

施工企业高速公路施工成本控制的实施要点研究

刘博宇

(中铁三局集团第四工程有限公司 北京 102399)

摘要: 现代社会经济的不断发展对高速公路建设提出了更高的要求,相关单位在具体开展公路工程建设时,需要对其成本控制工作加强重视,结合项目工程实际情况进行资金配置,确保能够对企业成本进行更为有效的控制,合理优化各项资金投入,使其资金投入具有更高的规范性,为现代公路工程建设有序开展创造良好条件,使其整体工程建设能够高度满足现代高速公路建设需求,本文综合探究在高速公路建设过程中进行成本控制的具体策略,希望项目施工单位能够更为高效的管理各项资金,使其项目资金具有更高的利用率。

关键词: 施工企业;高速公路;成本控制

引言: 高速公路是我国交通的枢纽和经济的命脉,对经济发展和文明延续起着重要作用,作为一项人们日常生活的基础设施建设,其质量受到人们的广泛关注。其中工程造价是贯穿于施工建设的核心内容,当前高速公路施工市场呈现多元化趋势,面临企业竞争压力,施工企业一味追求施工进度、缺乏成本控制和质量监督,很容易造成安全事故,降低企业经济效益,对此企业要提高施工的成本控制工作的力度,加强对施工过程中的人员、材料和机械管理,以促进企业的长期稳定发展。

1. 高速公路建设成本的影响因素

高速公路建设本身就是一项庞大且复杂的任务,影响其成本的因素涉及面很多,且在多种因素的共同作用下,建设成本将随影响因素动态变化,只有充分了解各项影响因素,并围绕这些因素合理开展成本管控,才能实现对高速公路项目的精细化管理,保障企业的合理收益。通过云南省部分高速项目成本管控实际情况来看,设计方案的合理与否直接关系到建设质量和效果,也影响建设周期及人工、设备成本,不合理的设计方案可能加大建设周期及不必要的人工、设备成本,通过设计优化加强成本控制至关重要[3];项目管理贯穿于高速公路建设全过程,与项目建设的各个环节、成本密切相关,必须重视项目管理工作,提高管理意识,加大管理力度,减少浪费,节约成本,其中,合同管理也是企业及项目管理的重要组成部分,在项目建设成本管控方面发挥着重要作用;高速公路项目相较于其他工程而言,建设规模大、建设周期长,所需建筑材料需求量巨大,但市场变化迅速,随着市场的变化,所采购的筑路材料也会随之发生变化,将会严重影响公路建设的成本。此外,项目招投标及竣工阶段的管理行为等因素也对建设成本具有一定影响。在工程造价过程中,需结合项目实际情况分析影响成本的因素,从实际出发,采取合理、有效的管理方法,加大对项目建设管理的力度,提高建设管理效率。

2. 施工企业高速公路施工成本控制的原则

施工企业在进行高速公路单位施工建设时,需要严格按照规章制度进行,成本控制作为施工控制的重要内容,也需要严格遵循标准的要求。为提高高速公路施工项目的质量,保障施工的经济效益,在施工过程中需要严格遵循以下几点原则。

2.1 经济效益原则

施工企业为获得最大的经济效益,需要坚持经济效益原则,即成本最低要求。考虑到高速公路施工项目的耗时时间长、资金投入量大、项目规模大等特点,施工企业在进行成本控制时,要在保障其质量的同时,尽可能减少施工成本,降低生产施工成本是企业进行成本控制的目标,在施工建设过程中伴随着用料不经济、采购不合理以及材料领发混乱等问题,这都将造成成本资金的浪费,施工企业要坚持经济效益原则,减少成本消耗。

2.2 成本最低化原则

高速公路施工项目成本控制最终的目的就是通过各种方法尽可能减少建设资金投入,使投资成本获得最合理、最有效的利用,实现优秀施工质量和最低成本投入的双赢局面。这需要成本管理者对当前项目进行动态、深入的分析,结合施工成本影响因素预测工程项目利润率,并以此为目标对个分项工程的工程自良进行统计,具体各更单项工程,由此确定不同的成本目标,将该成本计划具体内容传递给每一施工工序相关人员,以期实现施工项目成本最低化。

2.3 动态控制原则

高速公路的施工建设项目复杂且难度大,在施工过程中会受到各方面因素的影响,对此在进行成本控制中,需要遵循动态控制原则。高速公路后续的施工建设是严格按照前期设计图纸的内容来进行的,但设计图纸并不能完全反映施工工作,考虑到施工中出现的质量问题、环境条件、气候干扰等内容,成本控制和管理的动态变化中的,即成本差异的出现,成本管理工作需要进行采用动态管理方式。

