

企业管理

加强材料管理降低交通工程成本

左启浦

(江苏远通建设项目管理有限公司 江苏泰州 225300)

摘要:材料管理所需成本占交通工程总成本的近1/3。增强所需物资全面预算管理,是降低交通工程产品成本的最有力措施,并不是阻碍交通工程股价涨跌的最主要因素。解决这一问题,本文从采购、入库、领用、回收四个方面探讨了增强工程项目管理的信息化管理,对交通工程建设的建议。

关键词:物料管理;周边交通建设;造价

引言

解决一个道路问题,就是解决紧密关联到千家万户的大问题。随着我国道路交通设施的不断优化完善和临近交通的快速发展,临近交通开发建设项目越来越多。投资项目的建设方,借此难得的机会,尝试发展自己的生产型企业。但鉴于缺乏市场竞争日趋激烈的阻力,建设工程招投标总价趋于上涨。这种异常现象的突然出现,对工程施工方来说并不理想,因为这会造成施工总承包企业的利润水平持续下降。建筑工程总承包企业,要想提升产品竞争力,在行业前景中占据不可动摇的地位,将落实企业主体责任被认为是唯一解决方案,具备良好成本控制能力的解决方案如果得以实施以增强仓库管理,则有可能减少资本支出并获得可观的投资收益。

一、交通工程材料管理现状

交通工程建设具备周期长、工程量大的主要特点。特别是在一些特殊地形条件下,技术含量高,投资成本高,所需的物资信息化管理难度很大。在自然因素或人为因素的因素下,当前交通工程的库房管理存在诸多问题,严重阻碍了交通工程的施工质量和任务进度。交通工程仓储管理现状不容乐观。建设项目仓库管理中尚无有效的仓库管理补救措施和考核评价机制。考虑到建筑装饰材料和施工过程的效果,我国交通工程产品的使用寿命不长,造成大量投资就是浪费,交通工程项目的管理信息化管理需要有待加强。交通项目招投标机制不完善,致使项目招投标工作不能过于具体和形式化,软件程序化。招标是影响交通工程建设军用物资的最重要环节。招标投标工作的制度完善是建设项目有机结合的保证。交通工程的全方位关闭,将公开招标活动限制在资质不高的监理单位,阻碍了交通工程建设质量控制的普遍选用,运行管理水平不受制约,水平相对较低。我国在临近交通项目的招标中,强调项目所需要的条件,以比较参建方资质的高低。深化就近交通项目招投标的具体正规化。

二、仓库管理中容易出现的问题

1.缺乏采购计划

采购计划对生产型企业的发展有间接的作用,能够为生产型企业节约成本,获得最小和最大的利益。采购要学会选择,选择经济发展所需要的、质量好的材料,就意味着赚取更多的利润。相反,购买了质量不佳的高价材料,意味着产品的成本会提高,甚至可能造成经济损失。一些生产型企业对采购计划不够重视,致使企业采购的军品质量不佳,进而造成大量军品积压到实际库存中,不利于企业采购。不仅浪费了大量的物流仓储空间,还无形中提高了产品的成本,这意味着生产型企业

打造产品的成本会提高。在企业采购的具体过程中还存在另一种异常现象,即企业的采购管理部门与生产型企业的生产产品管理部门脱节。公司采购之前,另一个管理部门没有很好地沟通。该公司某生产型企业采购管理部门没有充分了解生产产品管理部门选择所需物料的数量和规格,造成所需物料。不适合或无法选择的材料,提高设计和施工产品的成本,还会造成浪费。

2.所需材料的选择和管理不规范

在工程施工中,材料的选择应参照建设项目的设计和施工进度进行。所用材料的选择也应严格依据相关条例规定和设计、施工的通用标准确定。如果材料不合格而停工,严重的会造成所需材料的浪费。

3.物资储备设施不完善。

建筑材料需要结合不同的类别和材料特性分开放置,尽量避免放置在室外和暴晒,以免浪费材料和造成额外多余的损失。此外,在材料管理过程中,还要注意材料安全,避免干湿天气造成材料堆积,改变材料性能,影响施工。事实上,这些损失通常是能够避免的。不能为了片面的安心或烦恼而忽视物资的保管和维护。这不仅会提高成本,破坏经济效益,还会因材料质量问题毁掉一家公司的整个声誉。因此,一定要把材料的存放设施保存完好,以保证质量。

