# 高校基层教务管理的育人作用以及实现策略研究

#### 刘雅卿

(南京铁道职业技术学院, 江苏 南京 210031)

摘要:高校基层教务管理中,蕴藏着极为丰厚的育人资源,教务管理人员若能将"育人"这一核心抓住,在开展日常管理事务、制定规章制度时,就能发挥出一定的育人功能,对学生全面发展有极大益处。鉴于此,文本将针对高校基层教务管理的育人工作进行分析,并提出一些策略,仅供各位同仁参考。

关键词: 高校; 基层教务管理; 育人; 实现策略

## 一、树立"以生为本、全员参与"的育人观念

作为一项社会活动,教育是进行人才培养、人才造就的重要 事业,必须将育人看作第一目标,努力为社会培养更多德才兼备 的全面型人才。在教育中,必须要重视全面发展,尊重学生的自 由发展权利,这样方可充分提升育人活力,将教育层次由知识升 华到人生发展。高校是开展育人工作的重要平台,无论是日常教 学还是教务管理,都能起到极强的育人作用。

开展教务管理工作时,可尝试将思想政治元素融入到教务管理中,践行以生为本的育人理念,从而提升育人效果。在管理中,教务处应以学生发展为基准,在理解、尊重、关爱学生的前提下,开展更为高质量、人性化、系统化的教务管理工作,还应通过制定科学的规章制度,对现有育人活动进行有效规范、监督,从而营造一个良好的教务管理氛围。在先进观念的影响下,教务管理工作将朝着科学化、信息化方向发展,对学生个性化成长、综合能力提升有极为重要的促进作用。

# 二、重视教务管理队伍建设

## (一)教务管理人员应具备的素养分析

#### 1. 思想政治素养

实践证明,思想政治素养是开展教务管理工作的重要基础。在日常教务管理中,若是缺乏较强的事业心、责任感、对教育事业的信念和追求,非常容易出现各种疏漏,甚至可能出现教学事故,从而对正常的教学秩序、学生学习、教师教学带来极大负面影响。同时,教务管理人员是对学校教务管理制度的执行者,这就标志着他们应具备更高的职业操守,在执行各类规章制度时,能做到严谨、认真,以规章制度为行为准绳,杜绝徇私舞弊等行为。为此,在进行教务管理队伍建设时,应将思想政治素养提升作为主要内容,以此促使育人效果进一步提升。

# 2. 服务道德素养

在进行教务管理时,教务管理人员应具备较强的奉献精神, 甘愿在看似平凡的岗位上服务学生,尽自身微薄之力帮助学生健 康成长,以诚挚的热情对学生提出严格要求。实际上,教务管理 工作可在很大程度上体现出高校服务育人的综合质量,是教育过 程的重要环节。教务管理人员应不断提升自身爱岗敬业、甘于奉献、 乐于服务的素养,将简单的事情做好,让平凡的工作不凡。

## 3. 科学文化素养

在高校中,教务管理人员每天接触的都是学习前沿知识、接受最新思想的高素质人才,因此,必须要不断提升自身科学文化素养,这样方可更好地与高校学生进行沟通,为其提供更具针对性的指导服务,从而逐步提升教务管理的质量。因此,在进行教务管理队伍建设时,应重视提升管理人员的科学文化素养,降低学生与管理者的思维差距,提升教务管理水平。

## 4. 业务理论素养

为提升教务管理工作的育人效果,管理者应不断提升自身业务理论水平,积极引入更为先进、有效的管理模式,促使教务管理工作向科学化、系统化方向发展。为此,高校可定期组织教务管理人员开展业务理论培训,使其更为系统化地学习业务理论知识,将教育学、心理学等知识内容引入培训中,以此促使他们更好地将理论实践到日常的教务管理工作中,提升管理流程的规范性、有效性。

# 5. 综合实践素养

教务管理部门需要和高校内的诸多单位合作,这就需要相应 的管理人员具备较强的综合实践能力,成为领导与教师、教师与 学生间沟通的桥梁,处理好各个单位间的复杂关系。为此,高校 应重视培养教务管理人员的应变能力、协调能力、组织能力等。 同时,教务管理人员应具备较强的上情下传、下情上传能力,能 够较为高效地处理学校内的突发事件,做好日常的文件起草、修 订等工作。不仅如此,教务管理人员还应形成较强的文字表达能力, 以此更好地发挥教务管理的作用,在育人工作中发挥更大效果。

#### (二)培养教务管理人员素养的途径

若想提升高校教务管理育人作用,首先应从提升管理人员素质入手。教务管理人员需要能将现代管理、精细化管理等理念融入自身工作中,这样方可更好地把握教务管理工作流程,提升教务管理质量,为后续育人水平提升打下坚实基础。

首先,高校可组织教务管理人员开展知识竞赛,以此帮助管理者更好地熟悉教务管理工作内容、管理流程,增强其对紧急事件的处理能力。其次,教务管理人员可定期参加校外交流会,积极学习其他高校的教务管理先进经验,而后结合本校实际情况,整合出一套符合校情的教务管理模式。另外,高校可邀请一些教务管理专家、学者入校讲座,通过研讨会的形式激发教务管理人员的创新意识,拓宽其视野,完善他们的教务管理知识体系。最后,应重视人员选聘工作,高校应摒弃以学历为选聘标准的模式,

