

建筑工程项目管理中施工管理与优化策略研究

张慧丽

中国二十二冶集团有限公司海外事业部 河北 唐山 063000

【摘要】：近年来，建筑工程项目在城市建设中不断增多，使建筑业逐步扩张至新经济发展领域。随着建设力度的不断加强，建筑施工现场管理已是逐渐成为当前施工管理工作的重中之重，影响着整个工程项目的高效运行。虽在现阶段施工管理工作已有显著成就，但随着建筑发展脚步的不断加快，管理水平仍亦需要做出相应改变与优化，以便更好地适应当前社会条件下建筑工程的发展。为有效实现这一目标，在此对建筑工程施工管理进行研究，分析当前管理工作现状，结合实际情况提出管理优化策略，以期为相关人员提供参考。

【关键词】：建筑工程项目管理；施工管理；优化策略

Research on Construction Management and Optimization Strategy in Construction Project Management

Huili Zhang

Overseas Division of China 22 metallurgical Group Co. Ltd. Hebei Tangshan 063000

Abstract: In recent years, construction projects are increasing in urban construction, making the construction industry gradually expand to the new economic development field. With the continuous strengthening of construction, construction site management has gradually become the top priority of the current construction management work, affecting the efficient operation of the whole project. Although the construction management has made remarkable achievements at the present stage, with the acceleration of the pace of construction development, the management level still needs to make corresponding changes and optimization, in order to better adapt to the development of construction engineering under the current social conditions. In order to effectively achieve this goal, this paper studies the construction management of the construction project, analyzes the current situation of the management work, combined with the actual situation of the management optimization strategy, in order to provide reference for the relevant personnel.

Keywords: Construction project management; Construction management; Optimization strategy

引言

施工现场管理是建筑工程项目管理中的重要工作部署，具有重要的影响力，关系着建筑工程的经济及社会效益。作为施工项目管理人员，则需加强对这部分工作的落实重视，积极与时俱进、推陈出新，针对管理工作的各个方面进行系统分析。

1 建筑工程施工管理优化的意义

社会经济的进步与发展推动了时代的进程，建筑工程项目在城市建设中的规模不断扩大，对城市及社会经济的发展有着重要的促进作用。在整个工程当中，其规模普遍较大，具有较为广泛的涵盖面，不仅施工环境无法保障，施工工序也较为复杂，且存在周期长等特征，如此种种，对于管理者及企业而言，具有一定的管理难度，需要管理人员具备一定的专业知识及管理能力，以更好地对整个工程项目施工进行统筹、有效的管理。同时，施工管理过程本身还受各类外界因素影响，如主观或客观因素致使的外部环境、施工技术水平、施工材料及设备等各类问题不断存在于管理期间，且对于建筑工程项目有着不同程度的影响。另外，相关管理人员还需提高与各相关部门之间的沟通力度，使各部门能够相互合作、协调并进，进一步提高施工管理效能。总体而言，施工管理涉及面较广，质量、安全、

成本、技术、各工作环节等都需要管理人员考虑在内，因而对管理者的管理水平及能力有着较高的要求，且需要与时俱进，以便更好地适应时下工程项目管理目标。而当前管理水平对发展速率不断加快的建筑工程施工而言，还存在一定的管理不足，无法切实满足时下建筑工程管理发展需要，加之社会时代、科学技术等的不断发展进步，更是需要进一步提高管理水平，对管理工作进行有效优化，确保施工质量安全得以有效保障。

2 建筑工程项目管理施工现场管理现状

就现阶段建筑工程项目施工管理工作情况分析，结合施工管理中的几个要素，还需进一步重视并优化施工材料质量、施工工序、施工安全等方面的管理工作。首先，在材料质量管理方面，材料作为施工应用的重要物资，一旦出现质量不达标等的质量问题，则会直接影响施工质量及安全，不仅需要返工，影响施工进度，更会危及施工人员人身安全，对企业及施工单位造成不良影响。目前在材料质量管理上还存在一些管理不足，如难以全面监控所有材料质量或是材料储存时因各类因素造成质变现象等，从而影响工程施工。

其次，在施工工序管理方面，包括施工流程、施工技术等的管理。一是缺乏完善的管理制度，在施工流程上仍存在不规

范、整个施工现场作业混乱等现象；二是施工人员在施工期间未能够有效规范自身行为，包括施工技术的使用、设备的应用、材料的使用等方面，导致操作规范存在明显问题，不仅影响施工质量，更是存在较大的安全隐患。而目前在这方面的管理存在一定的难度，或是没有专门的人员进行管理，且出现问题时无法明确具体责任，存在一定的管理漏洞^[2]。

