

高校固定资产信息系统优化配置的研究

——以安徽省 A 高校为例

孙海燕

(安徽医学高等专科学校, 安徽 合肥 230000)

摘要: 高校固定资产是保证高校高质量完成教学任务和提高科研水平的强有力保障,也是学校综合实力的体现,对高校的未来发展意义重大。随着高校办学规模越来越大,资产越来越多,种类越来越杂,这也让高校资产管理工作面临巨大挑战,有些高校存在重资金轻资产的现象,疏于对资产的有效管理,使资产得不到有效利用而造成资源浪费。本研究通过目前高校固定资产管理中现状进行研究,分析原因,并提出有针对性的对策,期待高校能够高效利用固定资产为教学和科研服务,避免资产闲置、丢失和浪费。

关键词: 高校; 固定资产; 管理; 优化

伴随着我国教育体制的不断深入改革和发展完善,高等教育行业步入新阶段,高校逐年扩招,基础设施建设的规模在不断扩大,高校固定资产是评定高校规模的主要指标之一,也是高校得以运行的基础,高等院校想要得到深远持久的发展,离不开完善的固定资产内部管控制度。固定资产内部管控体系的进一步优化,对学校自身管理结构的完善具有重要作用。本文从高校固定资产管理存在的现状困境,并分析困境背后存在的原因,提出有效的解决办法。

一、高校固定资产管理的现状:

高校固定资产管理的现状主要有购置环节、使用环节、处置环节几个部分构成。

(一) 购置环节

购置环节是购买固定资产的一个重要环节的开始,你需要确保固定资产的质量合格,确保其有效使用。在高校固定资产购置中,通常在教学、科研等工作中影响较大。以安徽省 A 高校固定资产采购为例制定了标准流程,根据采购内容,按照预算审批、采购申请、采购审批、采购、验收及登记入账报销六个环节来规范管理。

对于安徽省 A 高校固定资产采购环节设计的流程很完善,关键的控制环节就是审批和验收。在审批过程中,需要购买固定资产需求充分论证分析,避免重复购买等资源浪费。根据上级批准购买方式购买,如采购询价、或公开招标,不同的采购方式,以及固定资产的使用价值和实际情况进行全面分析,确保其购买后可以充分发挥作用。在验收环节直接涉及到固定资产的质量和经济效益,而验收工作是一个复杂而专业的过程,需要对固定资产过程进行分析。为有效提高验收工作效率,配置了高校多个职能部门参与验收,并制定了一套完整的验收管理体系。

(二) 使用环节

安徽省为 A 级高校固定资产有效使用规范制定完善了一系列相关政策规定,确保高等学校固定资产有效的循环使用管理能够规范高效正常进行,同时还保证维护了本科学校日常教学、科研工作和生产管理工作的有效正常规范运行。

1. 使用主体和责任。安徽省 A 高校固定资产的使用主体和责任人根据固定资产的用途和性质,分别制定了不同的使用主体和责任人。在使用管理上,主要承担实施责任,包括学校的土地、房屋建设过程由基建办负责管理,并在固定资产建设完善验收后由总务处后勤集团负责管理物业。鉴于学校办公用房和未售出租

房均由国有总务处资产管理部门负责,其中涉及科研工作室由科研处负责。学校教学教室由教务处统一分配协调,后勤集团负责物业管理。

2. 资产交接管理。由于学校使用的固定资产主体处于流动性状态,这导致需要频繁的交接。为此,安徽省 A 大学制定了资产转移的管理程序,并要求资产人员需要熟练,详细掌握所有资产和设备的情况,并有效地开展相关的交接工作。所有固定资产应当在资产信息管理处统计,同时记录使用人的情况,包括使用时间,使用的转移等,并在财务报表系统和固定资产管理系统两个系统进行有效的对接,防止固定资产的流失。

3. 账户、卡信息登记管理。安徽省 A 高校在固定资产管理时,制定了资产卡片信息管理系统,资产管理系统中的每一项固定资产都应该有相应的资产卡片,对固定资产使用情况进行详细记录。在固定资产使用过程中需要根据不同类别分类,然后进行细化管理,根据不同类型的固定资产,固定资产的数量,在信息中包含使用人、使用部门、名称、规格、型号、生产厂家等基本信息,此外资产信息卡还应包括相应的数量、金额。另外要及时变更固定资产的使用记录,包括资产变动、转移和报废等,固定资产被批准报废时,该卡将予以注销。