对应聘者的综合能力、职业素养提起重点关注,从根本上提升教 务管理人员的素质水平。

实际上,教务管理人员素养提升最主要的一环是养成较强的 自学能力。随着科技发展,很多高校的教务管理工作都趋于智能 化,这就需要教务管理人员不断学习新兴的软件、系统使用知识, 刻苦钻研教务管理的先进理论,用更为科学化的思想、理念引导 自身行为,以此提升教务管理工作质量,实现高校育人目标。

## 三、优化教务管理模式,提升服务效果

# (一)重视学生参与,优化行政型管理模式

通常来说,教务管理制定的各类制度虽能在一定程度上约束学生行为,但本质上其具备较强的权威性、强制性特点,不利于学生主体意识形成,很容易引发学生的抵触情绪。为此,在开展教务管理时,高校可转变思路,在教务管理中融入思想政治教育,采用更为人性化的方式开展教务管理,加强学生对教务管理制度的接受程度,促使其更为主动地遵守规则,拉近学生与教务管理部门的距离,实现以生为本的育人目标。

例如,为迎接学生考试,教务管理部门在制定相应规章制度时,可利用信息技术征求全校学生的意见,而后对学生的意见进行整理,并统一进行反馈。这样能够体现高校广开言路、公平民主的特点,还能拓宽教务管理部门的思路,使相应的规章制度更符合学生的利益。在进行制度宣讲时,教务管理部门可结合学生兴趣爱好,以更为多样的方式公布制度内容,以此拉近学生与教务管理者的距离,降低学生对新制度的抵触心理。

在处理违规事件时,教务管理部门应保证学生的申诉权,鼓励他们维护自身权益,这样能有效促使高校学生自主意识形成,有利于在高校范围内形成和谐、民主的氛围。在日常教务管理中,应采用较为人性化的管理模式,在尊重、关爱学生的基础上与其进行沟通,进而在无形中促使学生的思想品质产生正面影响。

# (二)重视信息化建设,转变经验型管理模式

开展教务管理时,不仅要重视人性化,还应着力提升管理效率,从以往经验型管理的模式中挣脱出来,加强信息化建设,为高校师生的工作、学习提供便利。现阶段,很多高校都开始建立信息化教务管理系统,它能更为高效地配置教学资源,促使教务管理质量得到进一步提升。在进行信息化建设时,教师应坚持创新性理念,优化教务管理的实践思路,不断探寻新的教务管理方式,以信息化手段满足高校师生需求。

通过建设信息化教务管理系统,学生和教师能够借助手机、电脑等设备,登陆相应的教务管理平台,从而接收教务管理部门发布的各类信息、数据,实现集成化、规范化服务。通过建设信息化教务管理系统,能在为学生提供便利的同时,还能让社会更为直观、有效地了解高校,企业也能通过教务管理对外系统了解到学生的成绩、奖惩、学籍等信息情况。不仅如此,学生在进行部分成绩单查询、准考证打印、查询教室使用情况时,可借助信

息化教务管理系统一站式解决,极大提升了学生的办事效率。通过推进教务管理的信息化建设,能大幅提升教务管理的数字化、智能化进程,从而为学生提供更为个性化的服务,提升育人效率。

#### (三)建立健全教务管理规章制度

教务管理规章制度是高校师生工作、学习的准则,它从实践出发,充分体现了高校的管理水平、办学理念以及发展方向,对维系正常的教学秩序、提升育人水平有重要意义。规章制度具有极强的引导意义,对于高校发展影响深远。为此,在进行教务管理规章制度建设时,必须要经过较为科学的论证,方可确保其健全性、有效性。在建立健全教务管理规章制度时,应严格遵守以下流程。

其一,从教务管理工作中提炼出问题。通过对日常教务管理工作进行分析,找出其中存在的问题,并以此为依据制定相应的教务管理制度,满足后续教务管理工作需要。结合问题,高校召集部门领导、法律专家、学生代表等人员进行讨论,对细节性问题进行更为深入的研究,在满足上级规范文件的同时,结合本校情况探索出相应的规章制度草案。

其二,将草案在全校范围内下发,征集学生、教师的意见, 而后由教务管理部门牵头,对多方意见进行整理,对制定的草案 内容的合理性、科学性进行调整。

其三,建立"制度委员会",对修改后的草案进行提交,而后经过审议、审批后,将草案落实为正式的教务管理规章制度,为后续教务管理工作打下坚实基础。

# 四、结语

综上所述,为提升高校教务管理的育人作用,教务管理部门 应转变观念、优化管理模式,高校也需重视教务管理人员培训、 完善教务管理规章制度,这样方可从全方位、多角度提升教务管 理工作质量,在无形中将高校育人效果提升到一个新的高度。

# 参考文献:

[1] 鲁龙华. 高校院系基层教务管理工作反思——基于教育目的转化视角 []]. 新疆职业大学学报, 2020, 28(04): 46-49.

[2] 王欣. 高校教务工作者工作效率的提升路径分析 [J]. 吕梁教育学院学报, 2019, 36 (04): 7-9.

[3] 袁希. 高校基层教学教务管理人员的队伍建设 [J]. 教育现代化, 2019, 6 (A1): 224-225.

[4] 黄延芳. 新形势下高校基层教务人员的职业特征及对策 [J]. 知识文库, 2019 (03): 42+18.

[5] 刘美华,朱宇.高校基层教务管理人员职业倦怠与调整策略[J].湖北函授大学学报,2018,31(15):61-62.

[6] 何凤. 关于高校基层教务工作的几点思考 [J]. 知识经济, 2017 (14): 172+174.

[7] 丁丁. 初探高校基层教务管理的服务及育人作用 [J]. 科技风, 2015 (18): 274.