

基于 EPC 模式下工程造价全过程跟踪审计的控制措施

游 繁

四川正科建设工程咨询有限公司 四川 成都 610500

【摘 要】：随着我国经济的迅猛发展，建筑行业迎来了新的发展机遇。在建筑工程日常工作开展的过程中，工程造价工作一直是建设工程的重要一环。工程造价与成本控制之间有着密切联系。而在时代发展的背景下，开展工程造价全过程跟踪审计有利于提升建筑工程的整体效益，能够对建筑工程的施工成本进行严格把控。但受到外部环境的影响，工程造价全过程跟踪审计工作在开展的过程中却存在着极大的困难。传统的控制方式由于无法应对现代化的发展目标，因此各种问题逐渐凸显出来。为了确保工程造价全过程跟踪审计工作的顺利开展。本文将针对 Epc 模式下工程造价全过程跟踪审计的控制措施进行探讨。

【关键词】：EPC 模式；工程造价；全过程跟踪审计；优化措施；采购管理；经济效益

Based on the Control Measures of the Whole Process Tracking Audit of the Project Cost Under the EPC Mode

Fan You

Sichuan Zhengke Construction Engineering Consulting Co., Ltd, Sichuan Chengdu 610500

Abstract: With the rapid development of China's economy, the construction industry has ushered in new opportunities for development. In the process of daily work of construction projects, engineering cost work has always been an important part of construction projects. There is a close connection between engineering cost and cost control, and in the context of the development of the times, the tracking audit of the whole process of engineering cost is conducive to improving the overall efficiency of construction projects, and can strictly control the construction costs of construction projects. However, due to the influence of the external environment, there are great difficulties in the process of tracking and auditing the whole process of project cost. Because the traditional control methods cannot cope with the development goals of modernization, various problems are gradually becoming prominent. In order to ensure the smooth development of the whole process of project cost tracking audit. In this paper, the control measures of the whole process of tracking and auditing the project cost under the Epc mode are discussed.

Keywords: EPC model; project cost; whole process tracking audit; optimization measures; procurement management; economic benefits

在 EPC 模式下开展工程造价全过程跟踪审计工作能够从建筑工程的各个角度出发，解决当前工程造价管理过程中存在的漏洞，并针对漏洞产生的原因采取针对性的防范措施，确保建筑工程造价跟踪审计工作的有序开展。EPC 模式能够将项目建设初期的采购、设计、施工各个环节视为一个整体，避免不必要的设计变更，减少项目施工经济成本，缩短建设工期，而在实际的过程中如能够确保整体的审计工作有序开展，就能提升项目整体的经济效益。

1 建筑工程造价全过程跟踪审计理论概述

建筑项目审计隶属于专项审计，审计主体主要是由政府所建立的审计机关或该机关委托的一些社会审计单位，他们需要对建筑工程项目的经济活动和相关参与单位进行审计，结合国家所制定的相关法律法规以及现存的具有法律效力的文件、技术标准等，通过跟踪审计方式，对建筑工程的各类活动和项目开展过程进行全面的监督和评价，并结合最终的结果提出一些建设性意见，促进建筑工程造价管理工作的有序开展。而在全过程跟踪审计工作开展的过程中，与传统审计工作相比，全过程跟踪审计工作更具有全面性和动态性，能够结合建筑工

程的不同阶段开展针对性的监督和评价，从而确保各个阶段的活动具有合法性和真实性。但由于跟踪审计的概念在实务和理论中存在一些分歧，因此对于全过程跟踪审计不同行业不同工种具有不同的理解和认识。比如，建筑项目管理行业认为跟踪审计主要是对施工阶段进行全过程的造价管理和造价控制。而对于理论界来说，全过程跟踪审计需要对建筑工程的全程开展跟踪审计工作。因此，不同层面的认识不同，开展的全过程跟踪审计模式也有所差异。而为了使这种模式真正发挥自身的价值，需要在各项工作开始前对审计工作内容进行核对和检验，避免在实施过程中出现纠纷。

2 建筑工程全过程跟踪审计开展的意义

建筑项目全过程跟踪审计的开展有利于发现建筑项目管理中存在的问题，通过跟踪审计模式，能够迅速找到工程管理过程中所面临的问题，并且在这种模式下能够及时了解问题产生的原因和经过，为处理方法提供有效依据，规避相关风险，通过审计的方式，能够找到建筑工程具体实施过程中与设计阶段之间的差别，从而在问题发生前对此类问题进行有效预防。不仅如此，通过建筑工程全过程跟踪审计工作能够找到财务管