3. 施工企业高速公路施工成本控制存在的问题

3.1 成本控制意识淡薄

我国进行高速公路的建设,可以最大程度上促进我国经济的高速发展。高速公路是进行运输的主要阵地,随着我国网上购物的兴起,对于高速公路运输的要求也就越来越高,为了获得利润的最大化,需要降低运输成本,只有完善的交通运输业,才能够为祖国的发展奠定坚实的基础。但就目前看来,在目前的高速公路应用中还是存在着一些问题,比如说相关成本管理人员没有很好的意识到自身工作的重要性,同时相关施工人员也没有在施工过程中尽可能的在控制质量的前提下节约施工成本,这其中的根本原因就是相关施工企业没有重视成本管理工作,因为对其的不重视,会很大程度上降低成本管理人员工作的积极性,实现一个恶性循环。同时,还有一些公司虽然重视成本管理工作,但是该管理制度并不完善,有较大的漏洞,导致内部管理工作无法发挥其正常作用。同时由于成本管理人员专业性不足也会造成此类现象的出现。企业应该尽可能的提升成本管理人员的专业能力,从而促进企业的高速发展。

3.2 成本管理体制不健全

组织结构不完善 当前,施工企业普遍采取公司、项目部两级管理的方式,项目部属公司的下属临时单位,基于行政管理角度,其管理归属权归上级公司所有。但公司在对项目的掌控方面,却存在“天高皇帝远”的情况,致使一些管理工作具有形式化倾向,管理中缺乏实地调查,通常是将项目中的数据收集之后进行整理,以此为依据测算出相应的管理费用,在对项目的经营管理方面基本难以形成经营实权,因此,在实际经营中难以产生经营动力,长期处于这种经营模式中的施工管理,易造成项目成本的失控。

3.3 企业的成本控制方法缺少科学性

在控制高速公路施工成本时,需要有很强的专业性,但很多施工企业显然没有意识到这种专业性,他们依旧采用传统的成本控制方法,以至于对信息数据的收集、处理、存储都不到位,欠缺科学性。这使得施工企业很难及时掌握施工成本的变化,获得的很多数据都具有滞后性。于是企业成本控制措施也缺乏及时性和针对性,成本控制也达不到预期效果。

3.4 缺少对施工项目细节的考察

高速公路施工项目的规模大,涉及诸多环节,成本控制与各个环节都有密切联系,由于当前施工项目缺少对细节的考察和关注,导致一系列安全事故和施工质量问题的出现,例如原材料不匹配,质量差、施工工具不配套、施工人员专业水平不达标以及极端恶劣天气等问题都可能给施工项目埋下安全隐患,后续又需要投入大量资金,不利于施工企业经济效益的提高。

3.5 项目变更管理不到位,合同管理存在漏洞

在项目施工中,项目变更时有发生,工程变更的量直接关系和影响成本损耗。如在制作工程标书时存在决策不全、审核不严、报价不准等问题,则很容易造成工程量清单和图纸工程量不符的问题,工程变更在所难免,如此一来,则会 让施工企业因设计失误(即变更)而失去获取利润的机会。索赔,在高速公路施工成本管理中也是非常重要的一个方面,索赔的成败与项目的经济效益之间有着密切的联系。在高速公路工程项目施工中,暂时支付定金的情况十分普遍,在诸多因素的影响下,“分文未动”的情况非常普遍。这主要是因为企业在向他人索赔的过程中,忽略了他人对自己的反索赔,这是索赔管理的漏洞,急需对反索赔制定应对策略,要求管理人员重视合同管理。

4. 加强施工企业高速公路施工成本控制的有效策略

4.1 强化成本控制意识,积累管理经验

当前高速公路的施工市场趋于多元化、多样化,施工企业面临着激烈的市场竞争,为保证企业的施工质量、提高经济效益,首先企业需要强化成本控制意识,加强成本管理和控制力度,将成本控制工作落实到实际的工作中去。因此企业要切实根据企业自身经营状况市场情况,制定出一套符合自身实际情况的成本管理方案,在不断地学习国内外先进管理案例中,总结成本差异出现的原因和经验,使自身的成本管理过程得到有效监督和分析,并不断改进成本控制标准,发挥成本管理在高速公路施工中的积极作用。

