

以工匠精神推进高速公路养护管理机制创新

江明江¹ 武丽娜²

1. 辽宁省高速公路运营管理有限责任公司 辽宁抚顺 113000

2. 沈阳职业技术学院 辽宁沈阳 110045

摘要:工匠精神是一种注重细节、追求卓越的工作态度和价值观，它在推进高速公路养护管理机制创新中具有重要的作用，以工匠精神推进高速公路养护管理机制创新具有重要的意义。近年来，辽宁省高速公路运营管理有限责任公司沈抚养护管理分中心（以下简称：沈抚养护管理分中心）以工匠精神推进高速公路养护水平提升，创新应用交安设施，充分利用再生资源，科学精准普查病害，试点全省养护信息化，打好每一场防汛、除雪防滑硬仗，守护人民群众生命通道，以工匠精神为动力，助推养护管理高质量发展。

关键词:工匠精神；高速公路；养护管理

引言

沈抚养护管理分中心贯彻全生命周期、集约化养护、精细化养护的管理理念，以工匠精神为动力，以创建“优秀团队、追求卓越”作为工作目标，以“科学管理、勇于创新”作为行为准则，以“立足本职、甘于奉献”作为工作理念，一步一个脚印，凝心聚力，砥砺奋进，抓实抓细养护各项工作的成功实践。

一、工匠精神在高速公路养护管理中的应用

习总书记指出：“我国工人阶级和广大劳动群众要大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，适应当今世界科技革命和产业变革的需要，勤学苦练、深入钻研，勇于创新、敢为人先，不断提高技术技能水平。为推动高质量发展、实施制造强国战略、全面建设社会主义现代化国家贡献智慧和力量。”^[1]工匠精神在高速公路养护管理中的应用十分重要。它的核心概念是追求卓越和精益求精，注重细节和品质，以提升工作质量和效率。在高速公路养护管理中，工匠精神可以体现在多个方面。首先，工匠精神鼓励养护人员将养护任务视为一项艺术品，追求每一个细节的完美。这可以通过使用先进设备和技术，精确测量和分析道路状况，以及快速响应和解决问题来实现。其次，工匠精神强调团

队合作和交流，以实现高效的养护管理。团队成员应该相互合作，分享知识和经验，不断改进工作方法和流程。此外，工匠精神还鼓励养护人员不断学习和研究最新的养护技术和管理方法，以确保高速公路的安全和可靠性。沈抚养护管理分中心通过在高速公路养护管理中应用工匠精神，不仅提高了工作质量和效率，为企业实现降本增效的同时，也为广大驾驶员提供更加安“畅安舒美”的行车环境。

二、以工匠精神为动力，创新养护管理机制的实施效果

2.1 创新引领 管养革新提效能

创新是工匠精神内涵的重要组成部分，工匠精神蕴含着深刻的创新理念。创新也是企业持续健康发展得不竭动力，沈抚养护管理分中心把创新理念融入养护管理工作的各领域，以创新激活动力、提升效能。

自 2018 年起，为突破制约养护发展的技术瓶颈，分中心广泛应用防眩板、防落网、柱式轮廓标、插拔式活动护栏、连续式软隔离等铝合金材质的交安设施，表面采用阳极氧化+静电喷涂处理，有效解决了常规交安设施的金属锈蚀、抗风载强度低、防腐性能差等应用难题，实现了全寿命周期免维护的目标。同时减少运营期维修频次，降低道路封闭指数，有效保障用路人及养护人员的生命安全。

几年来，沈抚养护管理分中心积极践行生态文明理念，利用再生沥青混合料预制构件开展泄水槽进行维修、边沟维修、路堑边坡防护、集水井口维修、路缘石更换、土路肩盖板防护、交通标志基础包封、人行道步道砖铺设、桥梁锥坡六棱块防护、锥坡急流槽防护等项目，应用效果显著。有效地降低路面附属设施的生产与养护成本，不仅解决了沥青废料对环境的污染问题，而且经久耐用，防腐蚀性能优异。同时减少养护作业频次，提高养护作业安全性。

养护创新新理念还体现在示范路段打造方面。2019 至 2020 年，沈吉高速示范路创建以“践行发展理念、提高路况水平、提升服务品质”为目标，通过精心谋划和组织，全体养护人员通力协作、全面落实，经过示范路创建试点研发及总结、创建项目准备及实施、创建成果验收及评价几个阶段，完成了以“创新、绿色”为主导、以“提升高速公路服务品质”为目标的高速公路示范路创建工作。主要包括沈吉高速预防性养护维修工程、桥隧质量提升工程、再生

沥青混合料预制件应用工程、“四新技术”免维护材料应用、日常养护精细化管理、路面标线性能改造等。

2.2 严格考评 旗帜引领固根基

星星之火，可以燎原。沈抚养护管理分中心管养路段见证了抚顺这座雷锋城的浓郁红色文化。分中心所在党支部积极打造“畅辽先锋”党建品牌，充分利用学雷锋策源地的红色资源，常态化开展理想信念教育，引导全体养护人员传承红色基因，发扬雷锋精神，以“知学做雷锋”的标准和追求培树“辽高工匠”，以严格考评结果夯实养护管理高质量发展基础。

在春季病害普查的基础上，养护单位每月制定集约化养护工作计划，以中分带绿化养护作业、路面灌缝、隧道清洁保养为基础，同时开展路缘石调直调顺、中分带保洁、附属设施维修等项目，有效减少道路封闭次数、节约封闭费用、节约人员、机械费等，同时也减少道路封闭设施损耗以及交叉施工带来的影响等，降低因养护作业为用路人带来的影响，提高养护作业安全性。

