

信息化时代提升财务管理效果的研究

杨柳¹ 覃小立²

(1. 长江大学经济与管理学院, 湖北 荆州 434000;

2. 湖北信息工程学校, 湖北 荆州 434000)

摘要:在当前社会不断发展的背景下,以集中核算、全面预算为主的控制成本观念成为众多单位关注内容,这意味着在财务管理中实现财务信息化显得十分重要。借助全新技术手段,可以为事业单位带来更多经济效益,从而提升整体管理效果。本文就财务信息化对财务管理效能提升作用进行分析,并针对其发展中可能存在的限制性因素进行分析,希望为相关研究提供参考。

关键词:信息化时代;财务管理;效果;研究

随着我国经济的全面发展,信息化为事业单位财务管理带来全新挑战以及改革契机。相对来讲,传统的管理模式已经难以适应社会发展需求,因此事业单位在发展中需实现财务信息化,从而拓展发展空间。事业单位财务管理涉及到多个领域,其中的财务信息化是提升管理整体效益的重要方式,其在事业单位经营活动中可以进一步改善原有工作模式,为事业单位发展提供全新动力。但是在发展中,事业单位应合理把控外界因素,避免出现发展偏差,从而充分发挥信息化管理方法的引导价值。

一、财务信息化对事业单位管理效能提升的作用

(一) 进一步提升财务预测效率

在当前社会不断发展的背景下,事业单位财务数据以及财务信息更为庞大,若单位内财务管理人员单一地借助人工方式对数据进行监督以及计算,会在很大程度上出现纰漏,甚至造成不可避免的经济损失。针对这一情况,更多的事业单位开始将侧重点置于财务管理信息化,通过完善财务管理体系,能够为工作人员提供更为先进的网络技术支持,这样方便了工作人员进行信息共享,进而实现信息快速传播、灵活流通。此外,在财务信息共享的过程中,财务信息化能够在较短时间内生成精准的数据分析报告,事业单位领导即可结合财务分析报告完成风险预测工作,从而做好财务风险判断。不仅如此,财务信息化也可以引导事业单位财务管理人员不断学习新技术,进而提升工作人员的整体素养,进而提高财务预测整体效率。

(二) 提供财务管理技术支持

随着信息化时代的到来,信息技术趋于成熟。不同种类的数据库开发和安全保障技术等被逐渐应用于事业单位财务管理过程。这些先进的技术能够为事业单位财务管理提供全方位技术支持,以此来提升整体管理效率。在这其中,众多事业单位应用较为广泛的技术为数据仓库技术、分析技术以及预算技术等,在这些技术方法下,财务管理人员对 MIS、OLAP 等进行研究,可进一步实现财务管理一体化发展。

(三) 进一步完善事业单位财务管理体系

为实现发展目标,事业单位管理人员结合实际发展需求引入全新财务管理方式,利于完善内部财务管理体系。第一,全新管理制度在实行过程中,采取权责发生制和首付实现制并行的双基础核算原则,可以逐步完善事业单位内部的核算体系。第二,工作人员对财务会计和预算会计科目进行平行记账,其可以透明化反映预算执行情况以及财务会计信息。第三,运用财务报告和预算报告的全新模式,二者对新财务报告以及财务决算报告提供相对全面的编制依据。在全新财务管理体系下,事业单位财务管理效果进一步提升,新时期下的发展目标得以实现。

二、关于信息化财务管理模式的综述

(一) 事业单位财务管理

在当前互联网技术、信息化技术不断发展的背景下,事业单位经营范围逐渐扩大,这对其财务管理范围产生一定影响。在这一时代背景下,事业单位为谋求发展,则需要结合自身产品特色、组织架构以及营销模式等来制定全新管理方案,从而实现财务资源的有效配置,并围绕事业单位不同经营活动开展不同的财务管理活动。

在全新时代背景下,事业单位财务管理涵盖了资产管理、预算等内容,其主要目的在于有效、科学管理事业单位资金,从而确保资金安全,推动事业单位安全化发展。在全新技术支持下,事业单位财务管理应监督公共资金使用情况,第一,财务管理需做好预算工作,根据某一阶段经营数据和市场发展趋势来制定财务预算,监督预算计划执行,根据事业单位财务报表执行情况编制财务决算。第二,事业单位要科学管理事业单位各项资产,多渠道筹措资金,做好内部控制,严格控制支出,合理利用每一分资金。此外,事业单位财务管理要根据经营情况、员工表现来开展绩效评价,对各个部门财务报表进行核算,合理配置事业单位资金,定期进行财务内部审计,降低财务风险,切实推动事业单位财务管理工作的不断发展。

