

建筑工程建设施工现场管理分析

杜春玲¹ 李洪民²

(1.西安思源学院 陕西西安 710038; 2.博远生态环境科技有限公司 陕西西安 710043)

摘要: 建筑工程建设施工现场管理对于提高建筑施工质量及效率发挥着非常重要的作用。因此,要及时对施工现场所存在的管理问题进行解决,确保整个建筑施工项目能够更加高效的展开。基于此本文就当前建筑工程建设施工现场管理工作中所存在的问题进行了简单分析,并就如何不断提高其工作质量提出了自己的见解,以期能够为后续相关工作开展提供参考意见。

关键词: 建筑工程项目; 管理施工; 现场管理

引言:

当前随着社会经济的不断发展,我国建筑工程产业的发展也开始迅速开展起来。然而,由于许多施工企业在进行建筑施工过程当中,过于追求利益的最大化,导致许多的施工建筑存在严重的质量问题。因此,如何通过创新施工技术,完善施工工艺等各项措施提高自身竞争力就成为了相关建筑企业亟需解决的问题。就当前我国部分建筑工程项目管理现状来看其仍然存在着诸多问题,相关建筑施工单位必须要针对这些问题及时提出解决措施,从而更好的推进我国建筑行业的可持续发展。

一、建筑工程建设施工现场管理的要求

1.坚持经济性、实用性原则

当前建筑施工企业为不断提高自身竞争力,更好谋求健康发展,必须要始终以提高建筑施工项目的质量及效率为目标,坚持做好成本控制工作,从而最大限度的提高施工企业的经济效益。对于建筑工程施工项目来说,其施工效率、施工质量与施工成本之间相互制约又相互联系,因此必须要协调好三者之间的关系,通过不断实现建筑工程建设施工现场管理工作高质量开展,更好的提升施工企业的经济效益,使相关施工企业能够在市场竞争当中保持强劲竞争力,促进相关施工企业的高质量发展。

2.坚持标准性、规范性原则

为确保整体建筑施工项目能够高质量、高效率完成,在进行施工现场管理时必须要坚持标准化、规范化原则,使建筑施工过程中的各个环节都能够按照既定的标准展开相应活动。相关人员可在展开具体的施工项目之前,根据项目开展的实际情况制定施工计划、规范施工技术,通过标准化、规范化展开施工工作,不仅能够有效提高其整体施工效率和质量,同时能够营造一个安全顺畅的施工环境,使施工工人的生命安全得到切实保障。

3.坚持科学性、合理性原则

任何项目的开展都必须要坚持科学性,合理性原则。因此,在开展建筑工程项目现场管理工作过程当中,也必须要始终坚持该原则。首先,应该对施工流程及各个施工环节当中所采取的施工方法等进行科学合理计划,从而确保后续工作能够按照计划顺利开展。其次,为不断提高施工效率,应科学布局施工现场材料设备及人员

安排,使建筑项目施工工作能够在科学合理的统筹安排下更加顺利的展开。最后,要对施工现场环境进行科学合理布局,避免事故发生。

二、建筑工程建设施工现场管理工作中常见的问题

1.管理体制不完善

为不断提高建筑工程施工效果,在制定管理体制时必须基于施工管理工作开展的实际情况,使其能够更好的完成施工目标。但是从实际情况来看,许多建筑施工企业在进行管理体制制定时并未从实际的管理工作出发,导致管理体系当中所涉及的诸多管理内容无法得到落实。除此之外,管理体系的良好运作还需要辅以一定的监督体制,但是在部分建筑工程施工过程中,施工管理企业并未充分认识到施工监管的重要性,导致整个施工过程的监督管理工作随意性非常大,施工流程未按标准进行,施工技术也不够规范,这就在一定程度上阻碍了建筑施工现场管理工作的高效率展开。

2.材料管理存在问题

高质量建筑材料的选择及管理是高质量工程项目完成的前提。因此,相关施工企业在进行建筑材料选购时,必须要充分了解各建筑材料的性能,基于建筑需求在有效降低施工成本的前提之下,必须选择最优的建筑材料和机械设备,从而将质量材料问题控制在源头。但是从实际工作的开展情况来看,许多企业为不断提高自身经济效益,在进行建筑材料购买时,往往会选择一些价格比较低廉的产品,使得部分产品质量无法达到建筑施工要求,严重阻碍了整体施工效率,为施工建筑埋下了很大的安全隐患。除采购之外,相关人员也同样忽略了对于施工材料的管理工作,将选购来的建筑材料随意堆放在施工场地内,导致部分建筑材料质量受到了一定程度影响,也为高质量建筑工程施工项目埋下了一定的安全隐患。

