

# 路桥工程管理中现场施工管理的运用探析

韦春艳

广西路桥工程集团有限公司 广西南宁 530000

**摘要:** 现场施工管理的质量直接影响到路桥工程施工质量在路桥工程管理过程中, 管理人员要重视现场施工管理工作。一方面现场施工在路桥工程整体施工中占比相对较大, 另一方面在现场及时纠正施工人员在技术方面的问题, 能够有效的提高施工效率, 保障路桥工程的施工质量。本文主要结合现有的工作经验, 从现场施工管理的相关概述出发, 简述路桥工程管理中现场施工管理存在的问题, 并探究相应的解决措施, 希望给其他学者的研究提供新的参考视角。

**关键词:** 路桥工程; 现场施工管理; 措施

## Application of site construction management in road and bridge engineering management

Chunyan Wei

Guangxi Road and Bridge Engineering Group Co., Ltd Nanning, Guangxi 530000

**Abstract:** The quality of on-site construction management directly affects the construction quality of road and bridge projects. In the process of road and bridge project management, managers should pay attention to on-site construction management. On the one hand, on-site construction accounts for a relatively large proportion of the overall construction of road and bridge projects. On the other hand, timely correcting the technical problems of construction personnel on the spot can effectively improve construction efficiency and ensure the construction quality of road and bridge projects. Based on the existing work experience, starting from the relevant overview of on-site construction management, this paper briefly describes the problems existing in on-site construction management in road and bridge engineering management and explores corresponding solutions, hoping to provide a new reference perspective for other scholars' research.

**Keywords:** road and bridge engineering; site construction management; measures

### 引言:

影响现场施工管理的因素较多, 施工人员的技术、施工现场的检查情况以及施工现场的流程都是现场施工管理的重要内容。随着路桥工程的不断发展, 各个单位对路桥工程的管理重视程度越来越高, 现场施工管理不仅关系到路桥工程的整体建设质量, 同时还会影响到路桥工程的施工进度和施工成本。所以做好现场施工管理工作成为路桥工程管理中的重要问题。虽然我国路桥施工管理发展时间较长, 管理技术相对完善, 但是随着路桥工程的建设需求越来越多, 所以施工管理手段还有很大的提升空间, 这就要求路桥施工现场管理人员结合实际施工需求去探索新的管理方案。

### 1 现场施工管理概述

#### 1.1 现场施工管理的内涵

现场施工管理就是指施工管理人员在施工现场对施工技术、施工人员以及施工问题进行管理。现场施工管理属于过程性管理, 在现场管理过程中要利用科学化、标准化的手段, 对现场的施工要素进行控制。现场管理的内容也相对较多, 不仅包括人员设备的管理, 同时还包括工艺的管理。这就要求现场施工管理人员的综合素质要高<sup>[1]</sup>。不仅要具备理论的管理知识, 同时还要了解路桥施工的施工技术。现场施工管理并不单纯是某一个管理人员或者是某一个部门的事情, 而是与各个施工部门密切相关, 所以在施工过程中也需要施工管理人员具备团队意识。

#### 1.2 现场施工管理的作用

首先, 有利于把控路桥工程的施工进度。路桥工程从前期的设计到后期的竣工, 检查整体的时间周期较长。

其中施工环节是耗费时间最长的环节,也是影响路桥工程施工进度的关键。路桥工程施工受到内外部环境的影响,所以施工进度问题一直很难把控<sup>[1]</sup>。通过加强路桥工程的现场施工管理,能够规范路桥施工人员的施工行为,保障施工质量,避免路桥工程后续出现返修或者验收不通过的问题,进而能够有效的控制路桥工程的施工进度。同时,通过加强现场管理的工作还可以让施工人员佩戴安全帽,避免出现安全事故,延误施工工期。

其次,有利于提高施工质量。在路桥工程施工环节,为了保证最终的验收能够顺利通过,所以路桥工程施工单位会在施工环节对现场施工情况进行检查,通过定期的检查,能够及时的发现在施工过程中存在的问题,规范施工人员的行为,保障施工人员能够按照路桥工程的施工图纸开展施工作业。路桥工程的施工质量与路桥工程单位的名誉息息相关,通过严格把控现场施工质量,对于后续路桥工程单位的持续稳定发展具有重要作用。

