

# 基于工程管理审计与工程结算审计的要点分析

贺锦绣

广西路桥工程集团有限公司 广西南宁 530000

**摘要:** 因为社会和科技创新的迅速发展,工程项目的建设早就变成城镇化建设的重要环节。在当今环境下,施工企业必须加强对项目建设的监管,管理审计、结算审计等相关工作极为重要。如果在此期间管理不当,将影响项目建设计划的发展和整个项目的质量安全,进一步阻碍项目整体建设管理的实施,难以实现项目建设项目的目标。因此,本文分析了项目管理审计和项目结算审计的重点。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 工程结算

## Analysis of key points based on project management audit and project settlement audit

Jinxu He

Guangxi Road and Bridge Engineering Group Co., Ltd., Nanning 530000, Guangxi

**Abstract:** Because of the rapid development of society and scientific and technological innovation, the construction of engineering projects has long become an important link to urbanization construction. In today's environment, construction enterprises must strengthen the supervision of project construction, management audit, settlement audit, and other related work is extremely important. If improperly managed during this period, it will affect the development of the project construction plan and the quality and safety of the whole project, further hindering the implementation of the overall construction management of the project, and it is difficult to achieve the goal of the project construction project. Therefore, this paper analyzes the focus of project management audits and project settlement audits.

**Keywords:** Construction Engineering; Project management; Project settlement

项目管理审计和结算审计都是项目管理中的重点内容,加强管理审计和结算审计工作可以不断提高项目建设的管理水平,为建设项目的顺利完成给予保障,推动建设项目的开展,因此,项目管理人员应针对管理审计和结算审计中存在的各种问题,采取有针对性的措施,确保审计的准确性。

### 1 管理审计与结算审计概述

工程管理审计主要是对工程建设的各个阶段开展审计监督,包含对各个阶段的工程建设目标和任务,对在建工程质量和进度等开展评定,确保工程建设的各个阶段的顺利进行。而管理审计的主要任务和总体目标是合理控制工程造价成本,持续提升工程项目的经济收益,因此持续控制工程项目的总投资是管理审计全过程的关键,实际上管理审计能够包括四个部分内容,分别是工程设计审计、工程招标审计、工程建设审计和竣工审

计,每一个阶段都应以制定成本费为总体目标,从每一个阶段来操纵工程总投资,做到管理审计的目的。

项目结算审计是对单个项目的成本结算进行审计和监督,从而达到提高单个项目经济效益的目的。与管理审计不同,它是对单个项目进行审计,而不是对各个环节进行审计。同时,它也不同于项目的结算和决算。在工程建设过程中,由具有相关资质的成本员和审计师控制单项工程成本,通过控制结算成本,提高经济效益。

### 2 项目管理审计与项目结算审计对比

#### 2.1 专业能力

工程管理审计中的审计人员必须有丰富的工作经历和极强的风险评估能力,进一步统一管理全部作业过程,有效监管工程预算。工程结算审计主要是对于已经完成的工程项目,相应的审计人员必须更合规管理,对结算文件开展精确的审计。两者对比,工程项目管理审计人

员必须更全面的工作能力,可以对全部工程项目开展审计管理,并有相应的工作经历,对施工工地有很好地掌握,有完善的工程项目管理专业知识。

### 2.2 时间介入

工程管理审计首先从项目审批管理决策考虑,覆盖建设项目的所有阶段,运用对成本费用执行的跟踪审计和监管,进一步有效减少成本费用,提升建设效率。项目结算审计重点是在项目结束后开展审计,并应用审计项目的成本数据信息来保证成本的合理化。工程管理审计覆盖面积广,重视防范,但可能过度审计权力,为了更好地提升审计的精确性,通常开展二次审计。

表1 工程管理审计和工程结算审计对比

	专业能力	介入时间	收费方式
工程管理审计	丰富的经验和较强的风险识别能力	工程建设各个环节	以基本收费与审减奖励为基础设置造价控制目标
工程结算审计	合规、准确审查结算文件	工程竣工后期	基本收费与审减奖励

## 3 工程管理审计和结算审计工作中存在问题

### 3.1 混乱的现场签证

在控制项目建设成本的历程中,因为一些项目工程监理人员并没有精确了解相应要求、预算结算知识和费用成本费,存有盲目跟风签证办理的状况。乃至有些签证办理只允许施工企业填写,项目工程监理员工在实际情况下签字盖章,使建设单位在作业流程中产生虚报签证,施工企业在签证办理上少报,多报。除此之外,承包单位在签证办理期内并没有明确表明相关内容,造成项目结算存有意见分歧,影响项目结算审计。

