

项目工程造价精细化管理路径探索

陈美金

中量工程咨询有限公司 广东 佛山 528000

【摘要】：在项目总成本管理过程中，工程造价控制和精细化管理是两个非常重要的部分。在工程造价管理过程中引入渗透精细化的管理理念是行业发展中的必然趋势。本文主要介绍了工程造价精细化管理的原理，然后探讨了项目成本管理中存在的问题和项目成本管理的有效方法，以期在项目工程造价中充分发挥精细化管理的优势，有效解决工程造价存在的问题，有效提高工程项目的经济效益。

【关键词】：工程造价；精细化管理；路径

Exploration of the fine management path of the project engineering cost

Meijin Chen

Zhonglu Engineering Consulting Co., LTD., Guangdong Foshan 528000

Abstract: In the process of project total cost management, project cost control and fine management are two very important parts. It is an inevitable trend in the development of the industry to introduce the infiltration and refined management concept in the process of project cost management. This paper mainly introduces the principle of fine management of project cost, and then discusses the problems existing in the project cost management and the effective methods of project cost management, in order to give full play to the advantages of fine management in the project cost, effectively solve the problems existing in the project cost, and effectively improve the economic benefits of the project.

Keywords: project cost; fine management; path

精细化项目成本管理是一种新的成本管理理念和方法。它建立在传统管理的基础上，使当前的管理模式更加精细。通过规则的系统化，每个管理单元都准确、高效并协同工作。目前，一些建筑行业考虑到工程造价，仍在采用综合工程造价管理模式，工程造价管理中存在“超支、工期”的现象。精细化管理是遵循“正确、精确、谨慎、严格”的原则，将其应用于工程造价管理，可以保证工程造价管理的实施，实现更好的企业管理，提高企业结构质量，保证企业更好的开展管理工作，实现企业结构转型发展，确保资源效益最大化。

1 工程造价精细化管理的原则

1.1 细化、量化

工程造价精细化管理涵盖整个建设项目的各个阶段，并在这些过程中产生大量数据，如合同条款、材料价格、施工计划、交换签证等。这些都影响着工程造价管理。因此，要使工程造价管理有效发挥作用，不仅要关注施工过程的造价，还要了解造价的质量和在建工程的造价等，并进行全面细致的分析。

1.2 流程化、标准化

科学高效的管理流程使企业能够实施全面的项目成本管理。在工作场所，公司必须不断地对员工进行管理流程教育，以便他们有意识地塑造自己的工作方法。其次，企业应建立与成本预测、缓解、核算、估值、升级、评估等相关的标准和准则，以规范项目成本管理，避免盲目操作导致成本增加。

1.3 全过程动态控制

精细化工程成本管理贯穿于公司经营管理的各个阶段，而传统的管理只注重事前预定，忽略了事前成本计划和成本管理。即从事前的成本计划、事中的成本差异分析、检查、纠正到事后的成本考核，将整个控制活动贯穿于项目的全过程中。

2 工程造价精细化管理存在的问题

2.1 工程管理人员专业性较差问题

项目管理人员作为负责项目成本管理的主体，职责艰巨，但通过对实际情况的分析表明，许多管理人员都需要提高项目的专业素质和能力，因为其根本不能有效地落实造价成本控制工作。技术管理人员职业意识低的问题包括：一是，管理人员缺乏扎实的专业理论基础。但是，由于工程项目造价管理功能有很多理论基础，一些管理者的专业性较差，对造价管理功能逐步实施的科学理论不了解。二是，必须在项目的成本管理工作中使用高度专业化的方法和技能。当项目经理未能正确运用专业方法时，不仅降低了项目成本管理工作的有效性，而且浪费了资源。三是，项目管理人员的职业态度和职业素质低下，也会影响成本管理工作的顺利进行。一些管理者不了解项目成本管理工作的重要性，缺少良好的职业道德意识，敷衍应对工作。这在项目的成本管理工作中造成了差距，并影响了整个项目的收益。

2.2 前期预测准确性不足

在项目的决策阶段,缺乏有效的数据和工作人员的专家支持,阻碍了虚拟项目模型的开发。投资预算工作人员可能无法完全了解项目的情况,造成决策阶段工程造价真实性不足,不信任该阶段的项目成本。这种情况增加了成本,并且在项目的施工阶段很容易出现返工或者变更,造成工程索赔增加。决策阶段预测不准确导致的问题非常常见,严重限制了设计成本的综合管理,不利于工程项目的顺利开展。

