

地铁车站装饰装修工程的施工管理探讨

韩文丰 李媛媛 方 虎

中国水利水电第七工程局成都水电建设工程有限公司 四川 成都 611130

【摘要】：我国经济建设蓬勃发展，也推动了我国各个城市的地下轨道交通发展。由于经济架构的不断壮大，地下轨道交通正以自身特有的运行模式，承载着社会经济的发展。当前，地下轨道交通是我国重要的交通运输工具，人们的生产生活离不开地下轨道交通的运输以及帮助。地铁属于轨道交通中常使用的交通工具，区别于原有的运输方式，其显著优势就是方便快捷、不堵车以及安全高效的运行模式，使人们的出行有足够的安全保障及便利优势。全国每年地铁站的建设数量也在不断的扩大，每年地铁站建设出现了日益上升的态势，地铁站的装饰装修成为了地铁发展中重要的施工类别。在地铁站进行装修的过程中，可以把地铁特有的特色以及想表达的信息和商业模式充分地渗透出来。因此，在地铁站的装修中会涉及到当地风俗、人文情怀、商业推进等多种模式，需要相关设计人员针对地铁站的表达方式以及文化输出做出重点研究。

【关键词】：地铁站；装饰；施工；交通方式

Discussion on the Construction Management of Subway Station Decoration Project

Wenfeng Han, Yuanyuan Li, Hu Fang

Sinohydro Seventh Engineering Bureau Chengdu Hydropower Construction Engineering Co., LTD., Sichuan Chengdu 611130

Abstract: China's economic construction is booming, because of this, to promote the underground rail transit of various cities in China, but also because of the growing economic structure, is carrying its own unique operation mode, bearing the development of social economy. At present, underground rail transit is an important means of transportation in China. People's production and life cannot be separated from the transportation and help of underground cross-rail transit. Subway belongs to the transportation often used in rail transit, different from the original mode of transportation, its significant advantage is convenient, no traffic jam and safe and efficient operation mode, make people travel have enough security and convenient advantage, the annual subway station construction quantity is expanding, subway station construction is rising every year, subway station decoration has become an important construction category in the development of the subway. In the process of decorating the subway station, the unique characteristics of the subway and the information and business model to be expressed can be fully permeated. Therefore, the decoration of the subway station will involve local customs, humanistic feelings, commercial promotion and other modes, and the relevant designers need to make key research on the expression and cultural output of the subway station.

Keywords: subway station; decoration; construction; transportation mode

1 关于地铁车站装饰装修工程的相关特点

1.1 工程施工的时间比较紧迫

对于地铁工程施工来讲，地铁车站就是施工过程当中非常重要的一部分，而且整个施工的过程也是非常复杂的。地铁车站主要是由几个部分构成的，即设备区、站台层、站厅层、风亭、出入口这几个部分，这其中就包含了很多个系统以及专业方面的知识。而在整个工程施工环节当中，其中关于地铁车站的装饰装修工程则是整个地铁施工工程的最后一个工序，这也就产生了工程施工的难度大、工期紧张的特点。那么，在详细的地铁施工过程当中，在实施地铁车站装饰装修招标的时候，通常都会把一条线路上几个相邻站点划分为一个标段来进行招标。这其中的工作和土建、机电以及弱电招标施工等都是差不多会同时进行的，而且由于工程的开工时间都是不一样的，但是却要求完工的时间是要同一时间，为此，这也就加大了这一阶段性工程施工时间的紧迫性。

1.2 工程施工质量控制非常严格

由于地铁车站在进行装饰装修施工过程当中，会受到一些自身的原因或者是周围的环境等多种因素限制，从而造成了整个工程的施工难度是比较大的。为此，在施工质量的控制方面也要比一般的工程更加严格一些，以便更好地确保施工的设备技术的先进性、科学性，确保整个地铁车站的装饰装修效果、观感非常具有创新性，保证施工的性能更加高效化，施工风格更新颖性等。所以，在进行选择装修材料的时候，整个环节的管控也是非常严格的，因为只有在确保施工质量过关、材料安全的基础上，才能够保证材料的耐用性和环保性。所以，这一个过程当中，可以看出，地铁车站装饰装修工程具备了施工质量控制非常严格的特征。

1.3 装饰装修材料组织分配比较难

由于地铁车站在进行装饰装修施工过程当中，所面临的环境是比较特殊的，而且施工交叉的项目也多，因此，这也就加

大了工程施工材料的组织分配难度。在实际的地铁车站工程施工过程当中，由于设备区都是在工程施工的前期就已经完成了，而轨道的运输施工区则又处在地下位置，并没有设置成一个垂直的运输通道，所以，在进行施工材料的组织以及分配等方面都是要通过人工进行二次搬运的方式才能实现。这样一来，不但加大了工人的工作量，而且还加大了施工人员的工作难度，从而严重地影响了整个工程施工的工作效率，也加长了工作时间，加大了人工成本以及运输成本。