## 2 路桥工程管理中现场施工管理存在的问题

### 2.1 施工人员的素质有待提高

路桥工程施工对技术要求相对较高,所以对施工人员的综合素质要求也相对较高。但是在实际施工过程中发现部分施工人员的水平有限,也影响了路桥工程施工的质量。首先,施工人员存在着思想不正确的问题。部分施工人员对路桥工程施工工作重视程度不足,在工作过程中严谨度不高。甚至还有部分施工人员,在路桥工程施工过程中,没有严格的遵循设计图纸进行施工,导致路桥工程在施工过程中出现了质量问题其次,部分路桥工程施工人员的技术水平不到位。大部分路桥工程施工人员都没有严格的接受路桥工程技术的培训,都是根据师傅带徒弟的方式,去学习路桥工程的施工技术<sup>[2]</sup>。因此路桥工程施工人员的技能水平参差不齐,也影响路桥工程的施工进度和施工质量。

### 2.2 施工流程有待进一步完善

路桥工程施工管理制度有待进一步完善。制度是保证施工质量的基础,尤其是在路桥工程施工过程中涉及到的施工作业相对较多,单纯的依靠人员监督难以把控施工作业流程和施工质量。因此需要路桥工程施工管理人员以技术角度为切入点,利用制度去约束施工人员行为。尤其是在施工阶段,不仅要利用制度约束施工人员的行为,同时还要利用制度去关注施工人员提高施工管理人员的施工水平。其次,路桥工程施工管理人员要做好施工现场的把控工作,加强对施工现场的控制。其中现场把控是路桥工程施工的重要一个环节,但是在控制过程中,部分管理人员对路桥工程施工工作的重视程度不足,

以至于在工作过程中只关注路桥工程的施工进度,而忽略了路桥工程的施工质量。同时还有部分管理人员在现场监控流于形式,没有对现场的施工作业进行严格的监督,对路桥工程的施工把控不到位,最终导致路桥工程施工出现质量问题。

### 2.3 团队意识不强

路桥工程现场施工管理的内容较多,并且涉及到的工种也相对繁杂,因此需要团队的参与,但是在施工过程中发现升管理人员的团队意识不强,虽然有现场施工管理的动作,但是各个部门相对独立,各自为政,信息无法及时共享,再加上各部门也缺乏一定的沟通和协调能力。因此就导致现场施工质量无法达到既定的预期。

## 3 路桥工程管理中现场施工管理措施

### 3.1 加强对施工人员的管理培训

路桥工程施工单位需要对相应的施工人员进行培训。首先,要对路桥工程施工人员进行理论培训。通过理论性的培训能够帮助路桥工程施工人员转变传统的施工思想,然后结合新的施工理念去提高路桥工程的施工质量和安全意识,让在施工过程中佩戴安全帽,如图1所示。其次,路桥工程施工人员的技术水平有限,并且很多路桥工程施工人员并没有接受过系统性的施工技能培训,所以在路桥工程施工过程中,为了避免出现的施工质量问题,需要让路桥工程施工人员结合施工图纸去完成相应的施工作业,在施工过程中如果有遇到突发情况要及时报告给相应的管理人员,不可根据主观经验随意改变施工作业流程,影响路桥工程的施工质量延误路桥工程的施工进度<sup>[2]</sup>。最后,要对路桥工程施工人员进行技能培训,在开展技能培训过程中,要先让路桥工程施工人员了解路桥工程施工的关键技术有哪些,以及工作要点有哪些。然后路桥工程施工人员结合实际的工作去完成相应的学习任务。在完成路桥工程施工培训之后,要对相应的施工人员进行考核。考核成功之后才能够让其投入到路桥工程施工工作过程中,如果考核不合格要进行重新培训,直到考核通过为止。