三、现场安全管理存在问题分析

1.优秀管理者缺乏专业理论知识

在工程项目建设中,人为因素是破坏工程质量和安全的最主要因素,在必需的材料信息管理方面也不尽相同。仓库管理是一门规模较大的综合性专业基础课程,涉及经济发展、技术比较、相关法律等多门课程。目前,国内还没有专业的来研究内容所必需的物质信息管理。大多数与工程有所关联的材料和建设项目只有几页。缺乏与材料有所关联,只是理论上的。目前,大多数物料管理人员和配套人员都在结合自己的经验进行摸索。他们遵循工程经理的具体计划或依据公司的正式制度和流程处理数据收集。无法控制项目的总体情况对必要材料的预算进行综合管理。国内建筑工程行业呈现出快速发展的态势,传统的物资运营管理模式已经不太容易做到工程项目管理的信息化管理目标。相关管理人员业务素质低是材料成本不足的一个方面。

2.全面预算管理意识淡薄

生产型企业的发展和社会的不断进步对信息化管理提出了更高的要求。如果经营管理模式不随着时代一起成长,势必会

阻碍生产型企业谋求更大的经济效益和社会效益。市场调研显示,目前很多生产型企业一直沿用传统的、具体的方式管理军需物资,而没有参照新的市场形势进行改进。缺乏合理、科学的先进管理理念,必然使生产型企业成本意识差。在具体计算和施工过程中,各部门之间缺乏密切配合,将延长重点项目的建设工期,在原有的基础上更提高建设成本。考虑到管理不规范,需料预算之外的需料计算和选择并不容易。这使得生产型企业对项目管理的预算成本不准确,项目管理核算的产品成本多数高于最高限标价,给生产所需物资的全面预算管理带来诸多问题。

3. 工程项目管理的分布模式是比较粗放的管理。

铺张浪费一直是大家为高效利用资源而呐喊。在重点工程的具体施工过程中,充分、合理地选用必需的材料,决定着工程比较的产品成本。但是,生产型企业要想在保证产品质量的前提下,达到有效降低生产成本的目的,就一定要对建筑装饰材料提高资源利用效率这一点的重视。与施工现场实际计算情况相比,建筑装饰材料的可得性没有调整和提升,大部分必要材料的信息化管理被忽视,必要材料的储存条件较差。合理解决分配、回收、再利用等问题,具备很强的随意性。对必备材料的档案有比较系统、完备的管理制度。如构建工程材料用量核算收集制度、材料生产型企业中能构建回收体系和必需的材料奖惩制度的生产型企业就更少了,这助长了建筑装饰材料的浪费。

四、增强物资管理的建议

降低交通工程建设成本,需增强工程物资管理。增强材料管理,就是对交通建设中材料的采购、收集、使用和回收利用采取科学有效的管理措施,确保在保证工程质量的基础上,努力降低材料成本。以最低的投资建设最好的项目,从而提高公司的效益。增强物资管理需要从以下几个方面着手。

1. 严格控制进货,控制进货价格

物资采购管理是增强物资管理的第一步,做好采购管理工作十分重要。一是物资采购重点要控制采购价格,落实招标投标政策,防止采购人员幕后操纵抬高材料价格、索取回扣。二是在材料采购中,要杜绝伪劣、假冒、伪劣材料进场,严把项目建设质量关,杜绝安全事故发生。这里有一些对于良好材料供应的建议。

(1) 材料的获取不能盲目。企业应增强采购部门与生产部门的沟通,使采购部门制定准确的采购计划,确定合理的采购批次和采购时间,在保证生产需要的基础上,最大限度地减少材料支出,严格依据计划采购以免堆积。