1.4 设计变更过多

在进行地铁车站的施工过程当中，由于各个专业交叉施工的现象也是比较多的，从而造成各种施工管线也是非常困难，加上地铁车站具备着特殊性的装饰装修以及一些比较复杂的影响，所以，施工设计图进行变更的事情都是非常普遍的。主要的原因就在于施工图纸设计和实际地铁施工现场的情况有一些差异，有一些局部的工程不太符合，所以需要设计图进行变更。但是，一些建设单位对于变更设计图的做法都是通过合同的方式展开的，从而有了相应的制约性。

2 关于地铁车站装饰工程的施工管理思路、工种配合及施工团队的选取

2.1 地铁车站装饰工程的施工管理思路

目前地铁车站装饰市场当中，依然存在很多乱象，因此要求在将来发展过程中要不断对这项地铁车站市场开展合理规划，确保其能维持良好发展。目前地铁车站装饰企业在发展期间存在一些问题，对当今市场的整体运转造成不利影响。其中有公司日常设计，还有整个项目施工中出现的一些不可抗力因素和质量问题，这些都是迫切需要处理的问题。据建设单位对地铁装饰工程的设计要求，施工人员在实施地铁车站装饰装修的过程中，需要按照当地的实际情况，对设计图纸进行相应的了解，从而进行优质化部署，结合实际情况，以丰富的工作经验，对设计图纸进行严密划分，确保地铁站装修工程的内容符合装修要求，重点装修措施和装修办法，需要有一一应对的解决方式与解决方案，按照合理的施工方案进行优质化施工。施工展开之时，需要对原施工人员进行优质化培训和系统考核，考核结束后进行标准化施工。对员工考核以后，考核通过的员工实施优质培训上岗，按照施工要求以及图纸规划进行严密施工和严格审核。在施工人员进入现场之前需要根据相关计划做出各种合理制度，使每一个施工人员都能按照优质的施工体系，保障施工质量，并及时为员工的施工情况做好相应的记录。

2.2 工种的有效配合及施工团队的选取

要与地铁车站装饰工程的实际状况有效地结合起来，主要分为三个阶段，即前期施工阶段、中间施工阶段以及最后的竣工验收阶段。在这个三阶段内实施地铁车站的装饰施工，又包含了非常多的工种以及专业，其中就有土建、机电安装以及专

业系统安装等多种工种以及专业，为此，这就要求需要各个施工单位以及各个工种紧密配合，做到科学有效的衔接以及管理。

地铁车站工程装修施工团队的选择很大程度上也会对后期的装修质量造成直接影响。目前，市场上施工团队有很多鱼目混珠之辈掺杂其中，所以在选择施工团队时，可以通过对装修团队的业务量进行考核，装修团队的业务量能更好地将其装修水平以及综合素养体现出来，业务量多的装修团队能很好将其自身专业素养体现出来。为了更好确保整体项目装修效果，一定要对装修团队进行合理把控，尽量满足设计的装修要求。

3 关于地铁站装饰装修工程现场施工管理的相关策略

3.1 对施工方案进行有效地管理

在地铁装饰装修施工前，由施工人员编制施工方案，针对施工区域、施工内容、施工工序、施工质量、安全和进度进行详细阐述，对施工现场的重难点务必考虑周到，并且开会讨论，落实实施方案，更好地保障施工的有效运行。在地铁站装饰装修的过程中，设计人员应经常实地考察和实地测量，针对相应的施工方案与施工管理人员进行逐一研讨，对施工管理人员提出的各项要求，需要按照施工计划有序甄别合理的施工建议并予以采纳，积极研究施工图纸当中所需要面对的各项问题，有序展开各项保障以及施工方案，保障整体施工进度有效进行。

3.2 对施工材料进行有效地管理

地铁装饰施工材料影响着整体的施工装修质量，因此，施工材料的验收管理及检验检测是控制材料质量的重要环节。首先，施工单位材料员对进场材料进行产品随机技术文件查验，包括产品质量证明文件、合格证、厂家检测报告、材料清单等。同时，根据设计要求和施工要求，对需要进行复检的材料，通知监理工程师旁站，并由复检单位的检测人员抽取复检材料，待复检报告合格后方可使用。

材料管理部门需安排专人对施工材料进行管理，建立施工材料进账的明细及账目表，做好对材料使用的领用登记记录，避免材料的浪费，造成不必要的成本上涨，无法进行管控。

3.3 加强施工技术的有效管理

地铁在技术管理方面是比较复杂的，因为施工技术人员在充分掌握好施工图纸要点的情况下，一定要针对每一个施工重点环节进行改善，根据施工时间的进度安排表，在每一个施工阶段当中对质量验收标准展开详细分析，以此来保证地铁装饰装修工程的施工质量。实施地铁装修时，需要相关技术人员把工作重点放在施工技术上，需要对施工程序进行严格把控，针对装修效果进行充分考量。在地铁的装修过程中，由于该工程属于地下轨道交通的最后一项重要环节，地铁施工是要保证各

