

公路工程监理与工程项目管理的分析

张 洪

中国江西国际经济技术合作有限公司 江西南昌 330000

摘 要: 在当前国际形势下,互联网的飞速发展,导致了人们的生活理念受到一定影响,而物流产业也就得到了空前发展,这不仅对相关企业的发展起到了重要的作用,对经济贸易也起到了促进效果。最终,公路建造的需求逐渐变大,相应的管理任务也越发沉重复杂。因此,根据当前公路的需要和发展趋势,对现行的监理体制进行全面的施工等方面的改革是极为重要的,而要明确公路建设项目的工作范围和任务,就必须认真对待施工单位之间的关系。本文将根据公路工程监理与项目管理之间的直接关系,深度剖析二者内涵及特征,阐述目前国际项目存在的问题并在此基础上提出增强监督管理的专业水准、加强合约控制、扩大协作范围以填补不足、加强宏观调控等几项解决措施,最后对其发展趋势作总结展望。

关键词: 公路工程; 工程项目; 管理

Analysis of highway engineering supervision and project management

Hong Zhang

China Jiangxi International Economic and Technical Cooperation Co., LTD., Nanchang 330000, China

Abstract: In the current international situation, the rapid development of the internet has led to a certain impact on people's life concepts, and the logistics industry has been unprecedented development, which not only plays an important role in the development of relevant enterprises but also plays a promoting effect on economic trade. Finally, the demand for highway construction gradually increases, and the corresponding management task becomes more and more heavy and complex. Therefore, according to the needs and development trend of the current highway, it is extremely important to carry out comprehensive construction reform of the current supervision system and to make clear the scope and task of highway construction projects. We must seriously treat the relationship between construction units. In this article, we will according to the highway engineering supervision and project management, the direct relationship between the depth of the analysis of the connotation and characteristics. Based on the direct relationship between highway engineering supervision and project management, this paper will deeply analyze the connotation and characteristics of the two. This paper expounds on the existing problems of international projects and puts forward several solutions, such as strengthening the professional level of supervision and management, strengthening contract control, expanding the scope of cooperation to fill the shortage, strengthening macro-control, etc. Finally, it summarizes and looks forward to its development trend.

Keywords: Highway engineering; Engineering project; management

引言:

在公路施工过程中,要加强对建设单位的管理,培养企业的专业性,使其在施工过程中发挥有效作用。因此,根据公路工程施工的实际状况和相关经验,做好工程项目监理和管理、边界划分、从属协调关系的工作极有必要,公路工程项目管理和监理单位进行统一部署,

才能在最大程度上提高公路工程的施工管理水平。

1 公路工程监理和项目管理

公路项目监理要求具备相应的监理资格,接受施工方的书面委托,为施工单位进行施工咨询,依据有关法规、设计、合同条款。同时,公路项目施工过程中的项目合同信息的管理,以及参与项目的竣工验收和有关的

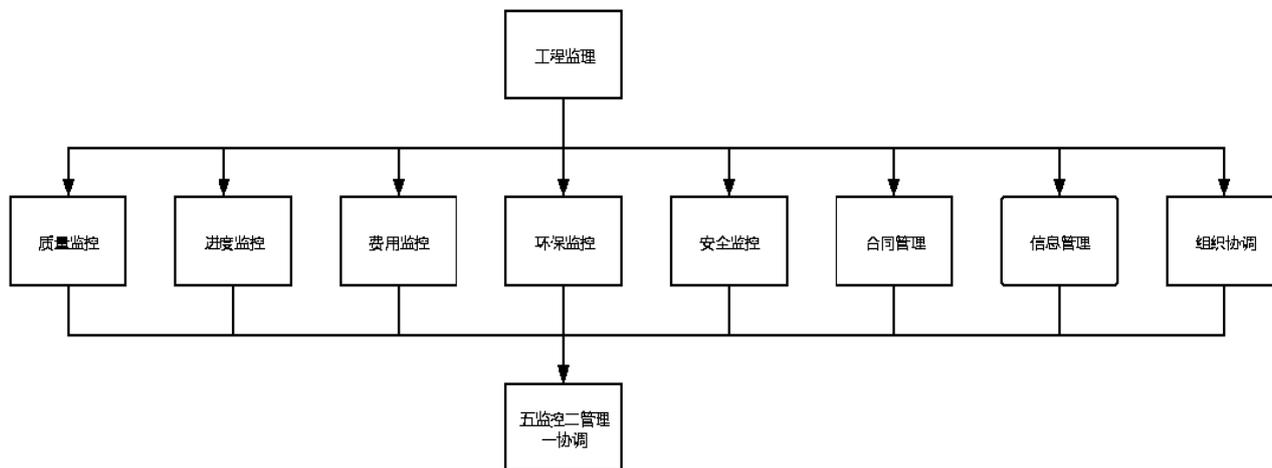


图1 监理流程图

档案资料十分重要。通过书面授权具有一定的技术人才和经验的工程管理单位参与工作，为施工单位提供从公路工程前期方案、手续办理和过程中管理以及完工后验收一系列咨询服务，确保公路工程建设期间，监理单位、施工单位、分包单位、勘察设计单位和检测供货单位等，能够根据公路工程建设规划的需求，更加协调、一致地开展各项公路工程项目实施内容，降低公路工程现场管理中的矛盾，提高资金利用率，确保实现进度计划^[1]。见图1。