(二) 事业单位财务管理信息化内涵

随着事业单位财务管理范围不断增加、跨国和集团化事业单位出现,财务管理信息化成为主流趋势。其具体内涵是借助现代信息技术、智能化管理 APP 实现自动化财务数据管理,构建虚拟财务信息管理系统,提升数据计算能力和准确性。社会上的事业单位积极开展财务管理信息化建设,一方面要积极采购配置比较高的计算机,购买专业化财务管理软件,例如金蝶、用友等财务管理系统,另一方面则是要组织财务管理人员进行培训,培养他们的财务信息化管理意识,实现业财融合管理模式,实现财务数据实时共享,方便事业单位内部各个部门沟通,为事业单位决策层提供更为准确、全面的财务数据,通过这一方式能够确保事业单位创造更多经济效益。

三、目前事业单位财务管理信息化进程中存在的问题

(一) 财务信息安全化不足

在信息化财务管理中,多数财务管理工作都借助互联网技术和计算机完成。不过一些事业单位在信息化进程中,并未重视网络安全,使得信息安全性不达标,且相应的财务管理软件不够全面,这在很大程度上造成事业单位财务管理存在风险。

(二) 财务管理体系与单位实际不符

结合实际情况进行分析,一些事业单位在发展中并未结合自身实际情况制定符合本单位的财务管理模式,而是单纯地模仿其他单位财务管理模式以及组织结构,其在发展中并未有详细的发展目标,这使得事业单位既定发展目标难以实现,与发展契机失之交臂。

(三) 财务管理人员的综合素质堪忧

首先,因一些事业单位体制等方面因素限制,使得财务人员流动性较低,且很多人员缺少必要的发展理念,他们很容易因工作量增加和工作难度提升而产生负面情绪,且缺少一定的发展理

念,这并不利于事业单位财务管理发展。其次,一些事业单位财务管理部门缺少相关培训。对财务人员来讲,对其开展职前培训和二次培训至关重要。当前各级单位在发展中都积极组织财务人员进行相关的理论知识培训,但是这些培训内容对后期员工时间中遇到的问题来讲十分有限,不支持员工可以及时完成任务;一些事业单位并不重视财务人员能力提升,也并未制定详细培训计划,这导致财务制度实施受限。

四、信息化背景下事业单位财务管理发展策略

针对财务信息化建设中的问题,笔者认为事业单位管理人员可从以下几点入手,着手构建全新信息化管理体系,推动事业单位整体发展。

(一)进一步完善事业单位财务管理系统

事业单位在发展过程中,不仅要重视信息化财务管理平台的搭建与完善,同时也要构建一个相对完善的互联网财务集中式管理系统。在落实过程中,可从以下几点入手:第一,结合实际构建报账管理中心。一般情况下,财务报账中心主要有转账注销支付记录、不成功交易处理等几个方面。在这一系统下,财务管理工作人员能更好地管理事业单位流转资金,同时将资金不同用途记录在案,借助这一方式,事业单位领导能够进一步了解公司资金流转情况,并为客户提供更为翔实的账款数据,进而为事业单位发展做好充分保障。第二,综合性票据管理中心。其主要有票据重新签发、财务人员申请票据等不同功能,这一中心管理系统能够为财务管理人员提供科学、合理票据管理途径,且这些数据也可与事业单位领导进行共享,双方共同探讨管理方略,从而提升整体管理实效。第三,资金划拨管理模块。其中内容主要有资金划拨、数据调整等,财务工作人员能够详细了解不同资金的用途,之后结合事业单位实况进行判断,进而规划有效且科学的资金使用办法,切实提升事业单位管理效能。此外,事业单位管理人员应听取财务管理人员的反馈、分析单位发展实况,之后对系统进行完善与规划,从而提升整体管理效果,充分发挥信息化财务手段的应用价值。

(二)重视财务管理人员培训工作

在信息化时代下的事业单位财务管理中,工作人员整体素养、工作能力等在很大程度上关系着发展目标实现。从这一角度进行分析,事业单位在信息化财务管理建设过程中,应重视财务人员整体能力以及素养的发展,构建相对完整的人力提升体系,从而提升财务管理人员整体工作能力,使其具备一定的问题处理能力和发展意识。笔者认为,事业单位可以从以下几点入手,进一步提升财务管理人员综合能力以及素养。

