

# 建筑工程管理及施工质量控制措施探讨

张洪友

中铁十八局集团建筑安装工程有限公司 天津市 300170

**摘要:** 随着建筑业的不断发展, 建筑企业也如雨后春笋层出不穷, 各建筑企业想要在激烈的竞争中脱颖而出, 就需要企业不断优化施工管理制度, 从而提升建筑的整体质量。目前建筑企业加强了建筑施工管理力度, 同时根据建筑实际情况制定有针对性的施工技术, 但在施工管理过程中依然存在很多问题影响建筑工程质量, 想要有效的解决这一问题, 建筑企业需要不断优化建筑施工管理制度, 确保建筑工程质量不受影响。

**关键词:** 建筑工程; 施工质量; 控制措施

## Discussion on Construction Engineering Management and Construction Quality control Measures

Hong-you zhang

China Railway 18th Bureau Group Construction and Installation Engineering Co., Ltd. Tianjin 300170

**Abstract:** With the continuous development of the construction industry, the construction enterprises are also springing up in an endless stream. If the construction enterprises want to stand out in the fierce competition, they need to constantly optimize the construction management system, so as to improve the overall quality of the building. At present, construction enterprises to strengthen the construction management, at the same time according to the actual situation of the construction of targeted construction technology, but there are still many problems in the process of construction management, affect the quality of construction engineering, want to effectively solve this problem, construction enterprises need to constantly optimize the construction management system, to ensure that the construction engineering quality is not affected.

**Keywords:** construction engineering; construction quality; control measures

建筑工程质量是建筑企业的支撑点, 想要提高企业的可持续发展就需要企业在建筑施工过程中不断优化改进管理制度, 确保管理制度的可行性与有效性。建筑工程质量的好坏直接关系到企业的经济效益, 只有满足当前人们的生活工作需求, 才能给建筑业带了进一步发展的条件<sup>[1]</sup>。在建筑施工之前企业要制定科学有效的管理制度, 并严格要求现场管理人员落实到位, 此外, 还要定期培养管理人员的专业技能与职业素养, 从而提高施工管理质量, 确保建筑工程质量。

### 1. 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

#### 1.1 监管力度不足建筑材料存在质量问题

目前建筑工程施工过程中存在着多种多样的施工技术, 因为施工单位通常会把施工项目分包给其他的小施工企业, 这就会出现施工质量不同的情况, 施工过程中无论是施工人员的施工技术, 还是施工设备以及建筑材

料, 都无法做到统一, 最终就会导致建筑项目的整体质量出现问题。此外, 在购买建筑材料时, 小的施工单位为了减少自身的成本投入, 会选择一些不符合标准的建筑材料, 在施工过程中, 这些建筑材料很难保障建筑工程质, 这种情况也是由于管理人员监管不足所导致的。在材料入场之前未进行有效的检测, 缺乏对建筑材料的管理力度, 再就是很多运进场的材料施工管理人员没有妥善安置, 材料进场就直接往角落一堆, 经过天气的影响, 部分材料就会出现腐蚀、生锈等问题, 如果施工人员不注意直接使用, 就会严重危机建筑工程的质量<sup>[2]</sup>。不符合标准的建筑材料如果贸然应用于施工环节中也会对施工人员造成安全影响, 因此现场管理人员要加强对建筑材料的重视, 确保建筑工程的安全稳定。