2 路工程监理与项目管理的差异及关系

2.1 公路工程监理与项目管理的区别

首先，由于工程监理与建设单位发展不协调，以及时代的发展和现有施工管理方式的变革，使公路施工过程中必须坚持严格的监督制度和现代的管理体制。但是由于体制的制约，工程施工方不能全部委托给工程监理，因而工程监理工作所涉领域相对比较小，主要集中在工程质量上。而目前的工程项目经营方式仅仅是从外部形态上进行了变化，制约了工程监理机构的发展，造成了工程建设与监理机构之间存在着差异化的问题。其次，由于监理单位的权力比项目管理公司小，某些国家管理单位在不同岗位设置了许多规章制度，不仅复杂而且对项目管理工作实际没有提供有效帮助，进而影响到了监理，导致工程项目无法被有效管理。另外，由于招标代理、造价咨询、招标等各方面的监督部门不能充分介入，因此，工程监理和管理工作存在着很大的差距^[2]。

监理机构的技术实力普遍较弱，在此之前，大部分的监理机构只注重眼前的利益，而没有从长期发展角度出发，而且其运作方式也不尽一致，这些均造成业主不完全相信监理工作。而在大规模的公路施工中，建设单

位往往会自己成立监理机构，从而造成了一个市场的怪圈。而工程建设单位由于运用了学科的信息体系，本身的施工水准也比较高，在竞争中处于优势位置，发展情况要比监理公司好得多。

监理人员缺乏专门的人员，施工过程中，业主常常采取投标方式，从而使监理成本降低，造成了企业的利润水平偏低，从而使监管机关无法及时升级设备，无法吸纳更多的专家，致使监管人员的技术水平持续下滑，形成一个怪圈。此外，监督管理机构的人才构成也不够均衡，高学历、高专业技术人才比例偏少，难以适应新形势迅速发展。

2.2 公路工程监理与项目管理的联系

作为项目建设中的一个关键环节，它的好坏将影响到整个工程建设的质量和成本支出。公路工程监理工作是一个由工程项目管理体系运行的第三方机构，是其重要组成部分。同时，由于建设中的管理工作对工程进度产生了影响，因此，建设单位要承担起造价和质量的责任。可见，两者之间又有某种关联，必须要协同发展。

3 公路建设项目监督与施工管理一体化发展战略

3.1 转变工作方式，提升监督管理的专业水准

监督体制在国际之间有很大的不同，它的设立是为了推动参与方的技术管理工作，但是由于种种原因，一些权力不能被授权给各个部门，监督程序相对简单，只涉及项目的品质。为此，有关单位要转变工程管理的內容，适时引入新要素，充实工程监理的内涵，以真正提升工程监理的作用^[3]。

3.2 监督管理体制，获取经营权力

目前一些公路主管部门从各方面对工程管理工作进行了剖析，使得一些工程建设的监督工作难以进行。在

这种时候,有关的政府部门应该根据具体的实施状况,建立一套切实可行的实施制度,为监理方赢得更多的生存和权力,确保项目建设的顺利进行。

3.3 权利的合理配置确保最优的经营

在公路项目建设过程中,很容易发生权力和责任不明确的问题,导致在提出问题时互相推卸责任,工程质量难以得到保障。为此,监理机构要根据施工进度,合理地划分施工任务,实行责任追究,确保施工质量。

3.4 加强宏观调控,加强工地监督

在建立宏观调控体系时,要根据项目的具体展开,对各种技术参数进行严密监控,以保证技术能够与实际情况相适应^[4]。在施工过程中,监理方必须遵守有关技术规范,保证施工中所选用的材料必须符合规定,并在保证公路工程的质量和使用寿命的前提下,在施工中,要做到按合同施工,避免工期延误,从而提升公路项目的经济效益。

3.5 加强契约控制,实现统一的经营管理

监督部门要按照承包经营的要求,设置工作职责,划分分工,保证每个员工都能胜任自己的工作。同时,要对合同执行过程进行严密跟踪,并指派专门人员进行监督,对发生的主要偏离进行及时的修正,并主动解决项目的变化和索赔,以确保项目的运营和经营效益。同时,对合同的内容进行了细致的剖析,建立健全的制度体系,引进信息化的管理技术,并对实施过程进行严格的审计,对其进行及时的控制,并制订出相应的对策^[5]。

