

# 公路工程施工现场精细化管理

王厚云

临沂市公路事业发展中心莒南县中心 山东临沂 276600

**【摘要】**现代社会经济高速发展的情形下,公路工程的施工建设数量与施工建设规模不断扩大,为满足国民交通道路运输需要,关注公路工程施工现场作业情况,保障提升公路工程施工建设质量,具有极其重要的现实价值。分析探讨公路工程施工现场精细化管理的必要性及具体内容,为公路工程施工现场作业质量的保障提升做相应贡献,以期能推动公路工程的进一步发展。

**【关键词】**公路工程;施工现场;精细化管理

当前阶段,公路工程施工现场精细化管理工作的开展实施,主要以公路工程最优化综合效益为目标,集中管控公路工程各个阶段的作业活动及各大参与方,对公路工程施工资源进行集中管控和合理化调动,从而有助于优化公路共成功整体的管理绩效,并对公路工程施工建设活动的积极有效开展有较好的促进作用。现实情形下,为推动公路工程施工作业活动的进一步发展,对公路工程施工现场精细化管理加以研究,具有极其重要的现实价值。

## 1 简要概述公路工程施工现场精细化管理的必要性

公路工程施工建设是我国工程行业施工作业内容的重要组成,我国国土资源辽阔,地理地质环境复杂,外加环境、人员等多方因素的影响,公路工程施工现场面临重重困境,容易出现多种公路工程施工现场作业质量问题。对公路工程施工现场进行精细化管理,是保障公路工程整体施工作业质量的有效举措,公路工程精细化管理模式下,其不光有助于推动公路工程施工作业活动的稳定发展,而且还能够对公路工程各项施工资源加以合理化利用,对于保障提升公路工程整体的施工作业效益有积极作用。精细化管理模式是现阶段较为常用的工程管理模式,该类管理模式情形下,其能够基于多个角度对公路工程施工现场作业情况予以管控,及时发现公路工程施工现场存在的管控弊端,同时对公路工程施工布局加以合理化设置,对公路工程各个环节加以合理化管控的情形下,公路工程施工作业所需的人力、物力和财力等均能处于正常流转状态,从而有助于公路工程施工作业活动的正常顺利开展,同时保

障公路工程施工效益。

## 2 分析探讨公路工程施工现场精细化管理的内容

公路工程施工现场精细化管理工作的积极有效开展,有助于及时发现公路工程施工现场管控弊端,降低各类管控弊端预期会带来的危险性,对公路工程施工现场作业质量的保障提升有较好的促进作用。根据现实情形可知,当前阶段,公路工程施工现场精细化管理的措施与具体内容为:

### 2.1 施工现场安全方面的精细化管理

保障公路工程施工作业现场处于安全稳定发展状态,不光有助于公路工程施工现场各项作业活动的正常有效开展,而且还能够切实保障公路工程施工作业人员的人身财产安全。为开展安全方面的精细化管理工作,应当采取的措施内容为:第一,构建全面完善的精细化管理制度,制度是确保精细化管理工作有效落实的关键,从而能够保障公路工程施工作业活动的安全开展,降低各类安全问题出现可能性,为强化制度的引导和规范化效力,管理人员可将施工安全制度与公路工程施工绩效考核建立一定的联系,将安全管控工作责任落实到具体的部门和个人,确保安全方面的精细化管理工作能够有条不紊地开展实施;第二,明确并完善公路工程施工现场安全方面的作业管理流程,推动施工现场安全方面精细化管理工作的正常有效开展,有关人员应当结合公路工程施工现场作业经验,明确相应的安全方面的施工管理流程,要求有关施工作业人员严格按照管理流程开展相应的作业活动;第三,强化原材料质量管理力度,偷工减料行为的产生,往往会导致公

路工程质量安全问题的出现,为此,有关人员应当根据材料市场运行状况,对材料供应商的入场资质、材料标准型号等予以管控,确保材料质量符合标准;第四,切实做好公路工程施工现场的试验检测工作,提高试验检测人员的技术水平、制定科学完善的规章制度、改善工地现有的试验环境,降低安全风险。

