

公路施工成本管理常见问题及其对策分析

孙 颖

东北电力大学 吉林吉林 132000

摘 要: 公路建设成本管理是在公路建设过程中对人力、物力和成本进行引导、监督、调节和限制的管理,是公路建设管理的核心。高速公路建设成本管理的好坏直接关系到高速公路的成本效益。当前,随着市场经济的快速发展,制度越来越完善,竞争也越来越激烈。本文从公路施工成本管理的意义出发,简单举出公路施工成本管理常见的问题,并提出人工、机械、材料成本的有效控制,以及使用动态化管理模式等策略,希望能为行业的发展提供帮助。

关键词: 公路施工; 成本管理; 常见问题

Analysis of common problems and countermeasures of highway construction cost management

Ying Sun

Northeast Electric Power University, Jilin, Jilin 132000

Abstract: Highway construction cost management is the management of guiding, supervising, regulating and limiting manpower, material resources and cost in the process of highway construction, which is the core of highway construction management. The cost quality of highway construction management is directly related to the cost benefit of expressway. At present, with the rapid development of the market economy, the system is becoming more and more perfect, and the competition is becoming more and more fierce. Starting from the significance of highway construction cost management, this paper simply cites the common problems of highway construction cost management, and puts forward the effective control of labor, mechanical, material cost, and the use of dynamic management mode and other strategies, hoping to provide help for the development of the industry.

Keywords: Highway construction; Cost management; FAQs

公路成本管理是公路工程项目建设过程中的一项重要工作,有效的节本降费措施在公路成本管理中占有重要地位。随着公路体系的不断完善和改革的深入,建筑市场竞争加剧,公路施工企业面临重大挑战。关键在于企业内部的组织规划和项目经理部管理制度建设企业的必要改革和加强。不少企业开始加强建设成本控制,取得了较好的效果。希望本文提出的一些成本管理的控制措施对相关的管理人员有所帮助。

一、施工成本管理的意义

施工项目的成本是指企业在生产和销售产品过程中发生的生活劳动和物化劳动消耗量。它反映了企业生产经营各方面的工作效果,是企业各项工作质量的综合指标。企业劳动生产率、原材料消耗、机械设备使用率、施工进度速度、产品质量优劣、施工技术及组织水

平、资金周转率及企业各级管理水平,最终,直接或间接不直接反映在项目成本中。成本是衡量企业损益的指标,是投标的依据,是企业决策和核算的工具。成本的高低直接影响企业和员工的经济利益。因此,为了实现利润目标,企业必须公平地组织生产要素,并在项目实施过程中、所有成本的发生和成本的形成过程中进行一整套的成本管理工作。保证产品质量和工期。在现场,探索节省成本的潜力并实现管理目标,以最低的生产成本实现最大的成果。

二、公路施工成本管理常见问题

1. 成本管理方面的认识存在误区

项目成本管理是对所有员工和全过程的管理。目标成本必须通过生产过程的组织和施工实施来实现。它的主体是施工组织和直接生产人员,而不仅仅是会计人员。

一直以来,有些施工管理人员谈成本管理时,认为是财务部门的问题,只把成本管理职责和会计人员挂钩,而技术人员只对技术和工程质量负责,该组织的工程人员全权负责生产和建设工程。随着项目的推进,物资管理人员全权负责物资的获取、检查和分发;所以乍一看分工明确,职责明确,各司其职,却没有成本管理的职责。施工人员和设备的无节制增加,必然导致工作懈怠,从而增加人工成本、机器使用、搬迁等成本;库存过剩,目前技术人员会采取可行但不经济的技术措施来保证工程质量,这必然会增加成本。

2. 管理意识不足

由于施工前没有适当的施工组织,施工过程中无需储存和收集材料。此外,由于缺乏材料和人工节省造成的严重浪费和罚款,一些项目经理没有使用工程机械进行维修,导致材料被扔掉。同时,部分施工企业在设备使用过程中不缴纳设备维护费,导致设备质量差、缺乏完整性,增加库存,降低成本。维修工作的费用。目前我国公路施工费用大部分由财政部承担,由账务来进行核算工作,对具体的成本进行分析和核算,导致难以向管理层提供建议。

3. 缺少合适的管理方法

目前,一些建筑企业没有按照自己的规则设计成本管理系统,无法使用有效的成本管理系统。一些单位仍旧采用着老旧的成本管理模式,导致其实际效果达不到当今的需求。此外,部分公路施工工程实施了现代成本管理制度,但未对其进行进一步的推广,造成信息不准确、不及时。并无法解决成本控制出现的问题。