图1 安全帽佩戴图

### 3.2 完善现场施工流程

首先, 路桥工程施工单位需要提高对路桥工程施工的重视程度。在开展路桥工程施工工作时, 不仅要关注路桥工程的施工效率, 同时还要关注路桥工程的施工质量。因为一旦路桥工程在施工过程中出现施工质量问题, 就会导致验收不通过, 还可能会出现返修或者重新施工的问题。这在一定程度上不仅会增加路桥工程施工单位的成本, 同时也延误了路桥工程的施工进度。因此在路桥工程施工过程中, 相关的管理人员要重视路桥工程的施工质量。同时管理人员要根据路桥工程施工的实际工作去制定相应的管理制度, 利用管理制度去约束路桥工程施工人员的行为, 提高路桥工程的施工质量<sup>[3]</sup>。其次, 施工图纸是路桥工程施工工作的基础, 所以路桥工程施工单位要把控好图纸的设计工作, 重点关注施工图纸数据参数来源问题, 提高施工图纸的设计质量, 为后续的路桥工程施工奠定相应的基础。再次, 在开展路桥工程施工设计工作时需要关注路桥工程的施工流程。路桥工程施工涉及到的工作相对较多, 施工细节也相对繁琐, 因此在现场施工过程中很容易出现施工问题<sup>[3]</sup>。所以路桥工程施工管理人员要到现场进行监督和考察, 了解路桥工程施工的实际现状并结合路桥工程施工人员的实际施工情况去调整施工方案。路桥工程施工的相关负责人需要了解路桥工程的施工技术。相关负责人员到现场, 一方面是要了解路桥工程施工人员的工作进度和工作态度, 同时也要观察是否存在施工过程中存在技术偏差问题, 一旦在现场发现部分施工人员存在着技术问题, 相应的负责人要给予纠正, 避免影响路桥工程的施工质量。如图2所示。最后, 现阶段社会对路桥工程施工工作的关注度也越来越高。所以完善路桥工程的施工流程, 提高路桥工程的施工效率, 保证路桥工程的施工质量是目前路桥工程施工单位所面临的重点问题。通过全流程把控路桥工程的施工方式, 能够对路桥工程施工的整个过程进行监督, 有利于提高路桥工程施工质量。



图2 技术指导现场

### 3.3 优化团队工作模式

首先, 在开展现场施工管理工作之前, 要对路桥工程各个施工部门进行培训, 明确现场管理的内容和现场管理的规范。然后让路桥工程各个施工部门了解团队合作的重要性<sup>[4]</sup>。同时, 在组建现场施工管理团队是要实行跨部门合作制。各个施工部门选择出管理骨干参与到现场, 施工管理过程中同时也在现场管理过程中各项信息要公开、共享, 避免出现信息不对称的问题, 影响整体的现场施工管理质量。其次, 在现场施工管理过程中, 不仅涉及到人员管理, 同时还涉及到设备管理, 所以现场管理施工团队要进行合理分工<sup>[4]</sup>。可以通过施工区域进行分工, 也可以根据施工种类进行分工, 并且需要签订管理凭证。如表1所示。但是无论哪一种分工方式, 都要确保能够责任到人, 一旦现场施工管理出现问题, 需要追究相应工作人员的管理职责。最后, 路桥工程施工单位也要完善现场施工管理制度, 通过奖惩结合的方式激发现场施工管理人员工作的积极性, 让其能够全身心的投入到现场管理过程中。

表1 管理责任单

姓名	管理区域	管理内容	管理时间	责任人签字	备注

### 4 结束语

现场施工管理是路桥工程管理中的重要内容, 但是由于受到管理思想和管理技术等问题的影响, 现阶段路桥工程现场施工管理中还存在着一定的问题。因此这就需要现场施工管理人员从人员流程团队这几个角度出发, 探究现场施工管理方案, 提高现场施工管理质量。

#### 参考文献:

- [1] 马琳. 现场施工管理在路桥工程管理中的运用刍议[J]. 幸福生活指南, 2020(45): 1.
- [2] 王延龙. 路桥工程管理中现场施工管理效果分析[J]. 科学大众: 科技创新, 2020(2): 1.
- [3] 胡立勇. 路桥工程管理中现场施工管理运营效果分析[J]. 现代物业: 中旬刊, 2020(11): 1.
- [4] 陈庆省. 路桥工程现场施工管理的难点分析[J]. 中国房地产业, 2020(3): 1.