

# 新形势下高校财务管理问题及对策研究

张文

(曲阜师范大学, 山东曲阜 273165)

摘要: 新形势下, 随着高校招生规模不断扩大, 办学成本增加, 融资渠道日益多样化, 资金量也不断递增, 这些逐渐加大了高校财务管理的难度, 中国高等教育行业发展面临一些挑战和机遇。而财务管理工作关系到高校整体利益, 面对新形势, 高校需要结合自身发展情况, 立足实际筑牢发展基础, 做出创新改变。基于此, 本文将从管理模式、财务管理信息化、财务管理制度、内部控制建设方面进行探究, 并提出相应的优化策略。

关键词: 财务管理; 新形势; 信息化; 内部控制

高校财务管理工作是高校工作的重要基础, 其质量的好坏关系到学校事业发展。当前受大环境影响, 财政对教育经费的投入增速有所降低, 这对高校财务管理工作提出了新的要求和挑战。高校应更加重视财务管理工作, 提高资金使用效率, 提升财务治理能力, 利用自身优势加强产教融合, 增强资金统筹能力。

## 一、高校财务管理工作的重要性

高校财务管理工作是高校工作中的重要内容之一, 规范财务管理工作对高校发展具有十分重要的意义。具体来说, 这种重要性主要从以下三个方面来体现。

首先, 科学合理的财务管理, 能够保证高校的可持续发展。随着高校的办学规模日渐扩大, 高校资源也随之增多, 合理配置高校各种资源, 并尽可能的将资源利用最大化, 从而在高校教学、科研方面实现对资金的收支高效管理, 让每个部门能够有足够的资源开展各项工作, 降低办学成本, 有助于推动高校工作的顺利开展。

其次, 高校做好财务管理工作, 有利于高校资产管理工作的开展。高校资产涉及到高校的方方面面, 而在资产管理方面往往存在一些漏洞, 造成国有资产流失等问题的发生。因此, 高校应规范好财务管理工作, 重视国有资产管理的各项工作。

最后, 高校不断拓展办学规模, 教育经费的筹措方式也在不断增加, 高校的财务管理活动变得复杂且多样化。因此更要求加强财务管理工作, 做好经济秩序的稳定工作。高校加强财务管理工作, 还有利于提升财务人员综合素质水平。

## 二、高校财务管理工作中存在的问题

### (一) 传统财务管理模式受到挑战

受陈旧管理思想和历史原因的影响, 部分高校在开展财务管理工作时, 没有重视创新工作, 仍然带有一些官本位的思想, 不仅无法发挥出财务管理工作的职能, 而且还会影响财务管理工作的效率和质量。这些高校忽视了以人为本的管理理念, 存在重管理、轻服务的问题, 财务工作者与师生之间缺乏有效的沟通, 未明确不同岗位人员的工作职责, 导致服务质量差、工作效率低等情况的产生。同时, 受传统思想的影响, 管理层往往忽略对财务人员的业务培训, 财务工作以“老带新、口头相传”形式开展, 这样不仅不能提升财务工作者的综合素质, 调动不了工作人员的主动性, 而且还增加了财务工作的随意性, 造成财务管理工作错误率的攀升。在人员队伍专业化方面, 部分高校受一些条件的限制, 人员结构不合理现象也时有发生, 长此以往, 会造成财务管理工

作效果受到限制。在财务管理模式中, 一些高校直接照搬别的高校的财务管理模式, 但是由于每个学校性质不同, 实际情况存在千差万别, 共用同一个财务管理模式会影响自身的发展。

