

道路工程项目管理中的问题和对策

陈婷婷

南京宁西道路桥梁工程有限公司 江苏 南京 210000

【摘要】：近年来，人们的生活水平迅速提升，越来越多人利用私家车出行，给公路交通造成了较大的压力，也加大了对道路工程结构的破坏，不利于我国当代社会可持续发展。为了加快道路工程项目建设发展速度，各个区域都开始加大道路工程建设施工力度，配合科学的工程项目管理方法提高道路工程项目建设施工质量。文章主要通过分析道路工程施工特点及项目管理中的问题，提出优化项目管理的对策，为我国未来公路交通运输的稳定发展奠定良好的根基。

【关键词】：道路工程；项目管理；优化对策

Problems and Countermeasures in Road Project Management

Tingting Chen

Nanjing Ningxi Road and Bridge Engineering Co., Ltd. Jiangsu Nanjing 210000

Abstract: In recent years, people's living standards have improved rapidly, and more and more people use private cars to travel, which has caused greater pressure on road traffic, and will also increase the damage to the structure of road engineering, which is not conducive to the sustainable development of China's contemporary society. In order to speed up the construction and development of road engineering projects, all regions have begun to increase the construction of road engineering construction, and cooperate with scientific engineering project management methods to improve the construction quality of road engineering projects. The article mainly analyzes the characteristics of road engineering construction and the problems in project management, and proposes countermeasures to optimize project management, laying a good foundation for the stable development of road transportation in China in the future.

Keywords: road engineering; project management; optimization countermeasures

城市化发展进程的加快给道路工程建设管理提供了较大的契机，很多施工单位在具体开展相关操作时都会在传统技术方法的基础上予以完善。但是在实践操作中还是存在较多问题亟待解决，这影响了道路工程项目管理实效性。所以，需要在掌握道路工程建设施工特点的基础上，采取有效的对策解决其中的问题，提高道路工程项目管理水平。

1 道路工程施工特点

1.1 工程建设施工资源消耗量较大

随着工程项目建设施工规模逐渐增大，其占地面积较大，施工单位要对施工区域进行封闭处理，才能够确保建设施工工作的有序开展。因此，工作人员要在前期工作当中做好一切准备工作，其涉及到较多内容，包括施工中的水资源、电力资源等的应用。一旦产生资源供应中断问题，就会拖延施工进度，还会造成交通堵塞。但是在完全做好道路工程施工准备工作时，需要消耗大量能源，当施工中产生问题时还会产生资源损耗问题，不利于建设施工单位的经营发展。

1.2 影响因素较多

道路工程的建设施工场地处于露天环境中，所以会受到较多因素的影响，容易产生多样化的建设施工管理问题。很多道路工程项目建设施工的工期都比较短，施工人员需要在短时间内完成工程建设施工任务，因此难度系数较大。如果在施工中

产生人员岗位变动还会造成更多不利于项目建设施工管理的问题。道路工程项目施工管理涉及到多个部门的工作，其中以设计部门、施工部门、项目部门为主。这三个部门在传递信息的过程中需要按照相关的流程，存在滞后性问题，会影响建设施工进度。很多工程项目建设施工场地的环境比较复杂，在对道路工程进行分段施工时，要考虑周围的公共基础设施分布情况，也会加大建设施工的难度系数，从而影响总体建设施工质量。

2 道路工程项目管理中的问题

2.1 管理机制不完善

目前，建设施工单位在组织道路工程项目建设施工操作时，缺乏完善的管理机制，影响了工程项目建设施工的规范性，不利于道路交通运输行业的综合发展。道路工程项目管理包括较多内容，管理人员不仅要对工作人员的动态进行跟踪管理，还要分析建设施工中利用的材料和设备在投入到施工作业当中可能产生的问题。我国在发展道路交通运输行业当中颁布了《城市道路交通管理条例》，要求城市区域交通管理部门对道路的运营情况进行全面管理。施工单位在组织道路施工作业时，缺乏对管理条例的认知，没有严格执行条例内容；交通管理部门也缺乏对工程建设施工的监督，导致现场施工比较混乱，无法有序推进项目建设施工操作。在缺乏可靠的管理机制时，工作人员容易产生随意性思想和行为，不会考虑建设施工管理操作