3.现场安全管理不到位

由于建筑施工现场会堆放大量的施工材料及施工设备,因此,若不对其进行有效管理和检查,则很有可能导致建筑工人在使用过程中受到伤害。例如在露天的施工现场,经常会存放大量的施工设备,而这些施工设备在经历大风大雨等不良外部环境影响之下,其精确性已经受到了影响,甚至对一些安全操作也产生了一定影响,如果在下次建筑施工设备使用前忽略对于建筑机械设备的检

查,则很可能导致设备使用人员在操作过程当中受到伤害。因此,相关施工企业必须要不断加强对于施工现场施工设备的管理工作。注意对堆放在施工现场的施工材料进行归纳整理,最大限度减少意外事故的发生。

4. 现场环境存在问题

在提高施工现场管理工作质量的过程当中不能够忽略现场环境所存在的问题,从当前实际情况来看,许多建筑施工现场都比较杂乱,胡乱堆放的施工材料很容易对走动的施工工人造成安全影响。除此之外,建筑施工现场的施工秩序也比较混乱,许多建筑施工工作在开展过程当中并没有按照先前所制定的施工计划展开施工活动,而是为了追求高效率、低成本等,随意打乱施工秩序,使得在杂乱的施工环境之下,施工现场管理工作的难度被不断提升。因此,在后续工作开展过程当中,各施工人员必须要科学合理的施工秩序下积极展开施工工作。同时,要通过信息化技术积极搭建管理平台,确保现场施工管理工作更高质量开展。

5. 施工技术问题

在整体建筑工程施工过程当中,会涉及到诸多的施工技术,而这些施工技术必须要由相对应的专业技术人员来展开。但是在实际展开建筑施工作业过程当中,部分施工企业为了将项目开展的劳动成本降到最低,不愿意花重金聘请专业的技术人员,会选择低薪聘请一些技术水平有限人员参与施工工作,这就导致许多施工项目部的设计效果很难达到理想状态,甚至在施工人员施工水平的限制之下,导致施工工程设计工作难以实施,严重阻碍了施工现场管理工作的高质量展开。因此,在后续施工全过程管理过程当中,相关施工单位也必须要不断加强对于施工技术工作的重视,聘请综合技术素养比较高的专业人员从事项目施工工作。

三、提高建筑工程施工现场管理工作质量的有效措施

1. 对现场的施工管理制度进行完善

施工现场管理工作高质量的展开是以完善的职工管理职责作为保障的,因此,相关施工管理人员必须要从施工实际需求出发,积极对施工管理制度进行完善和创新,使各项施工管理制度能够对施工过程起到约束,将其作用发挥到实处。可以将奖惩制度、责任制度应用于现场施工管理工作当中,从而良好约束施工现场施工人员的行为,并且积极辅以相应的监督措施,使得建筑施工工作的开展能够更加顺利的进行。其次,要落实项目经理制度,充分利用现场施工管理制度为管理人员提供良好依据,使相关施工工作能够按照科学合理的施工流程按部就班的展开,在不断提高施工效率的同时确保施工质量。

2. 强化现场施工材料的管理

高质量施工材料的选择是展开一切施工工作的前提,因此,必须要派遣专业人员进行建筑材料选择,在成本控制原则上,选择符合建筑工程施工项目需求的建筑材料。在材料选购完成后,要根据提前制定的运输计划进行材料运输,以此来不断提高材料运输的质量安全及效率。同时,还要做好建筑材料的清算及保管工作,对于所选购的建筑材料要分类记录档案,避免出现遗漏。在进行建筑材

料保存过程当中,也要从建筑材料的性质出发,积极采取有效的保护措施,避免建筑材料在保存过程当中由于外部环境条件影响而受到性能损伤。在进行建筑材料调配使用时,要做好相应的监督管理工作,确保每项建筑材料被科学合理使用。通过一整套的流程来不断强化现场施工材料管理工作的质量。