4.2 健全成本管理体制,完善组织结构

高速公路施工项目的成本管理是一项系统的综合工程,从项目的建立、组织结构的建设到成本管理体系的完善,均以成本控制为前提,因此,在组织机构设置中,应确定项目部的层次,完善职能部门与工作岗位职责,明确岗位人员的职责和权限等,以实现对公路施工项目成本控制的全过程动态管理。通过制定翔实的管理技术措施,加强对材料、人工、分包、合同结算和资金管理方面的成本控制。在体制建设中,施工单位应在优化管理层和作业层管理配置的同时,完善车辆管理、招待费开支权限和额度、费用报销管理办法等相关内容,通过制定落实奖励政策,在全员中树立成本意识,在物质奖励和精神奖励相互补充的协同作用下,调动广大职工的成本控制参与热情,最终实现节约成本的目的。

4.3 科学合理规范资金投入

施工单位在具体落实成本控制时,需要严格约束各项资金投入,在各种状况下,企业需要动态监控整体施工过程,通常情况下,高速公路建设的资金流动具有较高的频繁性,而高速公路施工缺乏充分的可用资金,因此需要严格把控流动资金,确保能够对其资金投入进行合理规范,使企业能够更为高效的应用各项资金。例如,在进行人力资源管理时,在不同时间,

人力资源具有不同的工作效率,企业如果想要使其资金投入具有更高的规范性和科学性,需要完善前期工作计划,确保能够更为高效的利用人力资源,使其工作质量得到有效保障,一般情况下,在具体开展高速公路事故时,各个施工段的人员数量设置相对有限,如果人员数量超出极限,则无法通过增加人员数量提高工作效率,因此,在具体落实资金投入时,需要确保资金投入的规范性和科学性。

4.4 落实施工细节,有效控制成本

施工企业在进行高速公路的施工建设时,需要认识到施工中存在的细节问题,掌握成本控制的核心内容。由于当前施工进行存在诸多不可控因素,既影响工程进度又给施工项目留下安全隐患,基于此企业要注重施工中的细节问题,加强监督管理工作的力度。由于施工项目涉及环节众多,企业内部要形成完善的监督管理机制,对施工各个环节内容进行合理管控。其次为减少施工中出现的资源浪费,需要加强对于成本的控制和管理,通过不断尝试新型工艺材料、新型管理办法以及先进的机械设备,使企业掌握经营实权,将成本控制工作落到实处。最后由于施工团队工作人员的专业技能不足、实践能力欠缺,在施工中常因为操作不当给施工项目带来质量问题,造成施工工作额外的成本支出,对此企业要加强对施工技术人员的培训和教学,在员工内部形成质量和成本控制意识,提高高速公路成本控制工作的质量和效率。

4.5 加强合同管理,强化变更管理

合同管理作为企业管理中的一项重要内容,在工程施工和成本管理中均具有重要作用。所以,施工单位应建立系统的合同管理制度、合同交底制度和劳务单位评价制度。在具体操作中,可通过建立项目管理人合同知识考核与奖惩制度、劳务单位施工能力制度、信用月度考核与奖惩制度等来强化合同管理。需要注意的是,要确保这些制度收到实效,必须确保制度落实到人,考核记录真实准确,以规范合同双方的行为,保证工程质量,加快工程进度,避免双方产生不必要的纠纷,有效控制成本支出。在索赔的同时,注意弥补反索赔缺口。此外,在高速公路项目施工中还必须重视成本的检查和分析,通过及时进行预算、计划比较差异的方式,在时效内完成成本目标的同时,尽可能地节约成本。

5 结语

高速公路施工项目具有施工周期长、难度大、造价高等特点,成本管理是将成本控制在合理预期内的管理方法,其涉及高速公路建设的项目策划、图纸设计、工程预算、施工进度直至最终竣工验收的整个环节,其能够有效控制成本支出,减少额外损失,提高施工企业的经济效益,就当前成本控制中出现的成本管理意识和经验欠缺、成本管理机制落后、成本控制工作落实不到位等问题,企业需要不断完善企业内部建设,不断积累经验、落实施工细节,在保证高速公路施工项目质量和效率的同时,控制施工成本,为施工企业取得更高经济效益而努力。

参考文献:

- [1]陈越.浅析高速公路建设成本的影响因素及控制措施[J].建筑技术与设计,2017(23).
- [2]李昌厚.对高速公路建设项目成本控制及财务管理的探讨[J].建筑技术与设计,2016(15)
- [3]夏笙.浅谈公路工程施工项目成本管理存在的问题与对策[J].建材与装饰,2019(27):270-271.
- [4]石蕾.公路工程成本管控改进方案优化[J].中阿科技论坛(中英文),2021(5):3.
- [5]翁程亮.高速公路工程施工成本造价有效控制与管理分析[J].工程建设与设计,2021(21):3