

高校建筑工程施工精细化管理策略研究

杨晓文

(南通理工学院, 江苏 南通 226601)

摘要:精细化管理是当代工程建筑施工管理的一种科学的全新思想, 将科学的精细化管理思想通过正确的方式有效地引入到施工管理当中, 不仅有助于建筑施工现场良好秩序的构建, 更重要的是能提升建筑施工质量和施工水平, 杜绝由于不严谨而出现的诸多问题。本文就精细化管理理念在建筑施工管理中的科学应用做了阐述, 希望能为广大建筑工作者提供一些帮助。

关键词:精细化管理; 建筑施工; 管理方法

建筑施工建设与管理对于建筑建设质量与效率有着极其重要的影响, 其建设与管理水平的高低, 直接对建筑设计目标的实现以及建筑工程效率以及质量有着巨大的影响。本文就当前建筑施工中精细化管理现状进行了总结、分析以及研究, 对如何引入精细化管理理念与实施模式进行了研究, 提出了自己的一些建议。

一、高校建筑工程施工精细化管理重要性的认知

(一) 能够大大节省投资成本

一般情况来看, 高校建筑工程的资金一次投入往往比较大, 投资的经济成本容易被忽略和忽视, 如何把大量的资金进行有效合理化分配使用, 显得十分重要和必要。当前提出高校建筑工程精细化管理, 就是非常强调人们在整个施工过程中, 切实做到人力资源与物力资源更加的合理分配和高效整合。如果能够创造性利用建筑工程施工精细化管理, 一定可以帮助投资方、施工方大为节省施工过程中产生的多种费用, 并且会使人力资源以及物力资源的使用效率有一个大的提升。这样做一定能够在整个的工程施工过程当中有效防止出现资源浪费的问题, 从而也就对整个建筑成本落实了合理性的把控。因此, 这项工作, 说白了就是有益于降低建筑施工成本, 达到提升经济效益之目的。

(二) 能够切实保证建筑工程的施工质量

当前经济发展速度非常快, 可以说是日新月异, 所以高校建筑工程建设的规模以及数量也随之有了很大的提升, 并且工程的科技含量也在逐步增加, 这对高校建筑工程提出了更为严格的质量要求。因此, 为了对高校建筑工程质量予以保证, 工程管理只能加强, 不能削弱, 确保工程管理的每一处细节都与工程设计标准相符, 使其能够切实依照施工规范实施施工作业, 在精细化上下功夫见成效。与此同时, 还应对各类资源进行统筹规划, 使得施工的每一项工作能可持续发展, 这对工程质量将能给予强有力的保障。

(三) 能够凝聚组织管理的力量

过去, 在某些高校建筑工程施工当中, 因为人员等一些外在客观因素, 使得建筑工程精细化管理存在一些困难和困惑。如果问题解决不及时, 或者处理不当, 常常会导致有些项目的管理缺乏科学性, 具体来说就是管理体系出现松散。反之, 如果在高校建筑工程施工中落实精细化管理, 就会防止监督不到位, 以及规章制度落实不好的现象, 从而杜绝管理工作存在的不全面、不细致、不规范等问题。所以, 我们在高校建筑工程施工中落实精细化管理, 能够凝聚组织管理的力量, 对整体施工的进度安全以及质量会造成非常大的影响。

二、高校建筑工程施工管理中存在的问题

(一) 施工人员的整体素质亟待提升

城市化进程的加快使得建筑项目和需求与日俱增, 但施工人员的整体素质和专业能力并非与人们对建筑项目的施工质量相持平, 这个问题常见于实际建筑过程中, 例如整个施工队伍中, 施工人员的能力千差万别, 这不仅体现在技术人员的专业技能上, 同时也体现在技术人员的专业素养方面, 然而多数建筑施工单位的施工人员可能具备了过硬的专业能力, 但在专业素养方面却有所欠缺且综合能力较低, 施工人员的整体素养和专业能力会影响施工结果的质量, 换言之, 若施工人员缺乏基本的专业素养, 可能会为建筑过程造成较大的安全问题, 不仅影响到管理水平的提高甚至还严重影响到施工管理效果的落实。