理中存在的问题,跟踪审计是对建筑工程全方位的跟踪,对于建筑工程的施工进度也有更加全面的了解,从而有效规避合同条款没有充分履行的问题,避免政府投资项目的经济损失。其次,建筑项目全过程跟踪审计工作的开展有利于对建筑项目工程造价的控制。通过跟踪审计模式,能够对建筑工程造价计划与实际施工紧密结合,无论是最初的预算审计,还是最后的决算审计,通过跟踪审计的方式都能够及时发现工程造价在实施过程中所存在的问题。全过程跟踪审计能够迅速找到项目建成后与设计环节之间的差异,为工程造价的确定提供可靠依据。除此之外,跟踪审计能够对项目变更工作的开展进行规范化约束,最大限度地避免项目变更对工程造价带来的不利影响,而且通过全过程跟踪审计的方法,能够减少不必要的变更项目。采取合理的手段监督和约束,使项目变更的影响降到最低。最后,建筑工程造价全过程跟踪管理有利于避免各种违法乱纪行为的发生。目前,绝大多数扰乱项目的违法行为,通过科学的监督,全过程的管理都能够使这些不良问题得到有效的控制,建筑工程造价全过程跟踪审计能够有效规避资金挪用贪污浪费的行为发生。由于建筑工程全过程跟踪审计工作的开展涵盖了建筑工程全方位的监督,因此,对于资金的使用有了更加全面的规划,能够有效控制建筑工程的各种风险。

3 建筑工程造价全过程跟踪审计管理策略

3.1 建筑工程造价设计阶段审计策略

建筑工程设计阶段的审计重点更加倾向于分析设计方案,控制实施策略,设计概算、施工预算等内容。而审计工作的主要作用是为了确保设计阶段的经济性和操控性,以及设计方案的准确性,并结合审计数据提出合理的优化建议。首先,应当推动限额设计,引入设计监理。建筑工程相关的设计主体应当结合上级单位所认可的设计任务书以及投资估算进行科学合理设计工作,提供更加合理的设计方案。而作为设计人员和设计单位,不仅应当确保设计方案的安全性和建筑工程的质量,还需要对建筑工程的经济性以及投资失控所带来的后果负责。为了提升审计工作的可靠性,在设计的过程中还需要引入能力较高的监理单位参与设计监督,确保建筑工程的结构和功能在保障经济效益的同时满足安全性的要求。审计工作人员在开展审计工作的过程中还需要对设计的科学性和经济性进行合理的评价,通过多重监督审核制度的实施,从而确保项目相关的投资,能够真正发挥自身的价值。其次,相关人员需要借助经济指标对设计方案进行优化。在开展全过程跟踪审计管理的过程中,需要以设计方案为基础,编撰出相应的造价。通过对比诸多方案的经济指标,从而根据经济功能标准等因素撰写相关的对比报告,在此基础上,提出合理化建议,为设计者优化设计方案提供坚实依据。最后,全过程跟踪审计管理人员需要对初步的设计概算进行审核。通过对比投资总额之间的差异,从而提出合理化意见,确保设计方案在满足施工要求整体质量的

同时节约经济成本。

3.2 建筑工程造价招标投标阶段全过程跟踪审计管理策略

在建筑工程全生命周期中,招标投标无疑是确定项目正式施工的关键环节,该环节是项目得以施工的重要基础。因此在此环节开展的过程中,重要的审计对象就是招标工作内容,比如标书撰写的范围是否全面?流程是否满足国家的相关要求?评定标准是否公平合理等等。而在此阶段做好审计工作需要着重关注以下几点,首先,招投标的程序是否符合招标规定?分析建筑项目招标是否完整,是否将一个项目分为诸多子项目开展招投标工作。该项目所涉及工作流程是否满足国家的相关标准?在招标过程中是否遵循三公原则等等。其次,招投标过程中采取的计价模式是否得到明确。招投标活动是基础,而招标和投标是两个不同的工作内容,他们所采取的计价方式需要在招投标活动开展前进行明确,只有这种做法才能够为后续的评标定标奠定基础,降低不必要的纠纷。目前招、标投标计价模式主要有定额和工程量清单计价两种计价模式,但无论怎样的计价模式,在实际的运行过程中都会存在一定的差异,因此,需要结合建筑工程的成本控制思路选择合适的计价模式。而且计价模式一旦制定,就需要按照相关的规则开展审计工作,避免计价模式变更造成不必要的纠纷。