4. 维护维修。安徽省 A 大学对所有固定资产的在管理使用维护过程管理中,做出完善了使用维护流程管理约束机制。在对其相关规定过程中要求各个责任部门应定期全面对全部固定资产系统进行维护检查分析和全面维护,根据各个具体设备资产情况,制定针对各系统设备资料和设备数据信息的全面维护记录程序,并定期要求相关管理服务部门全面按照其相关操作流程定期进行一次全面细致的系统维护,并妥善做好系统维护记录,最后到学校的财务处报销

(三) 处置环节

固定资产使用管理中的实物资产的处置原则通常是指企业通过依法将其固有资产价值依法进行评估处理后报废、捐赠、出售使用权或按规定作价转让产权单位等,处置行为结束几年后,固定资产通常已可以不再单纯看作仅是可以留给其他学校作正常资金使用及管理之用的一类实物资产。为此,固定资产在使用或管理使用过程当中的各种资金利用处置使用原则运用是否恰当科学与得当,直接的会影响到最后一个高校资源的有效再开发利用。处置期间相关存量固定资产在扣除成本费用后实际形成价值的原固定资产账面价值全部将全部计入相关固定资产评估当期初始评估准备费用,并依法将之核销确定为具有相应实物数量权益的校内其他各类资产,国有资产管理处应及时根据在校财务处所建立完善的相关固定资产账务计费与处理结算系统要求定期组织将其被确认处置价格后核销的其他有关存量资产账务档案进行账务清理及下账登记和结算处理,同时要按财政部规定追缴对原固定资产评估处置后形成价格的各项所有的税费,和上缴其差额收益进行了一次科学有效账务核算与处理,给予了属于与学校财务处固定资产清理处置事项相关部门的资产残值收益,学校财务处应当定期的对其账户余额等进行科学及时且有效的完整及时

地进行结转及会计变更处理。

二、困境成因

（一）缺少专业的管理机制和流程出现重复购置现象

高校资产的来源多种多样，有校企合作、有科研申请，有教育部拨款等，但这些提供购置的单位之间缺乏相互沟通的信息渠道，购买设备时各个单位会根据各自的使用情况来进行购买，从而导致学院之间的实验室和项目团队购买设备时出现重复购置现象。当购置的设备在科研或实验项目完成后，因为缺乏信息沟通，导致大量的设备闲置，无法再进化合理的分配和使用，这将导致资产的浪费和经费的流失。现有的高校资产管理系统没有专业的管理机制和流程，导致各学院之间信息不能及时沟通，发生设备闲置和重复购置等情况。这种购买时投入了大量的资金，使用率较低的情况也不利于高校的绩效管理。

（二）缺少对资产的跟踪和监看流程

根据国务院财政部号关于旧资产更新报废年限的有关最新政策要求，考虑到当前各单位组织和各个人资产的可实际再使用期限情况，对于维修使用剩余年限无法满足规定要求年限且经过维修更新后已不能再次继续正常使用了的新资产，应尽快在企业资产处置管理公示系统里提交审核申请，二级相关单位审核完成方可审批，最后还要将上报文件版本一并提交并到局国资处备案进行统一审批。但因部分单位长期未如实提交产品报废备案申请表或者产品审批程序不合格，因暂时无存放的场所，将由其废弃资产单位自行回收清理，导致其资产的不安全完整消失或者部分流失。一些可被修复的资产单位由于逾期尚未收到报告，导致闲置资产被浪费。已批准申请强制报废计划的单位部分资产，在实施报废处理过程中若经发现资产还在可以持续使用，没有能力对其全部进行强制回收。这些重大问题其实都是监管部门缺少全程跟踪监测和质量监控审核过程所致。

（三）各部门之间对接不及时

国有资产管理涉及面广，需要学校多部门、多学院的配合，各部门的管理体系需要及时对接、数据推送和共享。资产管理需要财务系统、基础设施系统以及招标系统相连接。现有资产管理未及时进行系统对接，当新入、离职或退休人员增多时、信息移除不及时，账户管理中资产登记、转移、报废等信息容易受到影响，无法实现账户间的实时通信；年末需要对接，需要对已入库的资产进行再验证，工作量急剧增加；采购时需要在系统中查询资产信息，确定资产是否重复购置。采用人工查询方式可能导致遗漏和判断不准确，最终导致重复购买资产造成了资产浪费。