3. 完善施工现场安全措施

确保施工安全是开展建筑工程施工的前提,因此,管理人员必须要不断完善施工现场安全措施,为施工现场施工人员安全提供保障。施工现场安全措施主要包括环境安全及人员安全两个方面,从人员安全角度来说,因为在施工过程当中,施工人员所进行的施工行为具有较强的危险性,因此必须要向施工人员提供安全帽、安全绳等基本安全防护装置。还要定时检查和维护施工机械,避免施工机械由于老化等原因在操作时出现错误。对于一些专业的施工设备,必须要聘请专业施工人员进行操作。从环境安全角度来说,为营造安全的施工环境,从而减少安全事故发生的可能性,如相关施工管理人员必须要施工现场周围设立施工警示牌,并且严格规定施工场地的人员出入制度,不允许未做好安全防护措施及非现场施工人员进入了施工场地。对于一些尚未完成的施工项目,要及时的进行安全遮挡,从而引起临时人员的注意。

4. 利用 BIM 与视频监控实现施工现场管理可视化

为不断加强施工现场管理工作效果,相关管理人员可利用 BIM 技术与视频监控技术实现施工现场管理的可视化。利用 BIM 技术能够及时准确的掌握整个项目施工的进度以及各个施工环节的信息,通过得到的信息建立信息化模型,并且聘请专业人员进行分析,能够使各项可能会发生的安全及质量问题被提前发现,通过提供合理的解决措施,能够有效提高整体施工的效果及质量,同时方便施工管理者根据后续施工需求制定相应的施工计划。同时,安装监控设备能够使监督管理人员时刻监督整个施工项目的情况,及时发现施工过程中存在的各种问题,对于施工过程当中各项违法操作及不当操作能够及时进行管理,从而确实确保建筑施工现场管理工作质量的提升

5. 加强施工现场技术管理

为得到更好的施工质量及效率,在施工过程当中应不断加强对于施工现场技术管理工作的重视。首先,要拥有先进的建筑施工技术,从而使各个施工项目能够在保障施工质量的前提下顺利完成,将各项施工计划更好的落到实处。避免由于施工技术不当,导致施工工程延期及各种各样事故安全问题出现。其次,要严格施工检测技术,在建筑施工项目开展过程及项目完成后,必须要通过系统化的程序来检测施工项目的安全情况,对于检测过程当中所发现的各项问题要及时解决,避免由于前期问题对后期整个建筑工程项目产生质量影响。总之,在进行施工现场管理工作过程中,在提高效率的同时要尽可能的避免各项施工问题的出现,对于已经出现的问题要及时采取解决措施,从而不断提高该管理工作的质量。

6. 加强施工现场组织管理

为了不断加强施工现场管理人员组织管理能力,在施工人员进

入到施工现场从事管理工作之前,应针对施工现场管理需求对施工现场管理人员进行培训。在不断增强施工管理人员管理素养的同时,还要不断提高他们的责任感和荣誉感,使其能够更加主动的参与到施工现场组织管理工作中。在展开具体的施工现场组织管理时,还可以利用 BIM 技术及时对施工现场的各项信息进行收集,利用收集到的信息对施工状态进行动态化建模,通过对其分析,及时找出当前施工过程中所存在的问题,并针对施工需求提供合理的帮助。针对施工现场已经出现的质量及安全问题,要及时进行施工人员及施工设备调整,制定出更加科学合理的组织管理方案,确保建筑施工项目能够顺利展开。

结束语:

综上所述,当前我国建筑工程建筑施工现场管理工作仍然存在着诸多问题,因此,相关施工企业必须要坚持经济性、标准性和规范性、科学性和合理性原则,以提高建筑施工项目质量和效率为目标,不断创新提高建筑工程建筑施工现场管理工作质量的策略,从而为我国建筑行业的可持续发展奠定基础。

参考文献:

- [1]施文娥.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J].工业建筑,2022,52(02): 248.
 - [2]杜国栋.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J].现代营销(经营版),2021(09): 82-83.
 - [3]王斌年.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J].中国住宅设施,2021(08): 79-80+116.
 - [4]单连顺.建设工程施工现场管理的现状及应对措施分析[J].住宅与房地产,2021(15): 144-145.
 - [5]蔡玉印.建设单位如何做好建筑施工现场工程管理工作探讨[J].住宅产业,2021(05): 86-88.
 - [6]夏小胖.建筑工程施工现场管理的有效途径分析[J].住宅与房地产,2021(12): 155-156.
 - [7]白忠仁.建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J].住宅与房地产,2021(12): 160-161.
- 作者简介:杜春玲(1976年4月),女,汉族,甘肃天水,西安思源学院,副教授,硕士,建筑与土木工程。