

浅析公路桥梁施工管理常见问题及改进措施

黄 敏

广西长兴工程建设有限公司 广西南宁 530200

摘 要: 本文主要讲解了公路桥梁施工管理的特点,如工程施工内容繁杂、施工岗位流动性大、施工管理标准提高等,随后对现阶段公路桥梁施工管理过程中中存在问题开展了研究,如质量安全问题突出、管理体系不完善、现场管理意识淡薄、管理能力有待提升、施工班组规范化管理有待攻关,汇总了一些建议和对策。最后说明,抓好工程施工管理,不仅可以提高工作效率,保证工程实体安全、质量,还可以提升工程实体的使用寿命,减少项目建设施工成本,达到企业避害增效的目的。

关键词: 公路桥梁; 工程施工管理; 存在的问题; 整改措施; 清单式管理

Brief analysis of highway bridge construction management common problems and improvement measures

Min Huang

Guangxi Changxing Engineering Construction Co., Ltd., Nanning 530200, Guangxi

Abstract: This paper mainly explains the characteristics of highway bridge construction management, such as the complex construction content, construction post mobility, construction management standards, and so on. Subsequently, this paper has researched the problems existing in the process of highway bridge construction management at the present stage, such as outstanding quality and safety problems, imperfect management system, weak awareness of on-site management, management ability to be improved, and standardized management of construction teams to be solved. It also puts together some suggestions and countermeasures. Finally, paying attention to the engineering construction management not only can improve the work efficiency and ensure the safety and quality of the engineering entity but also can improve the service life of the engineering entity, reduce the project construction cost to achieve the purpose of avoiding harm and increasing efficiency.

Keywords: highway bridge; Project construction management; Existing problems; Rectification measures; List management

随着社会经济的发展,使中国道路交通建设有着大幅度的发展趋势。其中,公路桥梁建设作为交通建设的一个重要领域,关乎国家宏观经济调控和民生改进,有利于地区区域性交通运输发展,对国家经济建设具有重要促进作用。这就要求在公路桥梁工程建设中,需要特别重视对公路桥梁工程施工的管理,尤其是质量、安全管理。

1 公路桥梁施工管理重要性和特点

1.1 工程施工内容繁杂

公路桥梁建设逢山开路,遇水架桥,公路桥梁工程涉及的施工内容点多、面广,具有技术专业性和复杂性。公路桥梁工程施工需要结合当前社会形势、国家政策、气候变化、地理条件、人文因素等,并配备一定的人力、机械设备和材料,加上先进的技术知识、丰富的施工经

验和科学的施工管理方法,才能保证工程施工顺利开展。其中,工程施工管理尤为重要。

1.2 施工管理标准提高

随着信息时代的迅猛发展和建筑工程行业管理越来越程序化、标准化,对工程施工管理的标准也随之提高。公路桥梁工程施工管理标准逐渐由规范化向追求“品质工程”转变,这使得公路桥梁工程施工管理要求越来越精细化,大大强化了对施工过程的安全、质量、进度、成本等方面的管控力度,对施工人员的综合素质也有了更高的要求。因此,公路桥梁施工管理必须根据相关政策和法律法规,并结合现场具体情况,落实施工管理全过程控制,规避各类管理风险,特别是要坚持“安全第一、质量为本”的原则,具体问题具体分析,认真抓好

施工监督管理工作,逐步提高公路桥梁施工总体水平。

1.3 施工岗位流动性大

公路桥梁施工环境受工程施工内容、地理位置、气候变化、人为因素等因素影响。在工作流程中,工作场所会根据工作流程变化而变化,施工人员会长时间在户外作业。由于工作场所时常变换,员工福利未得到有效提升,加之施工环境特殊,作业人员情绪易发生较大波动,思想易出现松懈,工作效率不高,人员流动相对较大,不利于人员管理,也会影响到工程施工进度和施工成本。

2 公路桥梁施工管理常见问题

2.1 公路桥梁施工质量安全问题突出

近年来,我国公路桥梁建设市场竞争愈来愈烈,施工过程一些管理者一味强调利益最大化和施工进度,却忽视了质量安全管理。体现在对原材料质量把控不严,对质量过程管控和安全监管不到位,对容易造成质量通病的细节和安全隐患排查治理不够重视。例如,路基填筑层厚超厚、填料含水量大,碾压不到位,导致路基出现软弹、车辙;涵洞涵背回填填料不合格,未分层填筑分层压实,导致公路运营后,出现涵背路基下沉,路面面板开裂,出现跳车现象;地材不合格,水稳层出现横向裂缝;重要工程材料质量不稳定,质量频频出现不合格的现象;砼结构物砼振捣不密实出现蜂窝麻面;高空作业工人未系安全,违章操作,出现高处坠落,人员伤亡;边坡塌方落石未安排人员巡查和隐患治理,导致山体滑坡,影响行车交通安全等等。因此,为确保公路桥梁工程质量和安全管控到位,在施工过程中,务必要提高安全、质量责任意识,筑牢质量安全红线,抓好各项安全生产管理工作。