## 2.2 施工方面的精细化管理内容

公路工程施工作业现场运营发展的整个过程期间内,为提高公路工程施工作业水平,实施相应的精细化管理,应当开展的精细化管理措施内容为:第一,建立健全相应的施工质量管理体系,制定严格严谨的责任制度,将公路工程施工责任落实到具体的人,有助于保障提升施工作业质量;第二,建立一支专业化施工作业队伍,根据公路工程具体的施工要求及相关标准,合理化构建公路工程管理团队,确保施工管理团队内具有足够的专职人员,能够做好施工作业情况的记录和情况分析工作;第三,切实做好公路工程软基治理工作,部分施工作业现场存在软土地基状况,严重影响公路工程整体施工作业质量,为避免出现软基质量问题,施工作业队伍应当加强相应的软基治理力度,根据施工现场地质状况,采取相应的软基治理措施,保障提升公路路基整体的稳定性。

## 2.3 工程成本方面的精细化管理

除考虑公路工程施工作业质量方面的精细化管理之外,施工作业人员同时还应当加重工程成本方面的精细化管理力度,确保公路工程整体的施工作业经济效益。相应的精细化管理应用内容为:首先应当根据公路工程规模情况,对人力成本费用予以科学规划,强化人力成本费用的控制力度,从单价、员工数量及作业时长等方面对人力成本费用予以控制是常见的方式手段;其次,还应当在确保工程施工材料质量的基础之上,对施工材料的成本进行合理

化控制,对施工材料的运输费用、采购成本、仓储费用等予以综合性分析考虑,做出最优化选择,确保能够达到节约材料成本的目的和效用;第三,强化施工机械设备的成本控制效力,作业现场环境中,施工机械设备是推动系列工作开展的重要资源,有关人员需要对机械设备的利用率、租赁费用、维修保养费用等加以全面化分析,尽量节约机械设备方面的成本。

## 2.4 作业进度方面的精细化管理

将精细化管理应用于公路工程作业进度方面的管控,是保障公路工程施工作业工期的有效措施。有关人员应当基于公路工程工期需求,包括公路工程施工质量及进度情况,对公路工程整体的施工成本予以把控。作业进度方面的精细化管理内容为:第一,根据公路工程工期要求,对公路工程项目各项作业活动予以合理化管控,将责任落实到具体的部门和人员身上,同时还要注意控制施工作业时长;第二,促使施工作业人员严格按照施工作业计划开展公路工程施工现场各项作业活动,认真分析未能履行计划节点作业任务的原因,并加以相应的改进;第三,为加强进度方面的精细化管理,应当严格按照进度和实际的工程量把控时间节点,及时发现施工现场作业的作业时间偏差,并予以及时有效的纠正。

## 3 结束语

综上所述,上述公路工程施工现场精细化管理的研究内容表明,现阶段,为满足公路工程施工作业的可持续性发展需要,注重并切实做好公路工程施工现场的精细化管理工作,具有极其重要的现实价值。精细化管理在公路工程施工现场的具体应用,是推动公路工程施工作业活动顺利开展的重要渠道,应当构建科学完善的精细化管理制度,落实精细化管理职责至具体的部门与个人,建立一支专业化管理队伍,推动我国公路工程的进一步发展。

## 【参考文献】

- [1]常庆喜. 如何提高公路施工现场的精细化管理经验分析[J]. 工程建设与设计, 2019(12).
- [2]姜浩. 提高公路施工现场精细化管理的措施分析[J]. 全面腐蚀控制, 2019, 33(10): 90-92.
- [3]欧德彪, 姜科平. 公路工程施工项目精细化管理探讨[J]. 中国水运, 2019(10): 109-110.
- [4]夏祥恩. 精细化管理在公路工程施工项目中的应用探究[J]. 居舍, 2019(27): 158.
- [5]曹春玲. 公路工程施工项目的精细化管理研究[J]. 建材发展导向(上), 2019, 17(1).