#### 1.2 建筑工程管理人员整体水平有待提高。

部分建筑工程施工管理人员未经过系统的培训, 对

于施工管理完全凭借着自身多年的施工经验,在施工现场也多采用自身的经验进行人员管理与施工技术管理,对建筑专业知识缺乏了解与掌握,在施工管理过程中缺乏管理人员应该具备的职业素养,当施工人员技术不当或者出现错误就会谩骂。在施工管理过程中不能提出合理有效的指导性建议,当施工人员有需要管理者指导的施工技术时给不出可行性高的办法而是让施工人员自己摸索,这种管理态度会严重危机建筑工程的质量<sup>[3]</sup>。此外,这类管理人员会格外注重建筑工程的施工进度,通常情况下都是要求很多工种同时进行施工,例如:要求绑筋人员、木工支模人员与混凝土浇筑人员同时进行工作,在施工阶段管理人员也只是大体的检查一番表面工作,即使出现较大的技术问题管理人员也不会要求停工整改,而是要求施工人员现场直接调整,为了加快建设工程进度,一些较小的施工细节都会直接略过,这种管理模式会严重影响建设项目的工程质量。此外,还有部分管理人员虽然接受过系统性的教育与培训,基本掌握建筑类的理论知识,但缺乏现场管理经验,在施工管理过程中无法进行全方位的指导与管理,同样会影响建设项目的施工进度与工程质量。

### 1.3 缺乏有效的企业管理体系。

随着建筑企业的不断发展与创新,也更新了企业内部的管理体系,让建筑企业的内部管理体系趋于完善,但在更新企业内部管理体系时依然存在很多问题,比如:内部管理体系不能独立依然受到各方的管理不能发挥其真实作用。内部管理体系不完善甚至存在不合理就会导致一部分管理人员在管理现场阶段,从不注重企业的施工管理规范,在做任何事情之前未将企业利益放到第一位,在施工过程中也从不关心项目建设的好坏与企业的后续发展,遇到施工中的问题都依照自身的工作经验来解决,自身经验解决不了的问题就选择放任不管,从而让建筑企业内部管理体系成为了摆设<sup>[4]</sup>。造成这一现象的因素,除了管理人员缺乏素养以外,也与企业内部管理体系不完善有关,当管理体系不能完全独立成为一个专属部门时,就会限制管理本身的效果,在施工过程中会受到企业各方阻碍,从而无法实现有效的管理工作。建筑企业的管理部门除了进行施工管理之外,还需要结合建筑市场的变化进行风险评估,并根据评估的数据制定有效的解决策略。从目前来看,部分管理部门人员缺乏风险评估能力,只注重个人的利益,如果出现材料上涨的情况,只会从中谋取更多的利润,或者选择不符合标准的廉价材料滥竽充数,从而危机建筑工程的最

终质量。

## 2. 提高建筑工程管理及质量控制策略

### 2.1 完善质量监督机制,强化原材料管理

施工质量不统一就是因为建筑项目的质量监督机制不够完善,因此总施工企业要制定全面性、可行性、统一性的施工管理制度,无论现场有多少外包施工企业都要严格遵守该项管理制度。在管理过程中对外包施工技术要严格把关,出现违反管理制度的问题就要及时治理。在挑选施工单位时也要提升投标要求,当确定施工单位时要在施工前期确定后续施工责任问题以及后续维修工作,确保建筑工程一旦出现质量问题,能找到责任方,保障建筑企业的综合利益,同时也能保障建筑工程的质量<sup>[5]</sup>。对于建筑材料同样要严格把控,建筑材料是建筑工程的骨肉,建筑材料好坏与否直接影响着建筑项目的整体质量,所以要加强对于建筑材料的把控力度。在材料入场之前,相关管理人员要对建筑材料进行检查,确保进场的材料与采购时检测的材料是一致的,如果发现其存在质量问题坚决不能进场。材料进场以后管理人员也要妥善安置材料,后续使用的材料要进行遮挡,材料不要直接落地,确保材料在施工中能正常使用。