3.6 扩大协作范围以填补不足

加强整合工程监理的软肋,对薄弱环节进行检查,并根据具体的公路建设条件,制订相应的具体实施计划。在实践中,监督部门要监督管理工作中存在的问题,并提出相应的对策。例如,在公路建设过程中,监理方对施工过程中的监督工作不够关注,这时,工程经理可以采取相应措施,加强对工程建设的控制。工程设计、组织、合同等各方面加强控制,建立切实可行的实施计划,以解决工程建设过程中出现的问题,确保工程质量的正常运行。同时,要将其与工程监理相结合,发挥其优点,对其进行全面的控制。因此,在整合工程监理和工程施工中,要以自身的长处作为切入点,避免在过程中发生责任交叉,这样才能有效地提升公路项目的整体经营效益。此外,在高速公路施工中,相关单位应强化对质量的宏观调整,依据自身的工作经历,以达到从单一的指标到全方位的监控,扩大监督范围,确保双方优势的更好整合。

4 一般特征剖析

4.1 契约客体一致

公路施工监理和公路建设单位均按合同条款进行咨询。双方均以公路项目建设单位为主体,其服务均属咨询服务,其价格的确定与项目的投资额有关,其收费标准均受有关行业中咨询服务费收取方法的限制。从原理上讲,公路工程监理业务和公路工程项目管理都属于施工阶段的中介机构。

4.2 工作的走向一致

公路施工监督与施工管理是以有关的法律、法规和行业标准为依据进行施工的。在法律的指导下,加强对建设的管理,以保证工程建设的安全性和质量,达到最优化的成本和投入,达到项目的价值,尤其是要科学地规划、科学地组织、人力、物力等,使公路工程的各个工作具有良好的协调性和协调性,从而降低工程成本,减少工程冲突。因而,它的工作具有很大的重复和连贯性。

公路建设项目监督与管理中,其工作模式基本相同。施工期间,采取现场旁站监督、巡视检查、并行检查、见证采样等措施,保证公路施工的材料合格、施工工序流程符合规范、施工质量符合设计和验收标准等,制定的公路工程监理文件和项目管理文件都基本相同,都是采用接受建设单位委托的方式,开展各类工程项目管理和协调工作,确保公路工程按照既定的工期节点和质量要求执行,并对施工期间的成本和投资进行了有效的控制。

5 公路工程监理与项目管理的发展趋势探讨

5.1 对具有广泛发展潜力的公路项目建设实施全方位监督,确保项目管理机构的良性发展

随着我公路的迅速发展,工程监理行业的发展潜力很大,加之管理部门对工程建设的监督工作不断加强,技术规范也在不断增强,因此,建设监理单位要把握发展机遇,及时调整其监理工作模式,把监理工作和工程业主的项目管理结合在一起,通过项目管理来要求各项工程指标,确保工程监理质量。

5.2 公路施工监督与施工组织的统筹

在施工监理中,要强化对施工的监管,使其工程监理的概念逐渐普及,协调施工单位之间的关系,以防止发生直接的矛盾。一般说来,工程项目的监督分为整体监督和全程监督,其中,总的监督涉及到项目的前期策划、立项、评估,以及项目的建设和质量的管理。

5.3 公路施工监督管理规范化

公路建设监理事业规范化已成为必然,因而,建设

监理企业必须面对自己的利益,制订长远发展计划,以增强企业技术、经济和企业的综合竞争能力。首先要大力发掘和培养具有良好素质和丰富的综合素质的专业技术人员,以提升其工作的科学化水平。其次,要抓住市场的发展需要,与有实力的工程公司进行联合,主要是研究他们的经营方式和测试方法,然后根据实际情况,制订相应的发展规划。完善产业标准,构建一个完整的信息数据库,将工程项目的信息与信息相比较,使其与工程项目的经营活动相融合,成为一个突出的过程,从而更好地发挥其作用,弥补缺陷。

5.4 建设项目全程监控的发展趋势

虽然二者之间有一定的交叉,但要把自己的工作搞好,才能争取到更大的话语权。其次,要坚持“稳”为发展的策略,在建设项目的过程中不断地总结和总结,并根据相关的法律来实施监督,从单一的目标向全方位的监控转变,不断扩大其工作的覆盖面和全方位的监督,确保项目的持续、稳定发展。

6 结束语

公路施工的难度和规模越来越大,对建设单位进行的管理与协调工作越来越多,经营工作也越来越困难,

一旦出现问题就会导致项目投资、进度控制的失败。加强工程建设单位的管理能力,促进工程项目的全面实施,尤其是工程全程管理,是目前工程质量发展的一个重大方向。公路工程施工监理与项目管理工作是适应公路施工技术发展的一个重大趋势,它是对传统的施工管理方式的一种有益的创新和完善,也是对现行的施工监理体制的一种补充和完善。

参考文献:

- [1]杨梓钰.公路工程监理与工程项目管理关系的思考[J].大众标准化,2021(2):213-214.
- [2]褚慧军.公路工程监理与工程项目管理关系的思考[J].四川建材,2020,46(8):150-151.
- [3]周永明.公路工程监理与工程项目管理研究[J].大众标准化,2020(14):183-184.
- [4]高志强.公路工程监理与工程项目管理关系的思考[J].工程建设与设计,2017(10):156-157.
- [5]赵鑫.浅议公路工程监理与工程项目管理的关系[J].信息记录材料,2017,18(09):51-52.
- [6]闵强.公路监理实践中应用项目管理思维的优势解读[J].黑龙江交通科技,2017,40(10):167-168.