三、优化高校固定资产信息化配置的有效对策

（一）树立固定资产信息化管理的思想

借用了企业内部信息化模型及计算机集成的企业管理信息系统等相关理论方法从而较为系统的提出了基于高校固定资产管理体系的管理信息化框架及其系统集成化方法的一套先进企业管理现代化设计规划思想，并期望能以此针对于现阶段的高校固定资产信息和一体化运营管理实现方式的技术发展及其特点，分析了结合目前高校管理的各内部组织或内部各行业具体相关业务部门的对各种与当前本校企业固定资产的管理及工作的有关的业务数据的各种数据模型和业务关联图、功能模型图等挖掘了自身设备管理和技术力量上的固有方面的诸多不足。为确保能有效达到高效实现仪器设备智能化管理，利用当前我校较优越的计算机校园网硬件基础设备能力和专业软件技术力量，将利用全校以及相关学科技术业务部门多年收集来的相关仪器数据资源来进行智能化信息管理的技术集成设计与应用设想，并完全可以做到对适合我们本校当前需要的大型仪器设备信息智能化管理及其自动化处理系

统的建设方面提出的较具体详细且实用具体的信息功能需求。

（二）配置调整

高校科学研究的全部固定资产与投入还应该会根据所在学校研究的项目实际执行情况等实时的作出相关调整，比如科研学生数量相对的有增加还是或略有减少，科研团队活动投入所要占资金的分配比例多少等等。因为在国家政府的投入日益减少而高校固定资产及维护运行费用开支又是随着国家固定资产数量增加不断而增加的之趋势时，如何保护环境更要节约再利用土地资源便显得的尤为之重要。

（三）使用最新的条形码技术

信息技术手段应用在经济当下会越来越普及，高校图书馆可以自动组织办公人员自动对企业固定资产信息系统进行财务信息化监控管理，使用条形码技术，实现了固定资产信息数据库管理及系统内部与电子会计系统中的会计实时对账。

（四）使用 Web 技术对分散的高校资产进行管理

在保证有限的资金持续投入管理的情况前提下，利用计算机和集成资产管理平台系统可对这些分散部署在大学各个教学院系里的各类资产信息进行全面有效实时的大数据实时采集，通过进行这些资产数据实时采集，整合优化成实时有效实时的各种资产绩效信息，优化控制这些各类资产的日常使用维修费用以及产品更新升级方面费用的日常开支，尽可能地最大限度地提高各种资产数据的有效使用的价值度和生命周期。

（五）构建模型

构建出一个基于定性方法与模糊定量分析法相结合的综合评价框架模型，来进一步分析评价高校资产与管理组织内部运行的风险控制组织体制，采取层次分析法来进行各种评价要素指标数据的准确选取，采用了模糊综合评价法并进行分析架构和设计，这是一新研究新方法并且具有着相当的强的理论可应用操作性，为其以后领域的后续研究者加强对其内部风险控制体系有效性评估的实证分析探索和方法论探讨也奠定好了思路。实现了高校固定资产实现信息化的管理新的有效途径，一方面必须提高对信息化资产管理知识的普及意识，第二需要从提高学校内部的内部管理规范体系制度层面上逐步进行的提高，三才是需要提高了高校固定资产管理信息系统的信息化管理层次水平。

四、高校固定资产实现信息化管理的必要性和可行性分析

实现对高校固定资产实施信息化管理现代化的一些必要性主要问题有：一、能够切实提高大学资产规范化管理运营的运作效率问题；二、能够保证通过远程实时监控功能来及时保障资产的绝对安全状况；三、能够保证为各类资产管理和使用者提供依据。

五、总结

由于高校固定资产信息化管理涉及的部门众多、并且任务繁重，要想能够进行真正意义上的完善的信息化管理并不是一件简单的事。随着社会的进步，科学技术的发展，以及人们现代化和系统化意识的深入和提高，优化高校固定资产的全面信息化管理将是顺势所趋。

参考文献：

- [1] 侯晓.“双一流”战略下高校资产管理优化路径探析[J]. 国有资产管理, 2019(12):
- [2] 蒋正华. 高校国有资产管理现状及对策[J]. 现代营销(经营版), 2019(08): 206-207.
- [3] 张杰. 大数据视野下高校国有资产管理信息化建设思考[J]. 行政事业资产与财务, 2019(13): 30-31.
- [4] 王昊宇. 高校国有资产管理存在问题与对策[J]. 现代经济信息, 2019(09): 235.