### 3.2 无法设置成本计算

工程建筑是一项非常复杂的建筑项目,在工程项目审计中应该应用工程图纸来进行精心测算,也是人员工程施工的最终依据。然而,具体建筑项目的相应工程图纸却有着许多不合理的状况,因此给建筑项目的成本费控制造成了很多的困扰。例如,工程施工完工后在工程施工中出示的各种各样数据信息的纪录,也是开展汇算清缴的重要根据,即使在实际操作中产生临时的转变也应当在工程竣工图上出示一些。现如今有很多的工程施工方还没有清楚地把工程竣工图出示出去,内容与作用上也没有做出分辨,这比较阻碍了工程造价审计工作中的取得成功开展。

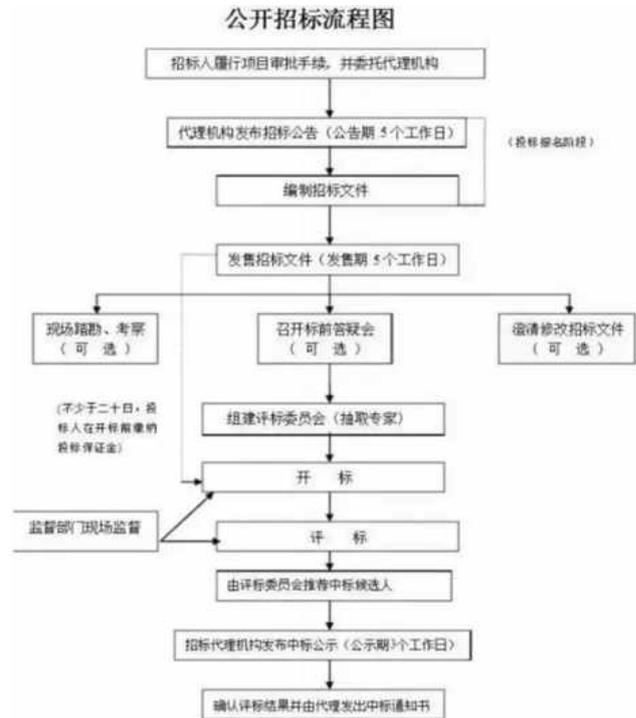
## 4 掌握项目管理审计和结算审计的重点内容

### 4.1 项目招标阶段的审计策略

在项目前期投标过程中,审计分配的要点是对投标流程中是否具有违规操作做好核查,核实项目材料清单的购置是否真实,并核查价格的科学性。

### 4.1.1 招标工程程序流程是否合规

核查招标会流程中是否出现不符合规定的行为,是否存有项目化整为零的状况,是否存有后续投标、招投标等环节中是否符合要求,是工程项目前期工作采购招投标审计的关键。



### 4.1.2 计费方式是否清晰

在项目评标流程中,需要在签署合同时明确彼此的收益和责任,明确招投标价格和计算方式,有效透明招标会确认全过程,坚决禁止违背相关法律法规,维护投标人和投标人的权益,避免合同纠纷案。

### 4.2 项目合同审计

项目成本的工作人员严格按照自身的最新法律法规知识体系,掌握项目建设各环节的施工工艺、计划方案和组织规划,并拟定和编写项目有关合同文本。项目总承包协议和分包合同的科学性和合理合法、合同签订的正规性、内容的准确性、项目规划变更签证认证的时效性、项目工程结算条款的准确性。项目成本人员对项目建设的要点做好核查,包含项目工程变更、现场经济签证办理、每月施工进度支付的核查时间和付款方式、工程量测量周期、理赔和质量质保期协议书等。

### 4.3 审核取费标准

依照建筑工程项目的花费计算规范,并严苛依照各类专业指标的计算规范表来测算花费。针对在其中的建筑工程项目的工作人员,机器设备防护维修费和文明施工管理费必须采用严苛恰当的确保,确保在工程施工工作中所应用到的技术性、生产制造、工作环境都必须应

用一定的花费来分配,才可以保证当场的文明施工,可靠生产制造。近些年,因为大量的电视机、新闻媒体等现代化通讯设备报道了建筑施工企业拖欠农民工工资的情况,造成了当今社会广大人民群众的重中之重,而造成拖欠薪水的一个直接原因就是在对建筑项目成本费用进行结算审计时,没有结算其中的每一笔费用,在花费明细中包括了人力成本、公积金、商业保险等费用,要想真正的保证民工的主要权益,就一定在审计整个过程中加强管理,应用企业对民工所采取的实名管理制度的实行标准,多方面的对该建筑项目费用的审计。