在精准普查病害的基础上，继续实行月计划、周调度，掌握各项的实施过程，纠正当前存在问题，以结果为导向，明确方案、标准、注意事项等。坚持每月自检自查及随机抽检，开展道路养护质量考核工作，以管理站为单位通报检查结果，并以此作为年底内部评优评先依据。同时定期梳理养护系统考核指标，对于执行过程中出现的错误，分析原因，追溯到人，在当月的绩效考核中进行相应的处罚。

作为高速公路的养护管理部门，保障道路、桥梁、隧道安全运行，是最核心的任务。以提升路况水平为导向，坚持“主动养护”发展理念，大规模推进新材料、新工艺、新技术的试验、推广、应用工作，适时开展预防性养护作业，降低成本、提高效率，确保全寿命周期内养护投资效益最大化，夯实养护管理工作高质量发展基础。

2.3 智能养护 守护路面全周期

坚持问题导向，沈抚分公司守正创新，联合科研单位，把智慧养护作为新方向和新途径，通过建立精细化养护设计、智能化养护施工、安全性养护作业、全寿命周期监测，以匠心着力打造智慧养护体系。

自 2018 年起，分中心开展养护信息化试运行工作。作为全省养护信息化的

试点单位，与青岛海信公司研发人员联合办公，梳理养护管理流程，规范操作方法，实现程序合理化、录入规范化、维修标准化的目标，同时总结系统试运行时期存在的问题及需要完善的内容，向省公司提出合理化建议，使其满足现有养护管理需求，为全省养护信息化的推广奠定了坚实基础。

经过 5 年的运行与探索，全省养护信息化系统建设已全面建成。沈抚养护分中心将日常养护项目“三单”进行科学管理、合理化实施。一是加强道路养护工人的投入与管理，通过人工保洁 14 项养护内容及机械化清扫作业，重点做好扫道工出勤管理及每天的养护作业效果、指令性清扫工作的执行情况验收；二是加强路基、路面、桥涵、隧道、交安设施的维修全过程管控，重点围绕维修计划的制定、下达、各工序的管理细化、验收计量的及时准确进行管理；三是注重绿化养护的时效性以及材料消耗管理，对绿化养护作业轨迹、车速，时效性、材料投入量出入库数据分析、农药、肥料的使用等，着重现场复核，实行全过程跟踪管理，系统内各项考核指标位居全省前列。

2.4 人民至上 使命担当践初心

品德高尚而追求卓越是每一个匠人的性格品质。受辽宁东部山区气候特点影响，分中心管养路段所在地区防汛、除雪防滑工作压力大。沈抚养护人以匠心铸初心，不懈努力，不断探索，构建起高速路网上一座又一座生命屏障。

防汛是东部山区每年的重点工作任务。2013 年 8 月 16 日，抚顺地区普降特大暴雨，造成沈吉高速、抚通高速多处发生边坡滑塌、泥石流堆积路面等灾害，部分路段交通中断、大量车辆旅客滞留。面对突如其来的暴雨侵袭，迅速启动防汛救灾应急预案，紧急行动，科学调度，全力抢险，全体人员顶风冒雨，勇往直前，舍家忘我，日夜奋战在抗洪抢险第一线，砰然打响了一场“生命线”上的保卫战，守护着通往灾区的唯一生命通道。养护人员用实际行动向社会各界展示着辽宁高速人“抢险救灾、勇往直前、保通保畅、甘于奉献”的精神内涵。

作为沈抚分公司的养护成员，全年有五个月的时间是在繁忙的除雪任务中度过，以雪为令就是他们战斗的号角。平均每年 30 场雪的降雪频次，让他们习惯了待命、撒盐、机械除雪、清理残雪、设备检修等工作。面对狂风暴雪，养护人员以“雪讯”“雪情”“雪净”为令，发起路面除雪攻坚战。10 个除雪作业

小组，6 个融雪材料撒布点，各自坚守岗位，默默付出。为了不同雪情的开通时间，大家顶着凛冽的寒风及纷飞的雪片争分夺秒，不断夯实战前准备、提升战时效率，及时做好战后经验总结，打好每一场除雪防滑硬仗，为用路人提供“雪中路畅、雪停路清、雪后不滑”的服务质量，确保高速公路安全畅通。

三、结语

2020 年 11 月 24 日，习近平总书记在全国劳动模范和先进工作者表彰大会上指出：“在长期实践中，我们培育形成了爱岗敬业、争创一流、艰苦奋斗、勇于创新、淡泊名利、甘于奉献的劳模精神，崇尚劳动、热爱劳动、辛勤劳动、诚实劳动的劳动精神，执着专注、精益求精 一丝不苟、追求卓越的工匠精神。劳模精神、劳动精神、工匠精神是中国共产党人精神谱系的重要组成部分，是以爱国主义为核心的民族精神和以改革创新为核心的时代精神的生动体现，是鼓舞全党全国各族人民风雨无阻、勇敢前进的强大精神动力。”^[2]以工匠精神为动力，推动高速公路养护管理机制创新是确保道路安全和保持道路功能良好的关键。相关数据显示，引入工匠精神的养护团队能够提高工作效率，减少养护时间，有效节约人力和物力资源，实现高速公路养护管理的经济效益和社会效益的最大化。总之，以工匠精神推进高速公路养护管理机制创新是实现养护管理工作长远发展的关键，具有非常深远的研究意义。

参考文献

[1] 习近平. 在致首届大国工匠创新交流大会的贺信中的讲话[N]. 人民日报, 2022-4-27.

[2] 习近平. 在全国劳动模范和先进工作者表彰大会上的讲话 [N]. 人民日报, 2020-11-24.

基金项目：本文系 2024 年度辽宁省经济社会发展研究课题“‘德技双馨’——以工匠精神构建职业教育大思政格局”（项目课题：20241slybkt-082）的研究成果。