最后，在施工安全管理方面，安全管理问题在现阶段主要存在于思想意识较为浅薄，一方面，大多数施工人员不具备较长的安全意识，施工行为较为随意，更加相信个人经验，甚至对于施工规范要求嗤之以鼻；另一方面，部分管理人员的安全意识也相对较低，在监管工作上力度不足，未能做好各方面的安全防护工作。

3 建筑工程项目管理施工现场管理优化措施

3.1 做好施工前准备工作

结合建筑工程项目的诸多特点可知，施工管理工作具备较强的系统性，需在施工前阶段做好充分的项目策划相关工作，以便更好地推动与指导项目施工管理工作。在此期间，管理者应当全面考虑施工各个环节，诸如施工图纸的设计、施工材料的确定、施工方案的规划、施工环境的考察以及施工队伍的建设等等。首先，在施工图纸的准备工作方面，在设计单位的选择上需选择口碑较好的单位，对设计人员的专业性严格把控。设计前需由管理人员与设计人员充分沟通，明确思路，将施工现场具体情况进行明确，确保设计图纸能够与施工现场高度吻合，提高设计图纸的可行性。设计完成之后，在进行审核期间，需由各方相关人员及单位共同参与，结合工程项目管理特点，在分析确认设计图纸之后，再将其投入使用。其次，在施工方案的规划落实方面，这部分工作所涉及内容相对较多，需要在准备工作期间做好地质、环境的勘察工作；物资材料、设备等数量及规格各方面的确定等，进而在对各方面信息充分掌握并分析之后，再制定科学的施工方案，并需在制定完毕之后，做好方案的评定工作，确保各环节、细节工作全面落实^[3]。最后，在施工队伍的建设方面，施工人员的技术及专业素养等各个方面，对施工过程有着直接性影响，包括工程的质量、安全、进度等，因而在人员的选用上需严格把控，如进行招投标时，需对施工单位进行充分了解，确保其具备专业的技术水平和较高的施工履约能力，以保障施工能够顺利进行。

3.2 完善管理制度和措施

由于建筑工程项目所涉及的因素及内容相对较多，因而在管理方面难以全方位统筹落实，在管理工作上不仅需要多个领域的专业知识，更是需要相应的管理制度的有效支持，使管理工作能够更为规范、有序的逐一落实，提高管理人员的管理成效。因而在进行管理优化过程当中，管理制度及管理措施的进一步完善尤为关键，以提高并保障整体管理效果，将施工期间

可能存在的问题有效解决。具体管理制度的制订方面，涉及如人员管理制度、施工技术管理制度、施工工序及流程管理制度、施工设备及材料管理制度等等，并需同等加强监督检查管理制度、安全管理制度等，使管理工作更具效力、更加全面。期间，在人员管理上，除对人员工作规范管理制度的制订之外，还应建立相关以激励与控制为目标的奖惩机制，以保障人员工作的热情，使之能够以积极的态度进行工作，从人为因素上提高施工的整体运行水平。同时，还需在人员管理方面落实培训管理制度，确保施工人员的综合素质水平能够有效满足于当前工程项目施工要求，使其能够及时掌握和运用先进的设备与技术，提高其施工作业的质量效率，降低错误或违规操作等现象。此外，在建立健全管理制度及措施之后，管理人员还需确保各类制度有效落实，将管理制度的作用效力充分发挥，使管理制度能够真正落实于实践当中。

3.3 严格管控施工现场质量问题

质量问题是工程项目施工管理的核心部分，主要涵盖施工内容、施工材料及设备等方面的管理。譬如，在施工主体部分的质量管理上，管理人员需加强对施工人员各环节施工操作、施工技术应用等的监督管理，一旦发现存在质量问题的施工，则需即刻责令其进行返工处理。同时，针对各施工现场环节，需做好技术交底工作，使施工人员对施工工艺流程与操作规范充分了解与掌握，确保其能够更好地进行施工作业，保障工程施工质量。

在施工材料管理工作方面，需对材料的采购、运输、储存等环节进行全方位管控，以保障材料及设备的使用质量。首先，在采购环节方面，需对供应商进行全方位调研，选择口碑较好、性价比较高的商家，同时，需选购符合项目需要及国家质量标准材料。管理人员在进行管理时，则需做好质量监控工作，保障所采购的材料质量良好，并在市场价位的合理范围之内。其次，在运输环节方面，管理人员需安排专业人员与供应商进行对接，在材料进场时做好资格复核和质量检测工作。最后，在材料储存方面，需做好储存管理工作，包括依据材料型号规格存放、保障材料场地的存放条件等方面，避免因环境、气候等因素造成后期存放质变的现象。