的可行性,难以应对高难度的工程施工管控,影响了项目管理的成效。

2.2 过程管理不精细

道路工程建设施工的资金投入一般比较大。施工管理人员在开展相关的工作时,要应对大规模的工程项目建设问题,才能够确保投资效益的合理性,提高建设施工质量管理效果。在落实道路工程项目管理工作时,管理人员表现出来的管理过程达不到精细化要求,在项目发展中缺乏合理的进度管理,从而产生延误工期的问题,无法满足工程项目建设施工全生命周期管理的理念和需求。在过程管理不精细的情况下,施工现场还存在偷工减料的现象,部分施工人员消极怠工,而管理人员没有对这种现象进行查处,难以将责任归咎到具体的工作人员身上。大部分施工人员都是根据施工单位发布的工作任务采取相关的技术方法,因此没有详细掌握工程建设施工的特点,无法与管理人员之间产生良好的合作。除此之外,道路工程项目管理的手段相对来说比较滞后,管理人员难以通过现阶段的管理方法完成新的管理要求。部分道路工程项目建设施工涉及到征地拆迁,要求相关部门与区域进行协调规划。但是在这个方面体现出来的应急处理能力较差,质量管理部门在这个方面还存在明显的短板,给道路工程项目管理带来了阻碍。

2.3 运维管理缺失

运维管理是道路工程项目管理的重要内容。管理人员在组织工程项目建设施工之后,要重视道路工程的投入,充分体现结构的稳定性特点,加强项目管理的价值。实际上,很多建设施工单位都存在忽视运维管理的现象,其认为只需要完成工程建设施工任务就可以达到最终的工作目标。其实不然。运维管理是检查工程项目在完工之后是否存在结构质量问题的重要手段,通过科学的运维管理检查并且解决结构稳定性和安全性问题,为道路交通运营的可靠性打好基础。在项目建设全寿命周期管理中,大多数建设施工单位都存在重建设、轻养护的问题,虽然会组织技术人员进行结构养护,但是大多流于形式,没有从根本上解决道路工程病害问题。运营管理缺失的表现最显著的在于施工单位没有构建支持性养护系统,很多施工管理措施都与新的道路工程项目管理要求存在冲突,影响了运维管理效果。这项工作的开展还会受到资金投入不足的限制,致使部分施工单位不会组织专业的人员进行工程养护,不利于项目综合建设发展。

2.4 主体部分施工质量管理不佳

主体部分的施工情况是道路工程项目管理的重中之重。在目前的工程建设施工管理中,很多施工单位在道路路基、路面施工方面表现出来的质量管理力度较弱,影响了工程整体结构的性能表现。其中,道路工程高填方路堤的土方需求工程量非常大,施工单位没有做好土方来源的质量控制工作,会产生路

基质量与预期标准不相符的问题,从而引发路基不均匀沉降现象,还存在路基开裂的可能性。施工人员在主体部分进行摊铺压实时,存在工程项目建设施工组织协调不到位的问题,缺乏对各项施工技术的了解,因此在实际应用当中很容易产生负面影响。在布置道路工程主体结构的排水管道时,也存在管道布置不到位的问题,还有部分管道的密封性达不到标准,影响了工程项目建设施工的排水效果,严重时会发生管道渗漏问题,使得水分侵蚀道路内部结构,影响结构性能。

3 道路工程项目管理优化对策

3.1 完善工程管理机制

施工管理人员需要在具体的管理机制下规范自身的行为操作,从而提高其工作积极性,防止产生懈怠心理。在优化道路工程项目管理时,建设施工单位要在目前的工程建设施工情况的基础上完善管理机制,明确道路工程建设施工质量、安全、成本、进度管理流程,让施工人员按照要求完成每一个环节的工作。工程管理机制的构建和完善可以在很大程度上确保项目建设施工管理的可靠性。所以,在完善管理机制时,要让施工管理人员明确自身的工作职责和范围,使其有意识地提高项目建设施工质量,提升项目管理成效。施工单位需要掌握具体的道路工程项目建设施工的特点和结构性能要求,以责任制度、激励制度、奖惩制度、考核机制等的构建为主,考察工作人员的能力和态度,使其可以呈现专业的知识技能,减少道路工程施工管理中的偏差,全面提高各项操作的规范性。

3.2 强化资金成本控制

在近几年道路工程建设施工数量越来越多的情况下,工程的规模也有所增大,施工单位要投入更多的资金确保项目建设施工作业的有序开展。成本的投入会直接影响道路工程项目成本管理效果,还会影响整个项目的利润,给工程建设施工效益的产生造成负面影响。所以,道路工程项目管理人员要加大资金成本控制力度,从多个方面合理分配不同项目中的资金,在提高成本管理实效性的同时,减少不必要的资金投入,提高道路工程建设施工资源配置的合理性。在强化资金成本控制时,需要从人员管理方面着手,坚持一人一岗位,避免造成不必要的人力资源浪费问题,让工作人员负责自己的工作,从根本上提高工作效率。管理人员还要将资金成本控制融入到规章制度的创建中,严格规定工程项目各个阶段的施工形式,尤其是在施工材料采购及使用方面,需要提高施工人员的合理应用意识,还需要配合管理人员的工作保证每一项资金的合理应用,减少不必要的经济损失。

