

基于工程材料设备物资管理的方法研究

曹娟

(新泰市公路事业发展中心 271200)

摘要: 随着现如今市场经济的发展,建设工程项目也逐渐变多。而在工程建设时,为了保障其工程的总体质量,那么就要确保工程材料物资的质量问题一定要过关,而对材料、设备和物资的管理也会对工程建设的进度产生很大的影响。但在具体的工程作业实践过程当中,工程材料设备物资的管理方面仍存在一些问題,因此,如何有效地管理好工程材料,物资和设备这是当前建筑工程亟待解决的重要问题。

关键词: 建筑工程;材料设备;物资管理

引言:

在工程建设项目中,材料、设备以及物资的管理起着举足轻重的作用,它不仅关系到项目的工期和造价,而且项目的总体质量也会受影响。所以,施工单位必须给予施工材料、物资及设备的管理足够的重视,并根据施工现场的实际情况,配备专业的施工人员进行施工材料以及物资设备的管理,对施工中出现的问题及时进行合理、高效地处理。同时,施工单位也要不断地改进和完善施工材料设备以及物资的管理办法和有关的制度,这样才能有效保障施工项目的总体质量和企业的经济效益稳步提升。

一、工程材料设备物资管理的存在问题分析

1.建筑工地上现场物料管理存在缺陷

施工工地一般情况下比较混乱,而且多数施工单位对工地的各种工作都没有进行严格的管理,进而造成了工地上的经常出现物资材料丢失的现象。其最主要原因是施工单位对工程物料及设备没有明确的规划好,再加上部分施工人员的综合素质不高,从而最终造成了工程项目效率的低下。对此,作为施工单位的管理者和施工人员要对工程材料物资以及设备的管理加以重视,对其进行专人专管,再者不定时地组织施工人员对其进行相应的专业培训,明令禁止出现随意堆放、不按规定使用的现象。

2.物料采购环节不规范

众所周知,在工程项目开工前,首先就要提前购买所需材料物资及设备,但这一采购环节也存在一些问题,比如项目单位没有制定详细的采购方案,前期预算也并不明确,对物料设备的需求也不是很清楚。而在这样的情况下,施工单位就会根据所需的主要原料来估算材料的造价,这样做会造成预算费用的虚增。此外,部分采购工作并未严格遵守有关采购制度,整个采购环节较为松散,加之部分材料物资及设备管理部门并未对建材进行严格的审核,从而导致造成物料

的使用与施工需求不相符合,还有可能使得物料遭受损坏,从而使施工成本提高。

3.材料物资设备存放管理不标准

普遍情况下,在购买完了建设项目所需要的材料物资之后,这些材料设备就会被临时地放入到一个仓库中,但由于施工单位的物料管理人员并没有足够的意识到物料的存储和管理的重要性,将各种性质、种类的物料随意的堆放在一起,并且其安全意识不足。此外,工程材料物资在储存时,应清楚地记录物料的生产厂家、规格、型号等重要资料,从而为后续的材料注册提供便利,但事实上,部分施工单位在这一点上仍存在问题。

二、工程材料设备物资管理的优化方法

1.严格按照标准验收和入库

在材料验收时,应严格按照材料清单来进行验收,同时对每一种材料的品质进行检验,确认符合后,再将其存入仓库。至于特殊材料、高档材料、大宗材料,则要出示相应的材料,如果发现不合格的工程材料,必须立即通知生产厂家,并将退货的原因及日期等详细记录在册。同时,在验收重要材料时除物料主管外,还要与现场的物料管理人员一同确认,确认所需的物料满足施工需求后再签字。另外,物料管理员也应该要对已入库的工程物料进行定时的检查。

2.完善工程材料物资设备的使用与出库流程

在工程项目的作业过程中,需要先办理好材料物资以及设备的领用程序,如果施工人员在领用时,没有以相关的领用程序办理物资材料的领用,那么材料管理员应按照规定不予发放。如遇紧急需要的特殊情况,物料主管可与工地主管进行核实,并通知其尽快领取。此外,物料主管在审核材料清单时要充分考虑到当日的施工进度,确认无误后出具相应的出库单,交接完毕后,双方签署出库单。同时,施工单位也要

(下转第54页)

(上接第51页)

按照项目的进度,认真、细致地统计工程材料物资设备的使用,并与材料管理部门进行核对。另外,相应的物料管理人员应做到日清月结,而且要严格的核对、统计各种物料的使用情况,保证所余物资材料的信息的资料的准确性。最后,如果由于缺少材料而使工程的进度受到影响,则可以适当地追究有关人员的责任。

3.有效进行工程材料物资的管理

首先,作为工程单位应有效对工程建设所需的材料物资设备进行管理。其应当设置专业的人员对各类物料设备进行归类,以保证物料管理工作的顺畅。然后由有关负责人按材料的体积、性质、种类进行合理的保管,以防止由于储存方式的不当而造成材料的品质问题,从而导致最终影响项目完成的进度。其次,项目单位要严格按照建设项目的实际进度,严格控制物资材料的用量和数量,并在材料发放等环节上加强管理,防止建筑物资材料的浪费,从而有效地降低了施工成本。其三,物料管理者应及时对建筑工程中的剩余物料进行回收、保管,并在其它可以利用的施工环节中加以利用,使工程物料的使用得到最大程度的发挥。最后也是最重要的一点就是,工程建设单位应对物料管理制度进行改进和完善,要建立起一套既能约束又能激励的工程物料管理制度,同时,还要注重对施工人员的意见进行收集和整理,积极采纳员工的

意见,严格执行材料的管理制度,以为工程的顺利完工做好铺垫。

4.强化物料采购人员的管理

施工单位必须与时俱进,通过科学、有效的方法提高采购人员的能力,构建高质量的采购队伍。在选择工程材料的采购人员时,应尽量选择具有高素质的采购员,并在正式上岗后对其进行相关培训,并指导其采用现代化的采购方式。同时,还要加强采购员在电子设备上的运用,以保证采购员与物料供应商、施工人员之间的联系,从而保证采购工作的顺利进行。这样一来,既可以大大减少工程作业所需成本,又可以提高采购工作的工作效率。

总结;综上所述,在工程项目建设中,要想使得工程项目得以顺利高效的竣工,那么就要与时俱进,要不断地创新工程材料物资管理的方法,不断地完善有关规章制度,以确保工程材料物资设备得到合理的管理和使用,从而减少施工费用,提高施工效率,使建筑工程的整体质量得以有效地保障。

参考文献:

- [1]李蒙.建筑工程材料采购管理方法探讨[J].住宅与房地产,2020(36):20+32.
- [2]曾维刚.探究市政施工企业材料成本管理方案[J].纳税,2021,15(10):159-160.