首先,事业单位财务管理部门管理人员需结合单位内部绩效管理体系和人员素质提升体系,积极引导内部人员积极参与各类培训,使其掌握全新的技术以及方法,并将这些内容落实于财务管理过程,及时解决当前财务管理工作中存在的难点问题;事业单位也需同时相应的奖励机制,鼓励财务管理人员积极参与培训过程,促使其综合化发展。其次,结合财务管理人员目标制定培训方案。从事业单位发展来讲,为了确保培训的有效性以及针对性,可以发放调研问卷,及时、精准掌握员工对内部培训体系、绩效体系存在的疑惑以及建议,并汲取其中有价值的内容将制度进一步完善,从而确保培训的针对性以及有效性。最后,选择有针对性、科学合理的培训方式。结合事业单位发展目标以及人员整体能力,围绕人员提升方案选择分层化培训方式,让员工掌握更多信息财务管理方法,促使其综合能力以及素养的发展。这样,财务管理人员具备一定能力以及发展意识,其可以在信息化下为事业单位创造更多经济效益,从而提升整体管理效果,推动事业单位发展。

(三)构建并完善信息化风险预警机制

在信息化背景下的事业单位财务管理中,构建并完善预警体系是其重要规划内容。预警体系的内涵是事业单位在借助信息手段进行财务管理的过程中,对一切可能出现的财务风险进行有效把控、预测以及管理,目的在于适当降低事业单位资金损失,避免资金风险。多数情况下,信息化风险预警体系主要有财务风险、信息传递和信息收集等机制,其中的风险分析机制在获取相应信息之后,对信息中心隐含的事业单位经营情况、行业发展等进行分析,随后系统将风险建议上传到内部财务分析机制,管理人员结合分析情况进行探究,之后结合事业单位实际情况进行分析,明确全新策略。在整个分析过程中,财务信息化可以为事业单位管理人员提供决策所用数据,这样能够使其进一步了解近期财务数据对事业单位的影响,并保证事业单位可立足社会,进而充分发挥风险预警机制的管理效果。

(四)精细化信息财务管理

在当前互联网技术不断发展的背景下,信息化财务管理已经成为事业单位实现精细化管理目标、推动事业单位财务管理工作的关键所在,因此搭建信息化财务管理平台、落实信息化管理成为众多事业单位财务部门研究内容。对事业单位发展来讲,在搭建信息化财务共享平台的同时,其同样需要做到精细化管理,多数事业单位财务管理系统有以下几个精细管理模块:首先,财务管理下的客户模块。在全新时代背景下,事业单位在发展中为客户提供符合其需求、期待的服务或产品,确保经济效益的稳步提升,进一步提升事业单位的社会竞争力。除此之外,在事业单位运营过程中,通过综合考量事业单位盈利能力以及实际发展等与事业单位相互关联的各项因素,可以制定并完善具体的财务管理方式,使其做到相对稳定,并可以实现动态调整。其次,财务管理与跟进系统的搭建与完善,财务管理人员需及时跟进财务信息系统的升级和维护,同时在发展中也可以引入全新系统,从而满足新时期下的核算以及管理发展需求。同时,事业单位为了跟进时代发展步伐,也需要定期与软件开发单位交流,以此来对全新制度进行探索,确保新制度的落实以及完善,通过这样的方式来提升事业单位的核心竞争力。最后,结合实际,制作出能够顺应新时代经济发展、与事业单位自身实际情况相切合的财务管理模式,进一步达到新会计制度标准。这样,构建精细化管理体系,能够进一步提升整体管理效果,确保事业单位在社会发展中盘踞一席之地,从而推动事业单位整体发展。

五、结语

综上所述,事业单位在发展中重视信息化财务管理手段的应用价值,能够进一步提升管理效果,为其发展带来更多经济效益。同时通过调查不难发现,当前事业单位在实现财务管理信息化的过程中,还存在一些限制性因素,这导致既定目标难以实现。因此,企业在发展中需要重视这些内容,并结合实际情况落实有效措施,从而改善整体管理现状,进一步推动企业管理现代化、信息化发展,助力事业单位在社会中盘踞一席之地。

参考文献:

- [1] 黄明海. 制造业企业财务管理信息化建设研究 [J]. 中国市场, 2022 (05): 197-198.
- [2] 周奥. 事业单位财务管理信息化问题及对策讨论 [J]. 财经界, 2022 (05): 131-133.
- [3] 肖浔. 浅谈企业财务管理信息化风险管理的相关问题及对策 [J]. 投资与创业, 2022, 33 (02): 116-118.
- [4] 李强. 关于集团公司财务管理系统应用私有云的探讨 [C]/ 财金观察 (2021年第1辑). [出版者不详], 2021: 73-79.