(二) 施工建筑材料的存储和管理不当

建筑材料质量决定了建筑工程的质量, 施工建筑材料的采购不仅决定了施工单位的经济效益, 同时也决定了建筑项目的质量问题, 但建筑施工建筑材料的存储和管理不同于以往的材料, 对其进行科学的存储和管理能够推动建筑施工的顺利进行, 且将不同阶段的施工材料进行统一管理能够提高施工人员的工作效率, 然而在实际施工过程中发现, 当下对施工建筑材料的管理存在一定的问题, 不合理的材料使用不仅会导致施工建筑材料的浪费, 也可能导致施工过程中部分材料的短缺, 导致施工项目存在一定的延迟, 从而不能完全地适应施工进度。之所以产生这样的现状, 主要源于建筑施工技术人员缺乏丰富的经验, 无法科学地评估施工项目所需的建筑材料。

(三) 施工过程管理易出现混乱现象

建筑施工过程是极为复杂且烦琐的, 其包含了多方面的内容, 例如对施工人员的管理、对施工建筑材料的管理、对施工进度管控等多个方面和阶段, 由于各方面的主观因素, 导致各环节的管理依然存在诸多问题, 如存在管理混乱、施工过程中偷工减料以及工期延误等问题, 这就对项目管理人员提出了更高的要求, 要求施工单位针对不同阶段和不同人员的管理制定不同的管理方式和采取不同的举措。

三、高校建筑工程施工精细化管理策略

(一) 精细化的建筑施工管理制度

精细化的建筑施工管理思想不仅能够一定程度上科学有序地促进建筑施工工作的完美进行, 更重要的是其还能有效保证建筑建设高质量发展, 在实际的建筑施工过程中, 只有建立了科学的精细化的标准工作意识, 具备了规范的工作行为, 才能真正地杜绝任何问题, 有效保证施工的规范化进行。从施工常规的角度来讲, 工地施工工地制度化精细化包括以下几个内容: 第一是工人安全施工守则, 具体内容包括施工前, 施工管理人员应通过宣传、开会等方式对一线在场工人进行安全教育, 保证施工人员安全。第二个是施工设备的安全。这里包括施工设备的资质检查、操作工人能力测试以及设备维护等。最后则是工人在工作中的严格遵守规范实施守则。另外, 在建筑施工过程中, 除了要实行科学的精细化管理以外, 对应企业的一线工人和在场施工管理人员

还要在日常监督工作中,通过各类多元化的手段对工人进行渗透式的全面教育,从而帮助他们在心理上时刻树立安全施工意识和安全施工理念,在潜移默化中逐步将规范化操作作为科学施工的观念贯彻在自己的施工行为中,体现于外在操作行为之内。除此之外,建筑现场施工管理人员还要注重在工作一线对建筑施工工人操作行为进行认真分析和观察,通过规范其动作行为和思想意识,有效杜绝和避免各种意外情况发生。建筑施工管理人员还要在每一次正式开始施工之前,先带领人员对工作设备以及人工安全设备进行认真检查,在确定绝对安全后,再允许工人施工,进而保证建筑施工的规范性和安全性。

(二)精细化的建筑施工动员教育

建筑施工动员与安全教育是施工现场精细化管理的重要内容之一,在建筑建设正式施工前,施工企业以及施工人员应该先通过各种方式对于即将施工的场地、位置、工程设备、工程流程等进行科学的了解,进而在具备一定的深度认知之后,再通过科学合理的方式来做施工动员工作以及安全工作,有效保证建筑建设施工的精细化发展。在常规的工作管理中,建筑施工安全教育以及施工动员工作都应在正式进场一周左右完成,这样一方面能够在很大程度上,使施工各个单位施工人员能够对自身的施工作业有一个清晰明确的认知,对于施工流程以及达成目标有个清晰的了解,另一方面,施工单位以及管理人员还能针对性地对工地环境进行科学考量,做好各类安防措施,并有效地对工人进行安全教育以及确保施工质量教育,有效保证之后的施工工作效率。施工管理人员还可以根据不同的施工方案,采取小组责任制的模式,利用不同层次、不同要求的人员担任责任管理组长,从而明确各阶段、各方向的建筑施工责任以及义务,确保施工质量以及施工安全的科学达标。另外,工人是一个独立的个体,他们有着自己独立的思维能力和思维方式,这就会造成在具体的建筑施工中,他们会在一些时候不顾标准与规范实施一些带有不可控危险的行为或者动作,容易产生一定的不良后果。因此,一线施工人员在动员教育安全教育中,加强对于施工中的施工标准以及安全意识培养,从而科学保证施工的科学化、规范化进行。