三、公路施工成本管理对策

1. 有效控制人工成本

人工成本通常包括基本工资、津贴、奖金、额外工资等。为了更好地管理施工成本,团队必须不断改进管理。具体步骤如下:首先,所有参与施工项目的员工必须先与企业签订劳动合同,原合同可以有效合理地管理成本,提高人员管理能力。企业可以通过绩效考核或合同来控制人工成本,而体力劳动可以降低人工成本。其次,每个项目都有施工和管理人员。为降低企业运营成本,相关员工可向企业提供非建筑工人。严格人员管理,降低人工成本,不影响就业发展。之后,优化材料使用,提高劳动效率,降低施工成本。最后,加强对日工人数的管理,避免资源浪费,影响企业财务效益。

2. 合理控制材料成本

这也是整个会计流程的重点。具体步骤如下:一

是加强供给管理,落实高价住宅区配置。砾石和其他材料、水泥、沥青、钢材等。获取这些信息的成本约占总成本的70%。因此,工人必须制定实际使用的必要程序,避免浪费;第二,由于设备用途广泛,团队必须继续使用上一年的经验,详细比较不同建筑材料的均价、最高价和最低价,确定最佳施工方案。第三,设备的采购和使用必须遵循“收、发、领、退”的基本流程。员工可以定期检查他们的库存,以确保所有采购和费用都是一致的,并尽可能避免。误区四:订购多件价格差异较大的产品,既可以节省生产成本,又可以避免正常计划的后果,减少因产品缺陷造成的延误。足够的。短时间内很难建成。

3. 增强机械成本控制

机器成本通常与机器和设备的购买、租赁、维护和修理有关。通过收购或租赁机器设备作为企业的资本投资,可以更好地控制机器成本,其次,不仅可以通过增加或减少加工来降低成本。同时还可以提高设备的安全性。再次,根据高速公路的特殊设计,选择合适尺寸的工程机械,可以降低机械成本,保证精度。规划好之后,根据企业实际生产情况,降低企业设备更换成本。最后,尽可能引进先进设备。但从长远来看,一台运转良好的机器不仅可以提高整体工作绩效,还可以提高开发建设。

4. 采用动态化的控制方式

在公路施工中,动态工程造价管理包括对工程造价计划的责任落实、工程造价管理计划的实施、设计和财务价值。另一方面,您对施工项目使用成本会计。在社会经济快速发展的背景下,建设部门能够在建设初期对公路的经济价值和实际成本进行比较、分析和记录。项目的计划成本代表财务管理的目标,项目经理为不同类型的工人、施工人员和施工人员进行管理目标,然后根据实际成本签订付款合同和设计合同。成本管理非常适合计划工作。此外,加强对缴费方案实施的监督协调。项目经理应定期评估施工进度,进行结构分析,并采取必要措施控制项目成本。另外,如果您想了解商业投资和管理问题,您可以创建一个任何人都可以理解的专栏。

5. 完善管控体系

在设计上,建筑之间有很多连接,每一个连接都是独一无二的。缺乏连接会导致昂贵且耗时的管理。因此,从系统的角度优化施工项目的成本管理非常重要。今天,多户住宅在控制建筑成本方面似乎不太有效。这些单元

旨在简化管理、影响投标并指导整个项目的管理和成本调整。这样一来，整个成本管理流程就彻底简化了。随着商业市场的不断发展，交通行业不断呈现出不同的投资趋势。因此，成本管理要因地制宜，从不同的角度和角度，促进互通，让各项成本发挥最大作用。价格管理要注重价格控制，通过宏观认识和科学管理，确保价格总体合理，加强报价、合同价格、采购价格等价格控制。

四、结束语

总体而言，成本控制在任何项目中都起着非常重要的作用。以尽可能低的成本取得最好的效果一直是建筑企业的关注和研究目标。本文中列出的许多成本措施已被纳入许多建筑企业的战略中。因此，这些价格控制是重要的努力，我们希望这些措施能够促进国内公路交通

的发展。

参考文献：

[1]苑玉锋，阚金祚，田理宽，王炳霞，秦颖.南美洲国家与中国公路工程造价比较——以玻利维亚公路工程项目为例[J].国际商务财会，2021（18）：32-35.

[2]崔敏，罗浩，王薇焱等.如何加强高速公路施工过程中的物资管理[C]//.2021年全国土木工程施工技术交流会论文集（下册）.，2021：197-199.

[3]刘娟.基于全面预算管理背景分析公路施工企业的资金成本管理方法[J].低碳世界，2020，10（09）：183-183.

[4]冯辉红，张佳，李伟.基于层次-模糊综合评价法的东非公路施工成本风险评估[J].科技促进发展，2020，16（05）：532-542.