在施工设备管理方面，设备是施工作业期间主要应用的工具，有效地管理对施工质量有着直接的影响。具体在设备管理期间，一是需要对设备进行定期维修和检查，确保设备能够在施工作业期间正常运行，使施工质量有所保障；二是需要引进先进的设备投入使用，以满足工程项目施工需要，进一步提升施工质量；三是需要注意施工人员在应用设备期间的规范操作，避免因违规操作造成质量安全问题。

另外，除材料、设备等的质量管理之外，管理人员还需对各施工工序做好质量监管工作。在施工工序开展前期，需由施

工现场监理单位签字确认后依序展开工作,并在工序施工期间进行监督,同时,对其中存在的质量关键点加强监督管理。在各项工序完工后期,还需进一步做好复查工作,特别是关键项目的复查。管理过程当中,管理人员还需严格落实三检制度,对每道工序质量严格进行检查。此外,还需在施工现场建立信息反馈系统,对施工过程进行实时监测,使管理人员能够充分有效地了解质量动态,进而及时对出现的突发情况做出反馈。

3.4 提高对施工现场的安全管理

施工安全是建筑工程管理工作中的重中之重,也是施工作业顺利开展的基础条件。对于建筑工程而言,管理人员在进行安全管理工作方面会受多方面因素干扰,而影响安全管理的落实。在安全管理工作当中,一方面,需要对施工人员进行安全管理。通常情况下,施工人员的文化水平普遍较低,对于安全不具备较高的意识,在进行施工作业期间常存在一定的随意性、违规操作等问题,或多或少为施工管理埋下了安全隐患。对此,管理人员则需在施工作业前期,对施工作业人员做好前期安全培训工作,以提高施工人员的安全意识,使其能够自觉遵守施工技术规范要求,具备一定的自我安全管理能力。同时,在施工人员施工期间,还需对其进行安全监督,及时提醒并指导施工人员做好安全工作,以保障施工人员在施工期间的人身安全。另一方面,需要对施工过程进行安全管理。在施工前期,需要对施工现场的安全隐患进行的全面排查,将可能存在的安全隐患消除或降至最低。同时,对施工现场环境、气候等因素进行全面考虑,做好前期准备工作,对各项施工工序进行有效部署,避免因作业环境问题造成施工安全事故。此外,还需将安全责任制度充分落实,并做好与各部门及相关人员的协调工作,尽可能在安全问题出现之时及时有效地进行解决处理,以全方位提高施工安全,保障工程施工顺利开展。

参考文献:

- [1] 孙树怀.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中国室内装饰装修天地,2020.
- [2] 刘振东.建筑施工现场管理对策的几点研究[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2018(02).
- [3] 杜汶波.浅析建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].中国管理信息化,2018,21(14):93-94.

3.5 加强培训,全面提高施工及管理人士的素质与技能

施工人员及管理人员是保障工程施工高效顺利履约的核心因素,其专业素质及技术能力水平高低直接影响工程施工质量安全及施工效率。因而在进行施工管理工作期间,需对施工人员及管理人员做好培训工作。首先,在施工人员的培训管理工作方面,一是需要对先进的施工技术进行培训,并在培训结束之时进行考核,确保施工人员能够熟练运用并掌握施工技术,提高其技术应用的规范性,促使施工作业的质量、效率及安全得以充分保障;二是需要对施工人员定期进行安全教育培训,不断加强并提升施工人员的安全意识,可通过多媒体案例播放等的方式,增强施工人员对安全的认识与重视。其次,在管理人员的培训方面,需将其管理工作中所涉及各领域知识进行全方位、系统化培训,包括如管理措施、施工技术、材料管理、施工设备等,并将其纳入管理考核当中,使其能够全面具备管理技能,提高其专业素质。除此之外,还需对管理人员做好职业素养培训工作,提高其工作态度及责任心,使之能够切实落实管理工作,以提高管理的有效性。在安全管理方面,亦需通过培训加强管理人员的安全意识、安全管理及安全事故应急处理等方面能力,确保管理工作顺利、高效且安全的展开,提高工程项目的施工效果。

4 结语

总而言之,建筑工程施工本质上具有周期长、涉及因素多等特点,除施工作业的规范化实施之外,还需关注施工过程的整体质量及安全,对于施工管理人员而言具有较大的难度。当前施工管理已有所成效,但随着建筑业规模的不断扩大,建筑发展速度的不断加快,相关人员及领导还需进一步对管理工作做好优化措施,将现阶段存在的管理不足及质量安全等各类问题逐一分析,采取有效措施对施工管理工作进行统筹把控,以确保施工质量安全不断提高,增强管理水平的同时,推动建筑业的不断发展。