2.2 项目管理体系不完善,各层级权责不清

在项目施工过程管理中,存在项目质量安全保证体系不完善,各管理层级权责不清,出现了责任心和质量安全意识不强,管理存在漏洞、松懈的现象,进而导致工程实体施工时存在一定的缺陷和安全隐患。如项目管理小组流于形式,导致管理小组未起到应有作用,质保、安保体系未正常有效运转。项目质量管理工作落实不全面,不系统,很多现场施工管理人员不懂得施工方案和技术规范相关规定,施工方案没有真正交底,或者交底没有对关键指标、规定进行交底。质量管理方式较单一、检查多,指导工作少,管理的手段、措施不够多,工作总体较被动。

2.3 现场管理意识淡薄。

由于施工队伍人员受教育文化程度高低不一,对施工方案、技术规范、规章制度、法律法规的认识和理解程度各有不同。一部分人对事物接受能力较好,能认真

贯彻落实项目施工管理相关要求,而另一部分施工人员遵纪守法的观念仍相对薄弱,主要表现在思想麻痹懈怠,工作态度不端正,对安全质量隐患心存侥幸心理,对项目规章制度和管理办法视而不见听而不闻。许多施工队伍因法律常识欠缺,当遇到侵权情况时,不清楚该如何维权或违法维权,对项目施工管理相当不利。

2.4 工程施工管理能力有待提升

项目质量安全活动开展和教育培训不够到位,覆盖范围不广,加之一些年轻员工缺乏工作经验,业务不精,对现场施工出现的问题,认识不深,监控跟踪和现场指导都存在不到位的情况。如在质量过程管控中,存在对品质工程创建缺乏了解,品质工程实施的积极性不高,造成班组规范化管理、品质工程创建未能全面均衡发展,对工程质量提升不明显。现场管理人员业务能力有待进一步提高。

2.5 施工班组规范化管理有待攻关

一线施工班组是工程建设顺利实施、保障工程质量安全的最关键因素,但施工班组存在结构不合理、作业工人岗位技能培养不到位、质量安全责任心不强、制度难落实等突出问题,施工班组规范化管理有待攻关解决。如研究制定施工班组规范化管理指南,提升一线施工班组整体操作技能,从而提高工程质量和安全管控。

3 公路桥梁工程施工管理常见问题应对策略

3.1 建立健全施工质量安全管理体系

在公路桥梁施工管理全过程中,需依法依规建立健全质量安全管理体系,建立质量、安全目标导向管理机制,成立相应的质量、安全管理小组,明确岗位职责,将责任层层落实到位,坚持“质量安全一票否决”原则。要求现场管理人员严格执行质量责任制、安全生产责任制等相关管理制度的规定,组织实施,监督检查和处理施工中存在的质量方面的问题,加强现场质量、安全过程控制,全员强化质量、安全意识,严格执行质量控制程序及控制措施,深化施工质量全过程管理,加强关键工序、关键部位、关键结构、隐蔽工程施工过程的检查、验收,严把原材料进场质量关;每月组织开展质量大检查和安全隐患大排查,发现问题及时整改,保证质保、安保体系正常有效运转。

3.2 加强制度宣贯,强化思想意识

加大宣传力度,提高全员质量安全意识,切实认识“以现场保市场”理念的重要性,提高对“保质量就是保安全”的认识。加大力度对各项管理制度及流程进行宣贯,全面提高综合管理水平,推行有迹质量管理,落实质量管理责任制,促进管理水平提升。抓好质量控制

