

公路工程项目业主应如何加强项目建设管理

张继波

仁怀市交通运输综合行政执法大队 贵州仁怀 564500

【摘要】近些年来,公路工程项目数量不断增加,国内现有的公路道路交通运输体系也日益完善,在国内民众对公路工程项目建设质量关注度越发提升的情形下,公路工程项目业主应当注重并积极强化项目建设管理力度,对公路工程项目现场实施状况予以相应的监督管理,及时发现公路工程项目建设管理期间存在的问题,并予以相应的纠正处理、结果查验,推动项目工作的进一步发展。

【关键词】公路工程项目业主;加强项目建设管理

加大业主对公路工程项目建设管理现状的研究力度,发现期间存在的类如进度管控不到位、施工资金率不高、施工质量管理水平差等多方面内容,探讨加强项目建设管理的重要性,提出合理有效的项目建设管理举措,在不断强化提升业主单位项目建设管理水平的时候,以期能够为公路工程行业的可持续性发展提供重要支持。

1 简要概述项目建设管理的发展现状

1.1 公路工程进度管理情况

伴随着我国公路工程行业的快速发展,现有工程项目建设规模持续不断扩大,业主单位对项目进度管理提出了更高的要求,项目建设进度管理整体难度也随之加大。然而,从具体实际的项目工程建设现状来看,目前存在多数项目无法如期完成工程任务的情形下,主要的项目进度管理影响要素内容为:第一,业主方自身缺乏强有力的进度管理实力,不能够做好项目全过程的进度管理工作,包括事先的调查分析、制定进度管理计划,过程期间未对施工队作业进度予以有效管控,以至于项目施工节点次次被拖延;第二,业主单位缺乏项目进度管理足够的重视,现有的项目进度管理方案存在多个方面的缺陷,主观意识上降低了自身的项目进度管理水平。

1.2 公路工程资金管理情况

资金是推动公路工程项目施工建设发展的重要基石。项目资金管理不到位现象的发生,不光会阻碍项目施工作业进度,甚至还有可能导致整个项目计划泡汤,损害相关参与方的切身利益。从业主方面予以考虑和分析可知,现阶段,业主单位主要存在的资金管理方面的缺陷与不足,包括以下几个内容:

一,多数业主本身不了解项目资金来源情况,对资金的调度也显得较为随意,很大程度上降低了项目资金管理水平;二,资金管理计划与相关制度是推动资金管理进程的重要基础,然而,多数业主单位本身制定和运用的资金管理计划并不完善。

1.3 公路工程质量情况

当前阶段,公路工程业主实施项目质量管理期间,仍然存在多方面的不足及缺陷,增加了项目质量问题出现可能性,延缓项目施工建设进度,对公路项目的长远化发展有较为不利的影响。其中,主要存在的质量管理问题包括以下几个方面:第一,业主单位现有的质量管理制度缺乏完善性,业主方在未做好事前项目情况调查的基础上,便完成了质量管理制度的编制工作,很多制度内容与项目建设情况不符;第二,业主单位开展的质量检查工作过于形式化,质量监管人员没有认真严格的参与到项目建设质量检查工作之中,项目建设期间存在的质量风险未被及时处理。

1.4 公路工程安全及环保管理情况

绿色可持续性经济发展理念深入人心的情形下,推动项目安全及环保管理工作的开展实施,逐渐成为业主项目建设管理内容的重要组成。从业主方的角度来看,当前阶段,主要存在的项目安全及环保管理问题,包括以下几点:一是业主方自身缺乏良好的环保和安全意识,很多管理工作不能够开展到位,如项目施工现场出现交通标示随意摆放、施工材料胡乱堆放等问题,很大程度上增加了整个工程项目的安全、环保风险;二是业主方所采取的安全、环保管理举措单一且较为滞后,多数业主单位仍然基于原有的安全及环保策略,不注重事前预防,只讲解问

题处理,未能够切实有效发挥相应的预防效用,极大的降低了整个项目的经济效益。

2 积极探索有效的项目建设管理举措

目前而言,为推动公路工程项目建设工作的积极有效开展,关注并提高业主单位的项目建设管理水平,具有极其重要的现实价值。主要的措施内容为:

2.1 项目进度管理措施分析

进度管理工作应当被纳入到公路工程项目建设管理的重要组成部分。组织开展该项项目建设管理工作的情形下,业主方首先需要查阅有关数据、文件资料,知悉了解公路工程施工情况,并以其为依据,不断完善现有的项目进度管理方案,编写和完善方案内容的过程期间内,业主单位应当始终坚持相关理念,即在确保项目建设质量的基础上,尽可能缩短项目施工建设周期。其次,业主单位应当讲究方式方法开展项目进度管理工作,定期组织单位人员前往项目建设现场观察施工状况,做好现场施工作业内容、材料使用情况等记录工作,强化项目各参与方之间的交流沟通,及时发现问题并予以相应的处理,强化提升整个项目进度管理的效率。

2.2 项目资金管理举措分析

业主单位组织进行项目资金管理工作之前,首先需要明确具体且较为有效的资金管理目标,对项目资金来源情况做一次全面且极为有效的调查分析,同时还应当做好项目全过程期间的资金具体使用情况的记录工作,为提高项目资金的使用率提供重要的支持。与此同时,为了进一步提高项目资金管理管理水平,除根据眼前的资金管理需求,开展资金管理之外,业主单位还应当具有发展性眼光,积极学习其他单位的项目资金管理理念及方案,取长补短的基础之上完善单位内部现有的资金管理制度,尽可能降低资金浪费现象出现概率。

2.3 项目质量管理举措分析

质量管理水平的强化提升,是保障工程项目整体施工作业质量的有效举措。根据现实情形可知,

当前阶段,为进一步提升业主单位的质量管理水平,通常可以采取的项目质量管理举措为:第一点,立足于工程项目现状,完善相应的项目质量管理体系,包括且不限于明确质量管理目标、质量管理职责,基于文字化的工作指引,推动项目质量管理工作的积极开展;第二点,做好施工材料质量管控工作,项目建设期间,材料质量状况将会是影响工程建设质量的要素,做好材料的采购、入场查验工作,必要时还应当聘请专人对施工机械设备的安全性、专业化予以检测,以期能够满足项目施工建设情形所需;第三点,在公路工程项目建设规模不断扩大的情形下,项目质量管理难度不断提升的现象固然存在,业主单位应当对此有清晰明确的认知,同时基于项目质量管理的重要性原则,尽量多开展质量管理工作,及时发现相应的项目质量管理方面问题。

2.4 项目安全及环保管理举措分析

安全及环保管理是目前多数业主单位容易忽视的一点,但却是工程项目长远化发展的关键。为进一步提高项目安全及环保管理水平,应当加大现场施工作业人员安全及环保意识的培训工作,让项目建设期间每一个参与者都意识到保护现场作业环境安全、保护自身与他人安全的重要性,理解并运用有效的环保举措,为打造绿色施工现场做不断的努力。除此之外,业主单位还应当积极学习国内外较为先进的项目安全及环保管理理念、措施,将其适当运用于项目安全及环保管理活动之中,借助于强大的理论支持力量,推动管理工作的进一步发展。

3 结束语

由此可知,切实做好公路工程项目建设管理工作,是推动公路工程项目走向可持续性发展道路的有效途径,结合现实情形可知,当前阶段,多数公路工程项目业主都或多或少的存在项目建设管理方面的问题,这些问题的存在阻碍了项目建设管理工作的开展,为推动项目的长远化发展,针对性提出工程项目建设管理举措,是提高业主单位项目建设管理水平的有效举措。

【参考文献】

- [1]封丽.公路工程项目业主应如何加强项目建设管理[J].黑龙江交通科技,2018,41(12):203-204.
- [2]徐威.浅析公路工程项目业主应如何加强项目建设管理[J].四川水泥,2018(11):193.
- [3]张亚.研究公路工程项目业主加强项目建设管理的措施[J].黑龙江交通科技,2016,39(08):189-190.
- [4]孙庆云,陈武林,吴颖峰.公路建设项目“代建+监理”管理模式研究[J].公路与汽运,2019(1).