

民营企业财务管理及优化路径探究

华宇哲

(无锡科技职业学院, 江苏 无锡 214000)

摘要: 财务管理是企业生产经营中不可或缺的部分, 在企业发展的过程中起着重要的决定性作用。在新时期背景下, 我国的社会经济发展进入新的阶段, 民营企业也面临着新的挑战, 需要对财务管理的相关内容进行优化。本文就民营企业中财务管理的现状以及优化路径进行了研究, 以期能够为我国民营企业的发展以及新时期下的财务管理提供帮助。

关键词: 民营企业; 财务管理; 优化路径

近年来, 我国的经济增长速度较快, 各个领域的企业发展形势也比较良好, 其中民营企业所取得成就令人瞩目。民营企业进入新的发展阶段之后, 也面临着新的挑战和压力。在这样的时代背景下, 民营企业需要做内部的管理工作, 才能让企业更好地面对市场环境下的巨大压力。就财务管理而言, 其关系到民营企业的资金运作以及经营活动等, 传统的管理模式与理念已经难以适应当下社会环境的发展。因此, 有必要对民营企业财务管理中的问题以及优化路径进行研究, 以便采取科学有效的方案, 提升民营企业的综合实力。

一、民营企业财务管理活动中存在的问题

大部分民营企业都存在一定的管理问题, 而要想在此基础上实现进一步的发展, 扩大经营规模, 就需要民营企业做出相应的调整。而财务作为民营企业的重要组成部分, 其运作中存在的问题需要引起人们的重视。

(一) 财务管理意识薄弱, 缺乏科学性

我国的民营企业中, 经营者的关注点都放在企业的经济利益上, 将管理工作的中心放在了业务部门, 在财务管理方面投入的时间和精力比较少。由此可见, 民营企业对财务管理工作并没有给予足够的重视, 这与高层管理者的管理理念有关。这样就导致财务部门在企业运作中难以占据重要位置, 在企业经营活动中, 仅仅发挥其基本的职能作用, 比如资金核算、工资发放以及财务记录等。久而久之, 财务部门的工作人员就不再注重自我提升, 其他相关部门也难以树立科学的财务管理及应用意识。这样就导致企业运作过程中, 只注重业务指标和业绩的好坏, 过程中也不注重配合财务部门的工作。此外, 一部分民营企业虽然比较重视财务管理工作, 但在管理过程中缺乏科学的管理理念, 导致具体的实施过程并不理想。

(二) 财务人员专业能力并不高

在企业发展的过程中, 财务人员的综合能力对企业发展起着

至关重要的作用。但就目前民营企业财务人员的综合能力来讲, 还存在一定欠缺, 并且他们负责的岗位比较单一, 相对应的工作内容也比较传统。比如, 大部分民营企业的财务人员只负责做好核算以及资金的出纳等, 而财务主管也只负责监督下属人员的工作情况等。财务部分应承担的资金统筹、现金流向监督以及财务分析等, 并没有在具体工作中体现出来, 即便在大型的民营企业中, 也很少有比较完善的财务监管制度。在社会发展不断进步的今天, 市场以及企业发展的整体的情况, 都需要财务人员具备一定的综合能力, 不能再简单负责账务问题, 更需要他们发挥自己的财务监督以及管理职责。但由于各方面的原因限制, 现阶段绝大多数的民营企业所设立的财务部门, 不能承担其财务监管的重任。

(三) 财务部门管理结构较为简单

大部分民营企业拥有较好的市场适应能力, 并且在运营模式比较灵活, 在应对市场变化的过程中, 表现出较强的实力。但就运营稳定性来讲从不太程度, 以财务部门为例, 虽然简单的财务管理模式可以支撑企业的发展, 也能够很好地适应其灵活的运营模式, 但无法帮助企业进行扩大, 甚至在一定程度上限制了企业的进一步发展。这对于企业长期发展情况来看, 存在诸多不利因素, 比如企业经营、财务管理等方面都存在一定的安全隐患。由于民营企业财务信息单一, 导致其无法对难以预测的市场环境制定有效的应对措施, 降低了企业抵抗风险的能力。

(四) 财务部门信息化建设不全面

随着信息化建设的不断发展, 计算机和互联网更深入地进入到企业运作中, 表现出极强的先进性, 让企业内部的运作变得更加高效, 为企业带来一定的经济效益。同时, 信息化建设也给企业的财务管理工作带来了一定的便利, 已经逐渐形成一套完整的财务管理机制。然而, 在部分民营企业中, 财务部门配置的专用计算机、会计信息化软件等, 但并没有配置相关的技术人员, 导致财务管理工作信息化程度难以进一步加深。此外, 部门民营企业财务安全意识并不强烈, 选择与其他部门共用一套信息化系统, 不具备针对性的加密功能, 让财务工作面临着极大的网络安全风险, 使财务工作处在一定的安全隐患之下。

二、民营企业财务管理问题的具体解决措施

(一) 强化财务管理意识, 将财务管理放在重要位置

民营企业要想在未来的发展中, 持续稳定地发展下去, 并且在经营上继续创造更好的成绩, 就需要在内部强化财务管理意识, 认识到财务管理工作与企业的发展紧密相关。因此, 重视财务管