的关键点,做好亮点工程,通过找亮点、看亮点、宣传亮点、推广亮点,使亮点成为示范,使示范成为广泛,全面加速提升工程质量。

3.3 推行“挂图作战,清单式管理”理念,规范内外业管理日常工作

在公路桥梁施工管理过程中,推行“清单式管理”理念,可通过采取优化工作流程,建立台账,对工作内容进行细化、量化,形成清晰明确的清单,挂图作战,严格按照清单执行、考核和督查,使各项工作指标化、路径清晰化、责任明确化、考核简单化、规范化,有效提高了项目管理的效率。如对每一个分项将资源配置、工期目标、施工内容等做详细的施工安排清单,方便施工管理人员快捷掌握分项工程各项参数和施工现场工作要点,进而优化资源配置,合理安排施工工序。也可通过“清单式管理”,事先识别质量通病隐患点,制定防控清单,从根本上解决缺乏经验的壁垒。推行内部质量提升评比活动,让一线管理人员和操作人员参与,通过内部不同班组、不同劳务队、不同项目间的横向对比,赏优罚劣张榜公示,激发现场管理人员和作业人员的荣誉感,提高全员质量意识和操作水平。

3.4 加强培训和交流学习活动,提升管理能力

坚持以“强基扩能素质提升”为指导,充分利用好工地大课堂及各类培训平台,着力提升员工的综合能力,锻造一支打造“素质高、业务精、纪律严明、作风过硬”的人才队伍,解决人才后备不足问题。同时,定期组织项目施工技术管理人员“走出去,学回来”,通过向其他质量先进单位、工程建设一线质量工作者学习的方式,取长补短,及时总结质量经验教训,夯实质量基础。另外,可采取多形式、多措施、多渠道对品质工程示范创建工作的进展及阶段性成果进行广泛宣传,通过媒体和各种途径进行推广,并对可复制、可借鉴的经验及时组织进行全面推广。

3.5 贯彻落实标准化建设

按照公路桥梁施工标准化实施管理相关要求,加强监督标准化建设的宣贯、执行、落实、整改工作,确保标准化的落地和有效实施。可通过组织学习、宣贯安全生产标准化和印发图册、播放PPT、现场指导,使每个人充分领会实施标准化的意义,熟悉、全面理解标准的内容及工作要求,增强员工执行标准化管理的紧迫感、责任感和自觉性,让标准化管理意识深入人心,让标准化施工成为广大员工的行为习惯,进一步推进企业标准化进程,实现标准化管理规范化、模块化,提高工序质量和施工安全水平,确保标准化施工有效实施。

3.6 加强控制管理工作,保证施工进度

在公路桥梁施工管理过程中,需加强施工、合同、风险、物资采购、网络计划、信息技术管理,严格执行质量排查制度,加强质量隐患大检查,认真建立重大质量隐患台账,加大对工程质量追究制,加大工程材料及实体的管控力度,针对检查中发现的质量通病,要求现场及时整改闭合,及时消除隐患;重点强化事前预防管理,及时跟踪检查实施效果,多项活动落实纠偏和提升。同时,需加大对在建项目工程材料及实体的监督抽检工作,加强原材料、周转材料和设备的质量控制,正确处理经营和质量进度的关系,坚持“质量安全第一”原则,强化执行力,严格按标准化、规范化、精细化要求施工,确保质量保证体系有效运行,防止因质量问题造成工程实体返工,影响施工进度。

3.7 加强施工班组队伍建设

结合施工班组存在的问题,有针对性地组织典型施工培训,夯实施工人员理论基础;切实做好劳务队施工班组的工作引导和技术帮扶工作,加强施工技术交底和现场指导,加强质量服务,积极推行施工班组作业标准化,专业的班组做专业的工作,提高熟练程度的同时可以最大化地保证各个环节的施工质量。同时,充分利用劳务队信用评价考核机制,对不满足进度、质量及标准化要求的劳务队进行管控,逐步强化施工班组队伍建设。

3.8 全面推进信息化建设

积极推进科技创新和信息化建设,充分利用手机APP、微信小程序、智慧工地管理工作平台等,实时监控现场施工质量,提高质量监控效率。广泛开展技能培训、技术交流活动,积极推广创新工作理念、新工艺、新材料、新设备,努力提升质量管理合力。

4 结语

总而言之,抓好工程施工管理,不仅可以提高工作效率,保证工程实体安全、质量,还可以提升工程实体的使用寿命,减少项目建设施工成本,达到企业避害增效的目的。在工程建设全过程中,管理者们务必结合具体问题具体分析,不断完善更科学的公路桥梁施工管理对策。

参考文献:

- [1]田进春.公路桥梁施工管理中的常见问题与改进措施[J].西部交通科技,2018(1):206-208.
- [2]潘永成.浅谈公路桥梁施工过程中常见问题及改进措施探讨[J].黑龙江交通科技,2011,34(10):259.
- [3]张洪波.道路桥梁基坑支护施工技术的应用分析[J].科技视界,2014(33):135. DOI: 10.19694/j.cnki.issn2095-2457.2014.33.098.