### (二) 财务信息化程度低、共享性低

如现今, 我们已经进入了信息化时代, 各行各业的工作中都大量用到信息化技术, 财务工作更是离不开信息化, 高效的运用信息化技术不仅能够很大程度上提高财务工作效率, 而且还能够促进部门之间工作的沟通协调。但是, 在高校财务工作实际中, 存在财务部门与师生之间、财务部门与其他部门之间的缺乏信息共享。例如, 科研经费的到款问题。随着国家科研兴国战略的实施, 各种横纵向科研经费种类较多, 而财务部门每日资金往来比较繁多, 不时会收到未标注来源的款项, 而财务部门与科技社科部门缺少一个信息共享平台, 所以导致财务人员遇到这种来源不明的科研经费时只能根据工作经验判断其所涉及到的部门, 然后再联系到负责人, 判断其科研项目是何种类型的项目才能入账, 这极大地降低了财务人员的工作效率, 更有甚者延误了科研人员的经费使用时效, 造成不必要的损失。财务部门与学工部门缺少信息共享平台, 目前国家加大对学生创新创业、奖助学金、征兵补助等经费的投入, 一些信息、报表的确认只能通过人工方式审核或者采用遇到问题临时口头沟通的方式解决, 这样不仅延长了解决问题的时间, 也无形中增大了校园舆情的风险, 给学校带了负面的影响。财务部门与经费使用部门缺少信息共享, 在实际业务工作中, 经费报销可能会出现票据不符合规范、事后调整经费等情况的发生, 由于经手的人员较多, 信息传达不及时或者遗漏, 所以会产生财务系统中的项目余额与学院记录的经费使用情况存在出入的情况, 有些学院只是记录经费报销的金额, 对经济分类情况不了解, 因而缺少对项目资金的整体把控。此外, 有些财政拨款项目报销是有限要求的。实际业务中会出现经费负责人无法通过财务系统查询报销时限, 遗忘了报销, 导致了规定时间拨款资金被结转收走的情况, 造成了资金浪费同时影响了教学科研的进度。

### (三) 财务内控建设不完善

在高校的财务管理工作中, 财务内控制度建设仍然是不能忽视的工作。在实际工作中, 高校内部控制建设情况不容乐观。具体来说, 一是存在一些不符合规定的财务审批情况, 出现钻空子、违法乱纪现象, 这都表明高校缺少财务有效监管措施, 且财务没有完善内控制度。二是岗位不相容等问题的发生, 部分高校在岗位设置方面没有按照标准, 存在一人兼多岗, 或者财务负责人和经手负责人为同一人审核事项等情况的发生, 这样往往会造成监督职能受到影响。三是一些高校重视财政内资金内部控制力度, 却忽视了预算外资金的内部控制, 导致高校财务管理存在审批流程不规范、不科学、不严谨等问题。此外, 财务信息化在高校财务管理中的应用程度不断加深, 但高校缺少内部控制信息化的工作, 导致内部控制工作无法落地实施, 内部控制建设工作不够完善。究其原因, 首先是管理层不够重视内部控制工作, 高校自身的内控意识较为薄弱, 更多在意的是资金量的情况, 这样会导致高校

的财务管理工作比较片面。其次，很多高校虽然制定了相应的内部控制制度，但是却与具体业务活动相脱节，随意性较强，不能在根本上促进和提高自身管理水平。

#### （四）财务管理制度建设落后

高校财务管理制度包含经费核算制度、资金结算制度、预算管理制度、绩效管理制度、固定资产管理制度、财务审批管理制度等。随着国家近年来不断重新修订会计准则、会计制度等，对高校财务工作也提出了更高的要求。但是从当前情况来看，高校财务制度不完善、不规范、滞后的现象依然存在。一是部分高校只是将上级的发文、制度照搬过来，并没有结合本校的实际情况。二是财务管理制度更新不及时，例如像一些劳务费等发放，一直执行的是多年前的标准，导致教学科研相关工作受到影响，也影响了财务管理功能的充分发挥，因此迫切需要加快制度建设更新。

### 三、规范化高校财务管理的对策

（一）加强财务工作的创新意识，遵循以人为本的理念，提升财务管理水平

新政府会计制度实施后，高校财务管理工作要根据新会计制度展开，财务管理理念的管理理念要应势而变，转变传统观念，解放思想拓宽思路。财务人员要从思想上高度重视财务管理工作在高校事业发展中的重要地位，创新财务管理工作。积极落实以人为本的管理理念，积极与师生沟通，定期分析、调整财务工作，对以往不合适落后的财务工作进行改良，提升服务质量。定期对财务工作者进行相关业务培训，提升专业化水平，还可以通过制定激励政策，鼓励财务人员积极主动参与学习、培训工作，切实有效地提升财务人员的综合素质，积极引进和应用现代化的财务管理模式，创新工作思路与工作方法，制定适用本校实际情况的管理模式，切实提升财务管理能力和水平。

