

浅析高校招标采购管理现状与优化对策

景 影

(常州大学怀德学院, 江苏 泰州 214500)

摘要: 招标采购是高校在发展过程中的一项重要工作。在高校实际的发展过程中, 高校招标采购需要科学规范的管理, 才能够有效提升相关工作质量, 才能够有效避免相关财政资金的浪费, 从而满足高校在实现高质量发展过程中日益提升的教育采购和招标需求。然而在当前的高校招标采购工作开展过程中还存在着一系列的问题, 比如招标采购体系不够健全、采购人员不够专业导致的预算不够严谨、招标采购机制不健全等。基于此, 本文通过深入探究高校招标采购管理工作现状及优化对策, 以期提升招标采购活动工作质量, 为推动高校的高质量发展提供一些有价值的参考。

关键词: 高校; 招标采购; 管理现状; 优化策略

随着我国现代教育事业的不断发展, 国家对高等院校的发展越来越重视, 教育部及相关单位对高校的投入也在不断增长, 在高校不断实现高质量发展的过程中, 院校的招标采购工作发展离不开良好的管理体系。科学高效的招标采购管理体系能够促进高校招标采购工作的顺利发展, 同时也能够有效避免在采购过程中形成的不必要的资源浪费; 此外, 高质量的高校招标采购管理系统可以提高院校采购资金的优化使用程度, 确保增长院校采购工作的廉洁性。由此可见, 优化高校招标采购管理工作是非常有必要的。

一、现阶段高校招标采购管理现状

(一) 招标采购管理制度不够健全

在当前的高校招标采购工作开展过程中, 采购制度不够健全是导致工作出现问题的主要原因之一。在当前各大高校在开展招标采购管理工作的过程中, 一般遵照我国的《采购管理暂行办法》《中华人民共和国招标投标法》等相关法律, 在此基础上根据自身的实际工作情况制定具体的工作细则。但是这些工作细则大都是照搬相关法律条款, 或者从互联网上下载既定的细则内容, 很少有相关人员根据院校的实际工作需求制定针对性的管理制度, 这种情况导致目前大多数高校在开展招标采购管理的过程中, 相关制度与具体工作内容相脱节, 很多制度内容缺乏针对性, 难以对采购工作起到指导的作用。

(二) 招标采购的预算工作不够严谨

现阶段很多高校在开展招标采购工作时, 存在着年度预算编制不够合理的情况, 其工作缺乏科学性和严谨性。当前有很多高校在开展招标采购工作的过程中, 采用的是二级学院自行采购的形式, 这种形式导致不同部门之间的招标采购工作缺乏沟通, 导致整体的预算工作缺乏统一的整合与梳理, 最为直接的影响就是造成了大量的采购重复, 对政府和院校资源造成了巨大的浪费。此外, 预算编制工作缺乏科学性也是导致高校招标采购工作质量不足的原因之一。很多高校在开展采购预算的过程中, 在项目划

分上不够细致, 缺少集中的采购目录, 这是导致高校招标采购工作产生你弄虚作假的重要原因之一。最后是招标采购预算编制中对突发性招标采购的预算不足, 导致在针对突发性招标采购工作时需要进行复杂的申报流程,

二、高校招标采购管理优化对策

(一) 提升招标采购工作内部控制

完善的内部控制制度能够有效地降低高校招标采购中的违规行为, 内部控制制度中应当对采购招标采取何种方式进行严格的限定, 在不同情况下采用何种采购方式应当根据不同情况来分别制定相关制度, 让采购招标有制度可依。同时, 要求各部门由下而上地逐级建立内部控制制度, 保障物资采购活动在公开、公平、公正的环境下运行, 给所有符合采购要求的供应商及单位提供公正的采购环境、享有均等的商业机会。

(二) 提升招标采购预算标准

高校的招标采购工作除了突发性情况, 大部分都是具有周期性的大宗物资采购, 因此招标采购管理人员在工作过程中可以应用标准分类法对相关采购物资进行量化预算, 对不同二级学院的采购申报进行系统性的整合, 同时对当前院校的物资库存进行清点, 做到采购数量明确, 同时搜集品牌项目种类数、需求量, 以便于为接下来的工作确立重点, 并选择合适的采购方式。

(三) 提升高校招标监管力度

在当前的高校招标采购管理工作开展过程中, 应该确立起行之有效的监管制度, 以推动高校招标采购工作的高质量发展:

首先, 要做到做好各部门之间的工作统筹, 联合院校审计、监管、后勤等多个部门, 以及外部的纪检和技术等非核心利益者, 共同参与高校招标采购工作监管平台的制定, 使得高校招标采购监管工作具备制度性、规范性和常态性。

同时, 充分发挥市场监管部门和采购单位纪检人员的作用, 对相关招标采购流程实行全程监管, 形成监督合力, 推动相关部门采购活动的公开化与透明化。

最后, 要充分发挥现代信息技术的便捷性特点, 通过将高校招标采购监管工作与现代信息技术进行有效结合, 实现监管体系的多元化构建, 推动采购数据链的公开、公平、公正。比如我校在进行招标采购监管体系建设的过程中, 要求审计部门在工作过程中要对项目的预算资金、材料的采购过程和预算资金的具体使用情况、财务的整体运行状况进行常态化的审计, 保障工作的合理性、公开性和公平性。

参考文献:

- [1] 周炳然. 高校招标采购管理中存在的问题与对策 [J]. 中国市场, 2020 (12).
- [2] 王雪梅. 浅谈高校招标采购工作中存在的问题及对策 [J]. 现代营销 (下旬刊), 2018 (11).