3.3 提高人员专业素养

管理人员的工作表现在道路工程项目管理中非常重要。在具体实施项目管理工作时,要以提高工作人员的专业素养作为核心,建立人员培训和教育制度,将各项制度和工作要求与现

场施工实际情况相结合,充分体现工作人员的职能。道路工程项目管理涉及到多个岗位的工作人员。为了提高综合建设施工管理实效性,施工单位可以组织工作人员开展专项培训,还需要在完成培训之后考核人员的能力,检查其项目管理水平。施工管理人员之间要相互协调配合,在产生问题时沟通交流,按照相应的制度内容或者突发事件的管理要求落实管理工作,提高人员工作积极性。管理人员要结合当前市场的发展形势学习新的理论知识内容和实践管理方法,在工作当中发挥人员的工作效能,凸显管理知识的实际作用。管理人员要加大对道路工程项目建设施工现场管理的力度,提高自身责任意识和工作能力,及时发现施工人员在操作中产生的问题,并且在第一时间予以解决,降低工程项目产生的经济损失。

3.4 加大施工管理力度

管理人员要将综合管理作为自己的基础工作内容,加大道路工程项目建设施工管理力度,从进场材料、施工质量、施工安全、施工程序等方面体现施工管理的根本作用。在进场材料管理方面,管理人员要提前通知工程项目监理单位人员,在材料到场之后出具相关的质量证明文件,按照合同和工程建设施工规范验收项目。在施工质量管理方面,要合理划分道路施工质量管理小组,让每个小组有相对应质量监管区域,并且对自己的工作区域负责。管理人员要将质量管理作为核心,定期组织工作人员开展质量分析会,针对质量管理中产生的问题提出解决意见,增强工程建设效果。在施工安全管理方面,施工人员要意识到现场施工的安全性,参加各种形式的安全技术培训工作,规范施工安全操作,加强安全防护效果。在施工程序方面,施工管理人员要结合道路工程建设的详细要求实施各项

施工操作形式,尤其是在验收的过程中要提前准备相关的资料,在验收合格之后才能够进入下一道工序。

3.5 合理选择项目管理方法

不同的项目管理方法在实践操作当中会产生差异性效果。管理人员在针对道路工程项目进行管理时,可以利用项目经理责任制、团队合作制度、人员奖惩机制等方式提高项目管理实效性。项目经理责任制是让项目经理负责总体的工程建设管理内容,在其通过国家相关考试并且具备专业技能和施工经验之后,注册并且获取资格认证,让其负责与工程管理相关的事务,充分认识到自身的职责,加强日常的监督管理,使得道路工程建设施工中的问题快速得到解决。团队合作制顾名思义是让各个岗位的工作人员保持良好的协同合作,以道路工程项目管理质量的强化作为共同目标,让项目经理和团度相互依存。施工单位要加强人才储备,要求工作人员互相沟通协调,提高工程项目管理综合效果。人员奖惩机制是通过奖励积极的工作人员、惩处消极的工作人员采取的一种道路工程项目管理方法。通过这种方式,管理人员的工作积极性可以得到提升,还能够确保道路工程建设施工人员的科学配置,更好地发挥工作人员的主观能动性。

4 结语

综上所述,在组织道路工程项目管理工作时,管理人员要承担相应的责任,具备较强的工程项目建设施工质量管理意识。施工单位要加大对人员的组织管理力度,着手规范工作人员的行为操作,分析各个环节当中可能产生的问题,落实工程建设的基础方针,实现各个阶段的战略目标,提升工程建设效益水平。

参考文献:

- [1] 叶念恒.市政道路工程项目管理中的问题和对策[J].中国住宅设施,2021(12):17-18,20.
- [2] 黄永.道路工程项目质量管理要点分析[J].交通世界,2021(12):149-150.
- [3] 梁万刚.道路桥梁工程建设项目管理的方法及对策研究[J].建材与装饰,2020(15):277-278.
- [4] 陈波.影响市政道路工程项目管理成效的常见问题及提升对策[J].四川水泥,2020(02):36.
- [5] 焦理力.强化道路工程管理与提升工程质量的策略探讨[J].四川水泥,2020(02):46.
- [6] 王洪梅,宋淑琴.市政道路工程项目管理中存在的问题及措施分析[J].中国房地产业,2020(10):209.
- [7] 张同方.市政道路桥梁工程施工管理的问题及解决对策初探[J].城市建筑,2021,18(11):193-195.