#### （二）强化财务管理信息化建设

高校要树立全新的信息化思维，这种思维能够带来以信息技术带动财务管理模式和管理方法的创新。首先，要将财务信息化建设融入到全校整体的信息化建设中，保证财务部门与其他各个部门在业务处理上达到信息数据共享，明确各个业务部门的责任分工，防止因信息差导致的工作效率低下或者相互推诿现象的产生。其次，高校要不断加大对财务信息化资金的投入力度，有计划地购置财务信息化硬件和软件设施。由于软件企业对高校财务管理工作的了解程度低，研发出来的板块和软件功能不一定完全适应本校的工作需求，因此高校要提高自主研发能力，若高校自身有能力研发技术可以根据本校的财务管理制度“量身定做”适合本校的财务软件，从而能够大大地提高高校的财务管理信息化水平。最后，在高校发展财务信息化工作的同时，要高度重视信息安全。很多高校不重视信息的安全管理，把信息的维护工作全权交给了第三方，这样做大大地增加了信息泄露隐患，导致财务信息的安全性无法得到保障。因此，高校在开展信息化工作的同时，要制定相应的管理方案，将系统维护管理工作落实到人，定期做好数据备份和杀毒工作，保障财务工作信息的安全。

#### （三）建立完善的内控体系，提升财务风险防范能力

高校在收支、资产、合同、预算、采购等方面存在不少风险点，高校要建立统一的风险管理观念，明确划分不同部门的风险管理职责和组织架构，立足于本校实际，全面梳理重点领域的风险点，识别和管理风险，采取有效的风险防范策略，提升风险防范能力。具体来说，可以根据高校实际，建立风险评估团队，制定符合内

部情况的管理制度、业务流程和责任等。落实岗位不相容制度，明确每一个岗位所对应的工作内容，让财务人员熟知自身的工作范围和职责，构建相关人员相互制约、监督检查机制，从根本上避免工作不合理情况发生。建立“事前预防控制为主，事后控制为辅”的高校内部控制制度，重点对校内大额支出项目比如基建工程建设、资产设备招标采购、后勤管理等主要业务，严格履行财务审批手续，在每一环节都要明确各自职责，做到各负其责。这样不仅可以精准做好内部控制工作，还可以提升财务工作效率和质量，规范内部控制行为。不仅如此，高校还要尽快完善考核评价程序，合理设计考察内容，制定评价指标，加强财务工作内部控制。学校的审计部门应当落实检查与抽查，加大监督力度，不能流于形式。在发现问题立即上报，召集相关部门分析原因，及时整改和纠正，严肃处理相关责任人，切实担当好审计监管的角色，保证财务管理工作质量。

#### （四）立足高校需要，完善财务制度

我国高校财务管理制度很多都是沿用以往的管理模式，有些内容与现时情况不符，甚至有些高校照搬别的高校的财务管理文件，没有根据本校的实际情况更加细化，这样不仅无法提升学校的财务管理工作水平，还会因为不适应、不配套导致财务管理工作混乱。有些高校虽然制定了财务管理制度，但是仍无法根据相关制度将财务工作落实实施，究其原因，主要是因为财务制度执行力差。高校财务管理制度的制订一定要在遵守国家法律法规的要求下，以高校自己的实际需求为核心，真正做到精细化、专业化和全面化。高校在优化财务管理制度后，要及时的对相关人员进行制度解读，定期对财务联络员开展培训工作，加强相关人员对财务管理制度的理解，这样才能真正将财务管理制度嵌入到工作流程中去，保证制度的落地实施效果。随着产教研项目的深入实施，高校的资金来源呈现出多元化的趋势，针对预算之外的资金，监管不规范，很多高校并没有制定相应的管理制度，仍存在着管理“盲区”。因此高校财务制度要尽量完整有效，定期更新，不仅要管理预算内资金，预算外资金也要加强管理，确保高校财务管理制度能够涵盖高校一切科研教学活动和日常管理活动的需要，要让每项工作都有章可依，将财务风险始终处在可控范围内。

### 四、结束语

综上所述，在新形势下，高校的财务管理工作变得更加严格，但就目前现实情况来说，高校的财务管理工作也暴露出很多不足，影响了高校财务管理工作的现代化发展。因此，高校需要不断地提高财务管理水平，在工作当中不断找寻高校财务活动的特点，制定符合高校实际情况的财务管理制度，从而让高校财务管理工作更加规范化和专业化。做好高校财务管理工作，让高校财务实现良性发展，为高等教育的发展作出更大的贡献。

#### 参考文献：

[1] 徐红慧. 新形势下高校财务管理问题探讨 [J]. 会计师, 2021 (22): 28-29.  
 [2] 王鹏, 耿彦军, 黄秋玉. 新形势下高校财务管理面临的挑战与对策研究 [J]. 教育财会研究, 2021.32 (04): 11-15.  
 [3] 许璟. 大数据时代提升高校财务管理的措施 [J]. 财会学习, 2019 (29): 23-24.