2.3 造价和管理科目问题

鉴于项目成本管理的性质,造价科目和成本管理问题也很重要。根据概述的具体科目,可以系统地实施项目成本管理以实现计划的项目收入目标。但是,在培训中确立的成本纪律和管理纪律存在一些缺陷,偏离了对实际情况的初步设想,阻碍了项目工作本身的正常开展。成本纪律和项目成本管理纪律问题具有特定的特征,管理纪律和成本纪律没有明确界定。有一个共同的问题是这两个问题被混淆了,使得科学控制变得困难。因为在提出具体问题的过程中往往存在模糊性,无法区分管理问题和成本问题。此外,在制定管理任务或成本任务时,存在着对具体数字解释不够清楚、忽略确切数字和分配估算的问题,这实际上将项目成本管理排除在外,无法精确限定科目数量,这不利于大量实际工作的开展。

2.4 监管和执行问题

除了项目前期的规划和设计,项目成本管理的有效性直接受到监管与执行,以及项目经理的专业条件、监督和执行的影响。一是没有创建管理体系、创建执行体系。一个可靠的系统是工程造价管理的重要保障,可以提高工程造价管理的专业化水平和规范化水平,保证管理任务的顺利开展。但是,在引入工程造价管理功能后,又失去了控制系统的专业结构,没有建立起标准化的执行体系,这大大降低了成本管理功能的有效性。二是,尚未创建内容管理系统。如果对项目成本进行管理,如果管理不对,就会出现缺陷,管理效果不好。最后,管理标准和应用标准不明确。学习管理活动无法实现一致的绩效,因为详细的工作描述没有明确的标准,管理绩效无法充分衡量。因此,为确保工程造价管理工作的规范化,有必要建立工程造价控制工作来实现规范性^[1]。

3 建筑工程造价精细化管理的策略

3.1 确保管理人员落实精细化管理措施

项目经理应根据项目的性质在项目的不同阶段实施高级控制。例如,对项目阶段进行高级管理,对工程设计基线进行统一评估,按照工程设计计划和工程范围执行任务,不断纠正设计缺陷。一旦出现预算编制偏差,管理人员必须及时、准确地纠正,有效管控项目投资,完善项目投资管理职能,确保项目的可持续性。或者在项目竣工环节,强化对工程量的审核,

认真审核相关证明,补充事实,保证科学测量的水平,减少测量误差的问题。项目管理人员的专业素质水平会直接影响成本管理工作质量,管理人员的专业能力和素质应从根本上提高和加强。由于实践领导岗位可以补充专业理论培训,领导者获得了扎实的理论基础,拥有各种先进的管理理论知识,降低了实际成本管理问题的可能性。建立人事管理定期培训机制,积极推进教育工作规范化,系统性地提高管理人员的理论水平和专业水平。除了所考虑的理论培训外,管理人员还必须接受专门的技术培训。也就是说,管理者必须不断地研究实际工作的各种成本,以及项目成本管理的理论知识。同时对技术体系进行评估,实现管理人员技术使用的规范化、统一化,通过长期培训提高管理人员的专业技能和技术能力。理论与实践相结合的培训方式,可以快速提升管理人员的专业技能,显著提高项目成本管理的效率。

3.2 做好建筑工程前期规划

建设项目招标投标时,应合理引入竞争性招标机制,认真考虑建设方案。在规划设计过程中,根据项目的实际情况进行布局规划设计,根据项目特点制作准备研究报告,确保正常建设。各参与建设单位应认真审查和评估可行性研究方案,以最大限度地提高经济效益和社会效益。项目财务评估通过建立评估机构的责任追究制度,增强建设项目的能力,确保财务和投资责任,为今后的工作奠定基础。

3.3 招投标阶段的工程造价精细化管理

招标阶段对保证项目的质量、开发、成本和安全具有重要作用。招投标阶段的工程造价精细化管理要求除了在投标中选择合适的建筑单元外,还必须为项目选择可接受的成本。在招标阶段的详细工程造价管理中,应考虑以下三点:一是重视工程量清单和标底的编制和审查。工程量清单是招标文件不可分割的一部分,是确定相关项目成本的依据。这需要由合格的专业组织进行编辑和审查、低标项目设置和价格确认安排。同时必须充分了解招标文件、方案范围等相关信息。二是依法严格遵守项目参与投标要求。投标和审查过程必须严格遵守适用的法律法规,投标过程必须体现公平、公正的原则。三是,注意合同条款的用语,顺利签订合同。为保证合同签订的真实性和有效性,即使在合同签订后也必须得到尊重^[2]。在可能的情况下,输入合同金额以获得直接影响合同成本的重要条款的详细协议,例如工程变更、材料价格和人工成本,以避免歧义使合同难以谈判。