#### 4.4 定额审计

成本预结算审计可以直接运用预算定额项目开展审计作。在实际的审计阶段中还需要看项目名称是否相同,清单工程的特点是否保持一致,假如显示保持一致,则说明运用预算定额的审核是合理的。在执行成本预结算审计期内,经营人需要对必须变换的预算定额单项工程开展审计,假如工程成本预算定额项目不足,需要建立和提升相关预算定额。在这个审计阶段中,我们还应留意这些问题:①项目建设的成本费用率是否与有关部门公布的文件相一致,以保证审计的合理化,更进一步推动领域的规范和发展,使建设企业的项目可以达到领域有关部门的标准。②建设成本费收费标准率的运用是否与其实际情况相同,如物资采购、机器设备选择和租用成本费,应通过严谨的审计。

#### 4.5 审计工程量

还需要对施工现场的具体工程量清单开展审计,包含对变动数量和结算数量的审计。在变动数量层面,必须对设计变更是否在合同约定的范畴内开展审计,而不是在区域内,必须对精准的工程量清单开展审计。变动数量的审查重点是提升数量,而不是所有涉及的工程量。结算数量的审查较为繁杂。关键是审计所有完成项目的总数。在开展操作过程中,需要留意变动数量的处置,以避免重复。在审计工程量清单时,责任人一定要有很强的责任心,并在现场开展实地调研。假如这些人并没有完成现场具体认证,那么在认证表里签名是这种特别不负责任的行为。人们需要避免这种现象产生。

### 5 工程管理审计和结算审计提升措施

#### 5.1 现场签证和变更工作做好

工程审计工作人员需要将建筑施工的有关信息进行集中化和汇总,并且在对相关资料进行阅读时,可以对建设项目的建筑施工范围进行控制,意识到合同书款理应如何结算,掌握办理签证所包括的具体内容,并对信息的准确性、真实性、合理化进行辨别。这部分原材料可以给工程预算的客观性,精准结算提供合理的依据,还

能够有效地处置建筑施工中常见的难点,如果建筑项目结算产生的引起争议状况,就可以把材料拿出来做证。

#### 5.2 工程预算结算阶段严控

工程结算审计工作在造价管理过程中发挥着非常重要的作用,它直接影响着建设工程预算的高效性和真实度,进而全面提高建设运行的品质和安全系数,加强对结算结果的审计监督是极为重要的。首先,人们应当提升建设工程预算工作的安全性,避免其结算结果提早了解,职工需要提高对结算工作的关注,不断查验数值,以更进一步保证结算结果的精确性。除此之外,操作员工在测量项目建设的有关结算时,应尽可能提升统计分析和检测的精确性,以避免最终的测定结算不精确,不能保证成本费的精确性。

#### 5.3 加强项目审计的事前管理

从以上分析可以看出,前期控制在项目成本管理中,也具有重要的作用和地位,通过前期管理和控制可以有效控制项目成本,从管理审计的角度是加强投资阶段、招标阶段和设计阶段的审计管理,通过这些阶段的审计管理,更全面地控制整个项目的成本。例如,在投资阶段优化设计方案,综合考虑设计方案的合理性和技术内容,选择最具成本效益的施工方案。此外,项目设计人员可以进行配额设计,或通过其他方式控制设计人造成的成本增加。此外,在招标阶段,应加强对设计任务书的审计,详细审查设计概算,选择合适的施工方和设计方,绘制详细的施工图纸,为招标打下良好的基础,防止施工方在后期施工过程中出现漏洞。

### 6 结语

工程管理审计对于建筑施工的全过程,而工程结算审计是在工程竣工后选用的结算审计,具备两类审计内容包含了工程审计的整个过程。提早执行结算审计,更进一步完成事前审计的管理,减少了项目的风险性。应用适当的审计管理方法,可以合理地避免成本费用过高,降低过高的费用,保证工程建设的顺利完成。

#### 参考文献:

- [1]邓禹,吴万英.政府投资评审对投资控制的积极作用及实例分析[J].建筑经济,2011(7):30-32.
- [2]谢春勇.工程竣工结算审计应注意的问题探讨[J].工程经济,2014(5):10-13.
- [3]黄冠华.建设工程预结算审核方法探讨[J].现代经济信息,2010(2):42-43.
- [4]池家昶.关于建设工程预结算审核方法的探讨[J].福建建材,2011(10):45-46.
- [5]刘兴锋.创新管理审计力 促企业转型升级——徐工集团打造特色内部审计体系[J].中国内部审计,2015(09).