理工作是未来民营企业发展中需要重点关注的内容,需要企业的相关负责人发挥带头作用,掌握一定的财务管理知识,能够从财务数据中分析出企业现阶段发展的情况,从中找出不合理的地方。此外,企业领导人还需要与财务人员进行沟通,制定有效的解决方案,让财务部分也能够提出一些建设性的建议。除此之外,民营企业也需要将财务管理工作提升到企业发展的层面,在企业发展战略计划中对财务管理工作进行科学的安排。并且,充分利用财务数据管理和分析财务工作,制定合理的企业发展战略。最后,为了让财务部门能够在未来发展中起到推动作用,需要对财务管理工作进行创新。

(二) 制定完善的财务制度,让财务管理工作合理化

为了让财务管理工作更好地服务于民营企业的发展,在财务管理制度上不仅需要做好完善工作,还需要严格遵守财务管理的相关制度。此外,民营企业也需要在大众化的财务工作进行创新,制定出符合自身企业发展需求的财务管理制度,为企业健康、合法的发展、经营提供有力保障。民营企业的相关领导组织财务部门发挥其财务带头作用,组织相关的人员围绕经营活动,建立相关的财务管理制度,将相关的责任做好明确的划分。在日后的财务运行中,对出现的违规行为要根据相关的制度采取相应的管理措施,对有助于企业发展的财务管理创新和对财务做出突出贡献的人员给予一定的奖励。此外,通过明确各部门在财务管理工作中所扮演的角色,让企业的各个部门都能清楚地了解,在哪些方面需要配合财务部门的工作,为财务部门提供相关的数据。通过制定完善的财务制度,并在实际工作中保证其落实下去,才能让民营企业的财务管理工作更加科学,为企业的进一步发展提供做好铺垫。

(三) 做好风险管控工作,提高企业抗风险能力

在新的市场环境下,民营企业的发展面临着新的发展机会,同时也需要看清楚所面临的极大挑战与风险。民营企业的相关领导人需要重视财务部门产生的各种数据,站在财务管理的角度进行风险识别,并将这项工作放在企业管理的重要位置。这就需要民营企业组织财务人员和相关的领域的专业人士,成立风险评估和管理的工作小组,从财务数据中对可能影响企业发展以及可能给企业带来风险的行为进行评估,然后制定相应的应对措施,让企业能够成功规避这些风险。因此,民营企业需要站在企业财务数据的基础上,进行合理、全面的分析,评估在资金和债务等方面可能存在的风险因素,并结合相关的实际情况财务一定的管控措施,优化企业资金运作模式,避免企业出现资金断裂或其他的资金问题,给企业的发展带来不利影响。

(四) 继续深入财务信息化管理,扩增财务管理范围

民营企业在发展的过程中,相关决策负责人应该已经重视起企业的信息化建设,并采取一定的措施让企业应对已经来临的大

数据时代。尽管现阶段财务管理信息化程度,已经给企业的运营带来一定的便利,但让财务管理的相关工作面临着任务艰巨的数据分析工作。数据分析对民营企业的财务分析以及经营决策起着重要作用,这就需要财务人员具备一定的信息分析能力。因此,民营企业需要充分利用大数据分析技术对财务部门产生的大量数据进行科学分析,进一步采取应用信息的核算范围,进一步在企业经营中渗透信息化因素。在新的财务核算范围下,企业需要根据核算结果和分析结果,对企业未来的发展给出相应的规划,进而促进企业经济活动的多元化,让民营企业的财务部门也具备一定的综合管理能力,让企业能够更好地实现可持续发展。

(五) 优化成本控制机制,合理降低企业运营成本

民营企业在开展经营活动的过程中,十分重视企业的运营成本。在财务部门的运作上,成本管控工作做的比较到位,同时也是财务管理的核心部分。但是从企业发展的整体情况来看,民营企业需要注重提升整体的成本管控意识,并且将其放在企业文化中的重要内容,通过一系列的宣传、培训等工作,将这一理念渗透到企业的每一位员工的仪式中,借此实现提升整体的成本管控意识,最大化地减少企业资金浪费现象。于此同时,民营企业需要在内部建立科学的预算机制,动员各个部门根据企业的发展情况,制定详细的预算计划,再通过科学、严谨的预算执行监管制度,确保预算能够落实到实际中。在制定的过程中,各个部门需要根据企业的发展趋势,整体的市场环境,选择合适的成本编制方法,以此保证产品的质量、企业的服务能够促进自身的发展,在这一基础上再考虑制定预算的方案,进而让成本得到科学的管控。

三、结语

综上所述,在新时代背景下,民营企业所面临的市场环境更加复杂,需要在财务管理方面作出有效调整。而财务管理工作作为民营企业经营管理中的重要内容,需要树立起科学的管控意识,才能在全新的技术和新的市场环境下逐渐实现创新形势的财务管理工作。重视财务管理工作,是接下来民营企业发展中的重要工作内容,这样才能在扩大经营规模、应对市场环境的情况下,成功规避财务风险,并提升应对财务风险的能力。因此,民营企业应当加强财务管理意识,从专业角度建立新的财务管理机制,确保企业能够顺利发展下去。

参考文献:

- [1] 凌其虎. 民营企业财务管理问题及对策 [J]. 中国外资, 2021 (18) : 128-129.
- [2] 林波. 民营企业财务管理的现状及其改进方法 [J]. 现代企业, 2021 (09) : 164-165.
- [3] 潘燕. 民营企业财务管理存在的主要问题及应对策略分析 [J]. 财经界, 2021 (26) : 113-114.