3.4 完善造价科目与管理科目

关注成本和管理问题非常重要,进一步改进可以有效防止实际人工成本管理的失败,保证工作效率。成本和管理领域的具体策略基本上有两个方面:首先,你需要建立一个整体的成本和管理结构,确定项目成本管理职能的实际状态,以管理目

标为重点,描述项目成本管理的范围,完善管理的具体细节,相对有序地建立成本与绩效管理结构以使其完整。根据上面开发的总体结构,应该对成本管理主题进行分类,对特定的管理支持工具进行分类,并正确执行主题内的各个关系和功能。有必要制定有效的管理举措和管理工具,具体要求应按照层次化原则,涉及以下成本管理问题和管理规则。其中,工程造价管理阶段包括投资决策阶段、工程项目阶段、招投标阶段、施工阶段、布局和审查等,并可在各个维护阶段进行改进。例如,如果我们考虑一个项目的建设成本的综合管理,它可以分为三个部分。通过对小项目进行细分,可以通过较高效率的管理来有效降低项目成本。基于项目成本管理和区域的管理改进,可以对各个区域进行有效地管理和控制,这对于改进项目成本管理非常重要,可以体现精细化管理成效。

3.5 施工阶段的工程造价精细化管理

工程建设阶段是实现建设工程造价的主要阶段,也是需要资金投入最多的阶段。在施工阶段,施工组织、项目变更签证、项目计量方法等方面的差异使施工阶段的成本管理复杂化。尤其是签证制作过程中的变化不灵活、隐蔽、不可预知,容易出现歪曲、盲目申报、失实陈述等现象,难以全面管理成本。先进的施工阶段成本管理允许管理签证变更。首先密切关注签证变更制度和流程,切实加强签证变更管理,确定何时办理签证变更,强调时效性。其次,定期召开工程会议,建设部门必须及时提供已完成项目的范围、当前存在的问题、施工计划等最新信息,并了解现场的实际情况。第三,任何可能缩短工期、节省投资的修改或签证,必须经工程设计、设计、施工和控制部门批准,并签字进行现场核查。

3.6 构建针对性的工程造价及管理制度

通过为目标项目创建成本和管理系统来指导各种项目的成本管理是非常重要的。通过这种方式,可以建立适当的监管系统,引导执行适当的监管职能,以实现复杂的领导目标。无需改进管理内容,制定明确的任务管理目标,避免因缺乏任务

管理而导致的项目成本管理问题。相反,为了更好地认识成本管理职能的不足并采取有效措施加以消除,应明确管理标准,统一规范与成本管理相关的成本管理职能。同时,应明确问责制度。在实施复杂的项目成本管理制度时,强有力的问责制可以使责任的落实更加确定,有效地减少后续的问责工作,显著地提高项目成本管理工作质量。

3.7 结算阶段的工程造价精细化管理

项目的结算审核阶段是项目成本管理的最后一步,可用反馈的质量直接影响项目的成本水平,在这个阶段,良好的治理尤为重要。结算审核过程本着实事求是的原则,包括在施工过程中根据适用的法律和相关规定,根据合同原合同金额变更签证。结算审核项目完成后,全面进行评估^[3]。首先,批准项目的成本。确保工程量计算要合规,严格按照施工图纸、工程量计算规范进行。二是配额申请的审批。注意定额子目各章节定额编制说明,熟悉定额中子目套用的界限,严查错套、高套等现象,特别是在转换和调整固定子目的时候,必须确保内容、转换方法和组成正确。我们努力做到诚实、公平和公正。三是定额取费的审核。明确不同专业的各项费用取费标准,严格执行有关地方政府下达的命令和文件,并注意招标时按优先顺序收取特许权使用费的各种因素和条件的约定。四是,当场检查签证变化。为了评估签证变更的有效性,签证变更必须符合适用的法律、法规和建筑细节,并且有足够的文件证明签证变更项目是按照签证表格进行的。

4 结语

总体而言,在城市化进程不断加深的过程中,建筑技术长期处于强势发展阶段。但是现阶段复杂的工程造价管理存在项目管理人员缺乏专业性、预测准确性差等问题,阻碍了复杂工程造价管理的正常发展。因此,在今后的工作要注重先进科学技术的有效应用,注重工程造价管理的材料和形式的不断发展,推动我国土木工程科学规范发展,满足社会发展的基本需求。

参考文献:

- [1] 张浩,王舒琪.项目工程造价精细化管理路径探索[J].质量与市场,2021(24):184-186.
- [2] 唐蓓蕾.高层住宅工程造价精细化管理研究[D].西安建筑科技大学,2017.
- [3] 彭晓玲,郭力驰.精细化管理在工程造价管理中的应用[J].科技经济导刊,2020,v.28;No.703(05):123+179.