3.3 建筑工程造价施工阶段的审计策略

第一,建筑工程施工阶段审计主要内容包括进度款的支付,工程造价变化的合理性,相关材料是否满足合同要求,分包、总包管理是否符合相关规定等内容进行的监督和控制活动。第二,实行合同动态管理。作为中标对象,以下事项是必要的。在招标文件指定的期限内,相关的建筑商人员、机械、材料等,按照时间表移动到现场,按照合同的要求,主要构造物的建设必须在一定期限内完成,在此期间不允许违规。作为总承包方,针对业主所指定的分包商有权予以拒绝。专项工程的分包商需要在总承包合同中加以明确。如果没有明确,总承包方确立的分包商需要经过业主的认可才能开展工作。相关的施工工作,业主一旦发现总承包单位出现违规分包或转包现象,可结合合同对总承包商进行处罚,并要求总承包商立即与其分包单位终止合作。第三,确认设计变更、现场签证。在建设阶段很难避免出现相应的设计变更和签证,一旦这个问题发生,就会对施工进度和工程造价产生影响。因此,加强设计变更、签证的管理对于确保完成项目目标成本无疑是非常重要的。为了减少设计变更、签证对工程造价的影响,有必要进行以下审查工作。首先,作为跟踪审计的相关人员必须对建筑技术和成本管理技术有深刻的理解,坚决终止不需要的变更、签证项目。其次,现场签证需严格审核其申请、审批程序,分析变更、签证的合理性、经济性。最后,严格审核低价中标者。确保施工过程中不使用低质量材料或偷工减料,避免为了追求经济效益,忽略施工质量的现象发生。

3.4 建设工程造价竣工决算阶段审计策略

在建设工程造价竣工决算阶段,审计工作重点将是详细检查竣工决算文件的完整性和所编制的支持文件的一致性。将建筑工程中包含的项目内容严格重新评估,以确保其符合建筑合同的要求,确保施工费用和税收是合理的。此外,有必要确认材料价格符合具体规定。具体内容主要有以下几点:首先,审核决算工程量,这是竣工决算阶段的一个重要因素。通过这种方法,可以避免施工单位的高估和错误计算问题。审计工作主要集中于检查相对较大投资规模的工作,如结构工程。其次,材料消耗和价格差异的核算。建设工程项目施工周期长,涉及

多种材料。材料价格受政治、市场和其他环境因素的影响。因此,通过严格管理差价,可以正确管理项目的整体成本,降低项目成本。

4 总结

结合上述分析,通过建设项目全过程跟踪审计,我们可以更好地管理工程成本,积极寻找合适的方案,正确调整项目成本问题,确保完成项目成本的控制。并且相关的跟踪审计单位应该优化和使用科学模型,优化审计方法,加强培训,引入检查制度,优化审计流程,提高准确性和效率。

参考文献:

- [1] 覃荣喜.建设工程项目结算全过程跟踪审计造价控制的重点及对策探索[J].建材与装饰,2021,17(4):2.
- [2] 段丽波,陈旭娇,姚建.谈总承包模式下水利工程项目建设单位进行全过程跟踪审计发现的问题及建议[J].区域治理,2020.
- [3] 苏昱霖,顾霞,李竺芮.EPC 模式下的公立医院基建项目全过程内部跟踪审计体系构建[J].卫生经济研究,2021,38(11):5.
- [4] 马振洲,李广山,顾志峰,等.基于建设单位角度浅析 EPC 工程总承包投资控制[J].价值工程,2021,40(4):2.
- [5] 路金望.完全 EPC 发包模式下公共工程建设项目安全生产费问题审计研究[J].大众投资指南,2021,(14):3.
- [6] 厉莎,曾瑜.全生命周期管理理念在水利工程 EPC 模式下工程造价管理中的应用[J].小水电,2022,(1):3.
- [7] 钟磊.融资+EPC 总承包模式下全过程造价控制设计阶段关键性控制研究[J].价值工程,2020,39(11):3.
- [8] 王玉发.论全阶段跟踪审计控制方法在工程造价行业的应用[J].市场调查信息:综合版,2020.