项环节以及各项手续的连续性、完整性,需要施工人员以及技术人员对施工图纸进行合理管控。当施工的技术或质量等各类施工问题出现的时候,能及时提出解决方案,对每一个施工环节进行合理化改善和进度排序,对质量验收等各项材料进行详细分析,确保地铁装饰装修工程的优质性。

地铁车站工程装修中,其自身包含了一些重要性的施工技术,牵涉到各个领域的知识体系,在现阶段施工过程中,一定要对地铁车站规模和其它信息等进行合理的规划。同时还要根据项目整体功能对项目环节进行解析。解析由于施工技术未做到位等情况,避免对项目质量造成影响。施工期间引发有关事故的因素也非常多,一定要提前对项目施工技术进行全面核实,从而确保在有关项目环节当中,能够通过这种施工技术获得更多优势,并且降低施工中遇到的各类危险因素。根据项目施工现场实际条件,加强施工中的细节问题管控,同时不断对其进行改善,确保项目施工质量。

3.4 做好施工安全管理

随着我国有关施工安全事故的严格要求,对施工中可能发生的安全事故进行预防,若施工安全监管不到位,不但会影响施工进度和施工质量,也会严重威胁施工人员的生命健康。正因如此,为了科学有效地预防施工中有可能发生的各类问题,需要施工人员对各项工程进行有效管理,针对工程施工单位的互联网平台以及宣传平台,做各项安全施工要求的内容宣传。确保施工人员能了解到施工安全的重要性,以及不按照标准要求施工所带来的各类危害。现场管理人员要及时检查设备的运转情况以及施工过程中设备是否存在安全隐患,并应及时进行维修排查确保施工安全。施工单位要对施工人员进行施工安全讲座以及施工安全培训,并进行严格考核,经考核合格后,方能允许施工人员上岗,否则,不能允许施工人员进行上岗作业。因此,需要施工单位了解各项施工中可能存在的危险因素,并予以整改,排查施工过程中有可能出现的危险并及时有效地进行合理预判。

第一,工程施工单位通过一些内部的互联网信息平台或者是单位内部的宣传栏等平台,针对各项安全施工管理细则等实

施相应的宣传,让施工人员了解到安全施工的重要性,提升施工工作人员的安全认知。第二,作为施工现场的管理人员来讲,一定要针对施工现场进行定期的检查,严格依据管理制度来做好监督管理工作,针对施工过程中所面临的安全隐患要及时地反映出来并找出整改对策。第三,作为施工单位来讲,则需要根据地铁站装饰装修工程的相关特征,周边的现场环境等设计好必要的应急照明以及安全疏散通道以及相关设备等,同时要以实际施工的经验作为基础,针对施工过程中比较容易产生的危险因素展开相应的分析,有效地预防施工安全事故的发生。

另外,对于整个地铁工程,需要按照施工要求进行合理安排,对施工操作人员要求严格监督,积极组织各类奖罚活动,对于施工要求,严格按照施工标准,施工人员及时进行奖励。如发现施工人员没有按照相应的施工规定进行施工,应给予相应的处罚,做到奖罚分明,使现场施工人员更有意识地去维护现场的施工安全。

3.5 和设计单位相互协调、相互配合

各单位在施工过程中,应该按照施工图纸进行有效地沟通联系,需要施工单位在施工前进行施工要点的各项查明,对施工中所存在的各种问题,以及有可能出现的各类故障进行一一排查。施工管理人员对施工现场进行检查,处理施工现场可能存在的危险性及施工计划多变性的有效审核,施工管理人员需要对施工人员进行合理化分配,保障施工的安全性并给予更多的施工方案供施工现场负责人进行有效整改。对于图纸的审查,需要设计人员、施工技术人员进行有效沟通,深入了解,并进行现场查看,保障施工现场顺利展开。

4 结语

总而言之,有效对地铁装饰装修工程进行严密审查,是作为管理部门应尽的职责,对现场施工的严格管理是对地铁站装饰装修工程的负责。正因如此,有效全面地提升工作效率以及工作安全,是对我国交通事业的发展起到积极推进的作用。

参考文献:

- [1] 常天远.关于提高地铁装饰工程施工质量的探讨[J].智能城市,2020,6(20):116-117.
- [2] 余浩,魏印.应用于地铁装饰施工的新型成品保护材料研究[J].工程技术研究,2021,6(3):129-130.
- [3] 柏娟.浅谈地铁车站装饰装修工程施工管理[J].幸福生活指南,2019(51):173.