任,才能更好确保员工在工作期间认真严谨。

4.3 加强对施工质量的有效监督和管控

建设工程的质量管理工作跟人们的人身安全和最后所获取的经济效益有直接联系,所以加大对施工质量监管力度,逐渐成为建筑工程管理中的重要内容,监督管控工作的顺利开展跟工程项目施工目标的达成有很高要求,由此才能使工程项目能够准时投入使用。首先,建筑工程施工期间,通过把工程安全理念渗入到项目各个施工环节中,可以将施工质量提高,这也是提高建筑工程施工质量的重要保障。其次,在施工管理制度当中,需要对监管流程和管控流程进行了解,更有利于工作人员第一时间了解目前项目施工中出现的质量问题。另外,要将建筑工程监督管理工作落实到个人,这样才能从根源上将建筑工程施工质量和工作人员安全提高。

4.4 建立良好的工程控管理念

意识能够对人员的行为起到很好的约束作用,同时企业管理当中也能起到极主动作用,一些企业在管理当中都会使工作人员养成良好的企业意识,可以确保企业的发展,同时还能对企业和群众利益进行维护。所以提高工程项目质量管理过程中,要求在企业环境中构建良好把控意识,这样能够有效确保企业施工质量,确保这项工作的有序进行。实际施工过程中的具体方案包含主动落实质量把控对策,把质量和安全当作建筑工程施工中的重要目标。除了要求工作人员将安全工作做好以外,还需要在施工期间确保这项工程施工质量,积极主动在企业内部进行有关工程项目管理和施工质量把控宣传活动,使所有人员都能意识到工程项目管理和施工质量把控对企业以及社会产生的重要性。确保这些人员在实际工作当中能够有效每个环节的管控工作做好,并且不断将自身施工技术水平提高。此外,戒烟内部有关管理层还要对建筑工程管理和质量把控工作提高重视,比如了解各自职责制度,构建更科学的质量监督小组,从而确保这项工程施工有序开展。

4.5 保障各分部分项工程的协调发展

建筑工程验收工作是否合格,其中包含每个分项目有没有达到有关标准,不管是哪一项分项工程发生质量问题,都有可能对整个建筑工程的失败造成影响,建筑工程也有工期要求施工单位一定要在工期规定内完成项目建设,如果没有将各个分项目工程之间的协调发展工作做好,就会导致项目后期施工

时间非常紧张,部分施工单位为了完成施工工期要求而一味追赶工期,常常会将施工质量忽略掉,甚至严重的话还会适得其反,除了会导致施工工期延误以外,还会造成项目建设成本不断增加,所以将各部分项目工程之间的协调发展工作做好非常重要。

4.6 改善施工技术,强化质量控制工作

由于目前科技的快速发展和进步,尤其是先进的施工机械设备出现,传统施工工艺和工艺逐渐朝着现代化施工工艺和工艺方向发展,建筑工程施工工艺发展水平和中都被都有很大提高。比如土方施工很多都会运用机械化的施工方法,人工开挖已经很少使用,挖掘机械的种类非常多,比如挖土机、摊铺机以及铲土机等,很大程度上将土方施工效率提高;目前混凝土生产和施工技术的高速发展,逐渐从人工操作发展成全面机械化,而且泵送混凝土和预应力混凝土很多在使用过程中也发生一定改变;对钢筋进行施工过程中,其搭接的技术水平也有所提升,传统焊接热工操作工艺有气压焊以及电渣压力焊等。因此,运用先进的施工技术,可以将建筑工程施工企业劳动生产效率提高,这同样是一种非常重要的手段,在降低工程项目成本,缩短工期的过程中,还能确保建筑工程质量。

参考文献:

- [1] 李鲁强.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].安徽建筑,2019,26(9):280-281.
- [2] 迟光明.关于建筑工程施工质量管理方法及控制对策的分析[J].建筑与装饰,2019(1):84-85.
- [3] 贾传威.建筑工程质量管理存在的问题及解决途径探析[J].企业技术开发(学术版),2019,38(4).
- [4] 戴仲贤,王业.建筑结构加固工程施工质量及安全管理的应用研究[J].建材与装饰,2019(16):220-221.
- [5] 钱锋.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].装饰装修天地,2019,000(003):101.
- [6] 郑策.建筑工程施工安全管理、质量控制与工程进度的协调关系[J].城市建设理论研究(电子版),2012(35).
- [7] 范波.建筑施工企业桥梁施工的质量管理及控制策略探析——以XX建筑施工企业三里坪大桥(连续梁)工程为例[J].四川水泥,2017(11):52-53.
- [8] 程雪珍.如何提高建筑工程管理及施工质量控制商业建筑[J].建筑工程技术与设计,2017(25):1007-1007.

对建筑工程施工技术进行改善时,还要加大对项目施工质量罢工力度,了解项目施工阶段中的质量把控重难点,确保建筑工程质量合格的前提下,将其质量提高。实际施工过程中,建筑工程能够通过设置质量把控点对项目施工质量进行把控,结合项目结构特征、工艺要求、现场施工机械设备条件以及施工环境等前设置相应检测和试验的具体项目,始终遵循质量标准,严格开展检查,保证质量标准的实现。严格监督控制建筑工程原材料以及成品等各方面质量,对进入到施工现场中的食物型号、性能等开展检查工作,保证其跟有关设计标准相符;针对易碎,容易发生变形和容易受到污染的物品,对其进行运输、安装等各项操作时,还要对其环境进行监控;针对建筑工程施工资质证明文件、开工文件、施工方案、材料质量检测报告等开展审核。督促每个部门将自身本职工作做好,保证建筑工程质量把控水平的提高。

5 结语

总之,建筑工程施工质量以及质量把控工作是一项长远发展目标,需要建筑业从各方面和各角度对其管理工作开展进行全面了解,实际开展过程中要具有科学性,有效将建筑工程控制水平提高,为我国经济社会发展提供有利条件。