(2) 严格控制物资采购价格。物资采购价格采取使用动态报价方式,采购部门要广泛收集市场上物资品种和价格信息。对于这类材料,需要从生产厂家、质量、价格等方面“货比三家”,选择最经济的材料,计划价格控制方法用于控制材料的价格。对于给定的材料,采购部门一定要根据参考材料制定计划价格,以判断给定制造商的材料在市场上的价格是否合理。市场上的材料价格种类繁多,杜绝在采购过程中出现“个人材料”和“行贿材料”。

(3) 借助预算价格与实际价格相互间的差异来控制采购成本。具体方法是:公司在编制工程预算时,编制工程建设材料支出预算,全面提供预算价。在采购过程中,材料的预算价格会与实际价格不同。将这种差异用来充当对采购人员的绩效考核,有利于构建相应的奖惩制度,提升采购人员的责任感,有

效降低采购价格。

(4) 提高公司采购从业人员素质。首先确定、提高采购负责人的业务素质,增强采购负责人识别所需物资质量的潜能,以及防止假冒伪劣产品所需材料进入工程施工现场,进而保证交通工程施工对产品成本和质量的具体要求。提高采购负责人的个人素质,培养他们的职业道德,贯彻落实相关法律精神,坚决杜绝在公司采购假冒的付款凭证,假冒的以假乱真,以次充好,以回扣骗取消费者,在原有基础上提高采购负责人的强烈责任感,努力满足生产型企业的需要。材料成本控制能力处于合理水平。

2. 加固所需材料的选用可控。

在选择所需材料的具体过程中,需要实施材料领料量。对所需要的材料构建一个适当的消耗定额,用“工程量计算核算凭证”来限制所需要的材料的使用。以减少额外造成的损失和浪费。提倡当代科学选材,杜绝铺张浪费。所需材料的产品合格率是所需材料选择的最重要因素。降低所需材料的产品合格率。选择性价比比较高的所需材料,在工程建设中按需配备,避免出现化学成分超标的异常现象。

首先确定仓库相关管理人员对物料搬运进行分类,遵守专项存放的基本原则,将不同种类的物料搬运存放在不同的区域,避免交叉感染损坏,便于日常收集和挑选。增强库房相关管理人员强烈的责任心,让库房相关管理人员对战争物资的存放情况了如指掌。遇到问题能够及时向领导报告,减少战争物资造成的损失。战争物资库存要清点,虚品要及时核对。在仓库内,应每六个月对照合并账核对一次所需物资的库容,不得错误计算产品成本,防止生产企业资产流失。

五、在原有基础上完善所需材料的回收再利用

1. 生产型企业要遵循可持续发展理念,推进“低碳环保建房”,做好再生资源回收再利用工作。废塑料不仅是低成本产品,而且来源广泛,用途广泛。生产型企业要在废旧物资回收技术比较基础知识的基础上,加大废旧物资的研发和生产,把市场上原本的“无用之物”变成有用之物,降低成本生产型企业的产品从源头上。

2. 在交通工程建设中,不仅要加大建筑装饰材料的回收再利用,还要加大施工过程中塑料包装制品、实用工具、劳保用品等的回收再利用。生产型企业需要构建完善的物资回收体系,对部分回收的家电产品制定更好的存放办法,使其得以及时回收和配送,在回收利用的基础上提高实用工具的可用性。

结语

降低原材料成本是降低企业成本最不可或缺的一环。降低交通工程的产品成本,还需要增强必需的物资信息化管理。仓储管理产品的成本决定了生产型企业股价的涨跌。施工总承包企业在所需材料信息管理方面应采取更有效、更具体的方法,从原材料采购源头入手,将安全管理措施落实到工程建设的不同阶段,增强所需材料信息管理,既降低了周围交通建设产品的成本,保证了生产型企业的可持续发展,也更有效地节约了当今社会的资源。

参考文献:

- [1] 赵雁. 加强材料管理,降低工程成本[J]. 甘肃科技, 2014, 30(12):104-105+138.
- [2] 张新明. 加强项目材料管理,有效降低工程成本[J]. 企业家天地(理论版), 2008(12):85.
- [3] 徐常强. 加强材料管理降低工程成本综述[J]. 广西城镇建设, 2007(08):107-108.