(三)精细化的安全问题分析总结

及时总结分析是良好建筑行为的有效性保证,在具体的建筑施工中,施工企业以及施工一线人员只有对自己的施工行为不停地进行思考和研究,其施工效果才能不断地得到提升与发展。因此,在精细化工程施工中,施工企业还应应对以往的施工安全问题、施工实际情况进行细致的分析和研究,进而保证施工的科学化,有效提升施工质量。如在建筑施工中,安全问题一般是由专门的人员进行记录以及管理的,他们通过科学的预防方法和预防手段,有效性保证施工人员的安全以及施工设备的安全运转运行。但是,这样的方式依然还存在一定的问题。如施工具体过程中,有的工人由于一些不可预知的因素,不小心将自身携带的东西卷入了各种设备当中,进而造成了一定的不良后果。针对这样的情况,建筑施工相关人员一定要对这些事件进行细致的记录、分析以及研究,并通过科学的论证和有效性的研究,有效避免这种不可控因素造成的意外事件再次发生。另外,建筑施工相关管理人员还要能够对于当代各种科学有效的新型建筑施工管理理念和有效性思想和策略进行细致的分析和研究,从而不断突破自身管理理念的桎梏,有效增强自身的安全管理水平。

(四)精细化的把控具体施工进度

施工进度和施工计划是紧密相连的,只有保证了每天的施工

进度符合预期计划以及实际施工形式,才能真正保证施工质量的稳定以及施工工作管理的科学化。因此,无论是在施工哪个阶段,施工计划以及施工进度都是必须要能够确实执行以及确实保障的。在这样的条件下,要想保证施工的有效性进行,那么就必须保证工程造价对于资金的管控。在当前建筑行业,很多单位以及企业一般都是通过限额设计来加强对于施工造价的管理,进而使其科学融入到整个建筑项目的全部过程中。因此,在具体的施工中,施工企业还需要进行一些精细化的细致考虑,进而明确一些关于节能的具体问题。除了节能问题外,在具体的工程施工中,由于节能、实时情况等各方面的未知因素,工程造价是需要不断调整的,而这种调整则会直接影响到施工的进度以及各个方面的有效配合。因此,施工单位还要不断地优化管理系统的协调和发展,利用精细化的手段来合理解决施工中的各种问题,进而有效保证施工进度合理化进行。

(五)精细化的绿色节能实施方式方法

在当前精细化的建筑工程施工管理中,绿色节能是其重要的内容之一。在精细化视域下,建筑工程施工单位不妨积极引入信息化的手段。信息化技术最大的优势就是其数据的大量性和科学性,在建筑工程施工管理中,不同的种类以及区域都有着其对应的绿色节能最优环境和最优建筑模式,要想实现建筑工程建筑管理最大模式的质量或者效率,建筑工程施工管理人员想要达到预期的效果,那么就必须对现有的处在不同区域的建筑工程建筑环境进行实际了解,进而根据实际了解的情况,科学制定绿色节能的建筑计划以及施工管理计划。而要想做到这些,最基础最快速便捷的方式就是建立对应的区域地理、环境对应数据库,利用这些数据库中的各类资料数据对现有的场地以及施工进行合理化分类,进而通过各种显性特征模式来对土地对应的建筑工程进行深刻的分析与了解,进而根据其特点进行对应的建筑工程建筑以及科学施工,进而在知己知彼的模式下,实施精准的绿色节能建设以及可持续发展。

四、结语

总而言之,高校建筑工程施工精细化管理是一项综合性、系统性工程,需要与时俱进,在实践中不断创新发展。可以毫不夸张地说,高校建筑工程施工精细化管理是建筑施工有序开展的生命脉所在,是有效把控建设的进度、质量以及安全等方面的重要保障,也是推动施工精细化管理可持续发展的途径和有力支撑。最后需要进一步强调的是,建筑施工效率管理直接影响着建筑施工的最终效果,企业或者一线施工管理人员一定要静下心来,科学利用精细化的管理方式和方法来组织开展各类施工活动,从而保证施工现场的管理效率,提升施工建筑水平,增强施工效率以及质量。

参考文献:

- [1] 王晓乐.建筑工程施工精细化管理策略思考[J].建材与装饰,2020(16):119-120.
- [2] 李俊奇.解析建筑工程施工精细化管理策略[J].建材与装饰,2017(33):197-198.
- [3] 赵晓光.建筑工程施工精细化管理策略研究[J].建设科技,2016(06):94-95.
- [4] 张青松.建筑工程施工精细化管理策略分析[J].居舍,2020(11):156.

作者简介:杨晓文(1970-),男,江苏东台人,副教授,土木工程专业教学研究。南通理工学院建筑工程学院专任教师。