### 2.2 提高管理人员的专业性和职业素养

施工管理人员缺乏专业技能与职业素养会直接影响建筑工程的质量,因此建筑企业要加强培养管理人员的专业技能与素养。企业在进行培训过程中,要结合建筑施工管理的反面教材来警示管理人员,让管理人员在增加处理问题经验的同时,还能了解并掌握出现问题的隐患,在以后的施工管理中就能有效的避免类似问题的出现。针对未参加过系统培训的管理人员来说,首先,要提高他们的建筑专业理论知识以及施工技术与施工细节处理方法,提升管理人员的职业技能,在提升这类管理人员专业技能时,也不要忘记提升他们的职业素养,比如:对待工作的态度、对待施工人员的语气、对待施工技术时的处理方法等,一个管理人员即使有再高的管理能力,如果缺少职业素养依然难堪大用,所以企业要着重提升管理人员的职业素养。对于那些具备专业知识,缺少实践能力的管理人员来说,企业可以将其交给老管理人员,老管理人员本身具备较丰富的施工管理经验,对施工现场也了解透彻,让他们带领这类新员工可以快速提升其施工管理经验。此外,企业也可以招聘具备专业技能与职业素养的实用型人才,为建设事业注入新鲜血液,企业可以在新员工正式上岗之前对其进行科学有效的培训,让其在做任何决定时将企业的利

益放到第一位。

### 2.3 完善建筑企业内部管理体系

完善企业内部的管理体系,不仅仅是为了提高建筑工程的质量,还能促进企业的科学有效发展,因此建筑企业要重视内部管理体系的完善情况<sup>[6]</sup>。从目前阶段来看,部分企业管理体系缺乏独立性,在很多情况下空有职能,却没有实权。所以完善内部管理体系首先要让管理部门成为独立与企业之外的新型部门,该部门的职责就是对建筑工程安全与质量进行实时监督与市场风险评估。企业内部管理体系的独立会有诸多优点,(1)企业监督人员可以充当企业的眼睛与耳朵,能全面的了解与掌握建筑工程的实际情况,同时还能监督施工人员与管理人员,让其能严格遵守施工规范,保障建筑工程的质量。(2)企业监督人员还能跟踪调查建设项目的投入资金流向,当发现不明资金流向时,能直接找负责人问责,有效的保障了投入资金的正常使用,进而保障了建筑企业的经济利益。(3)企业监督人员还能定期向企业汇报建设项目的施工进度与施工中出现难以解决的问题,当企业有新的规范要求与制度时,可以及时的传达到施工现场,当施工现场出现难以解决的问题时,可以派遣企业技术人员到现场进行指导,保障建筑工程质量<sup>[7]</sup>。此外,企业还需要对内部管理部门人员加强风险评估技能的培训,当建筑市场出现变化时,可以根据评估的数据制定有效的解决方案,避免因为市场变化而让企业的经济效益受到影响。

### 3. 结束语

结合上文叙述,施工管理的好坏直接决定了建筑工程的最终质量,同时对建筑企业的发展也有着决定性的作用。基于此,企业要不断培养施工管理人员的专业技能与职业素养,要保证其能全面掌握施工现场的相关情况。此外,还要把企业下传的施工管理制度落实到施工现场的每个角落,进而保障建设项目的工程质量。在施工管理过程中也要结合社会的发展与人们的需求不断创新,在提高管理工作水平的基础上,还能保障建筑工程的质量与进度。

#### 参考文献:

- [1]魏世颖.浅谈建筑工程施工技术质量控制措施[J].科技与创新,2022(8):135-137.
- [2]刘慧.建筑工程给排水管道施工质量控制措施研究[J].建设科技,2022(6):23-26.
- [3]戴卫东.建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J].产城:上半月,2022(5):0202-0204.
- [4]谢朝昌.建筑工程管理及施工质量控制措施探讨[J].砖瓦,2022(6):117-119.
- [5]闫恩伟.建筑工程模板施工技术要点与质量控制措施[J].建材发展导向,2022(11):82-84.
- [6]孟凡顺.建筑工程施工质量控制措施[J].新材料·新装饰,2022(2):142-144.
- [7]胡哲昕.建筑工程施工质量的控制措施[J].新材料·新装饰,2022(2):172-174.