

# 加强市政道路施工管理提高工程质量分析

赵继勇

保山市工贸园区管理委员会投资促进局 云南 宝山 678000

【摘要】随着城市化建设进程加快发展的情形下,市政道路作为城市民生工程的重要组成部分,很大程度上影响了城市化建设状况,结合现实情形可知,市政道路施工建设情况,不仅影响到城市民众的交通出行质量和安全,而且还在很大程度上影响到城市市容。加大市政道路施工研究力度,切实做好市政道路施工管理工作,保障提升市政道路工程施工建设质量,有助于推动城市化建设进程,促进现代社会的进步及发展。

【关键词】加强施工管理;市政道路施工管理;提高工程质量

保山位于云南省西南部,到2023年建设160平方公里现代化大城市,随着城市化进程的快速推进,保山城区市政道路施工建设数量持续不断增加,为更好的满足城市化建设发展需要,切实做好市政道路施工管理工作,管控市政道路施工作业过程期间的各类质量安全、技术性分析,确保工程项目施工作业质量,对于城市建设及发展、市政道路工程行业的进步发展都有极大的积极作用。分析市政道路施工管理现状,针对性提出施工管理措施,以期能够为保障提升工程项目施工作业质量提供重要的支持。

## 1 简要概述市政道路施工管理发展现状

### 1.1 重要性论述

市政道路施工建设质量的保障提升,逐渐成为现代化城市建设内容的重要组成部分,在城市经济持续不断发展的情况下,国内民众的生产生活质量水平得到了较好的提升,市政道路交通出行需求日益提升,切实做好市政道路施工建设工作,有助于更好的满足城市民众生活需求,对城市经济发展有着较好的促进作用。另一方面,基于多方因素的影响,市政道路施工建设过程期间容易出现多种施工质量问题,这些问题的出现,不仅增加了工程项目整体的质量安全风险性,而且还影响了市政道路的使用寿命,损害了市政道路工程项目整体经济效益。由此可知,当前阶段,注重并切实做好市政道路施工管理工作,是保障提升工程项目施工作业质量,推动市政道路施工作业活动持续发展,迎合城市民众交通出行需求,推动城市经济发展的重要举措,具有极大的现实意义。

### 1.2 施工管理问题

实践中,市政道路施工管理涉及人员、材料、设备等多方面内容,受到制度、人员、管理手段等多方内容的影响及作用,容易出现多种多样的施工管理问题,这些施工管理问题的出现,不仅无法切实发挥施工管理工作的价值效用,而且还不利于市政道路施工作业活动的开展,对工程项目施工质量的发展有不利影响。结合现实情形可知,市政道路施

工管理过程期间内,较为常见的管理问题,主要包括以下几个方面的内容。

缺乏良好的质量管理意识,市政道路施工管理的整个过程期间内,管理人员是施工管理工作得以贯彻实施的重要前提,然而,在管理人员缺乏市政道路质量管理意识或者质量管理意识薄弱的情形下,极易出现管理人员未将质量管理置于市政道路工程项目管理内容首要位置的现象,管理人员工作过程期间缺乏认真的态度,市政道路工程项目质量问题不能够得到管理人员的关注和重视,以至于工程项目施工质量无法得到切实有效的保障。

缺乏科学合理完善的市政道路施工设计方案,在开展市政道路施工建设活动的整个过程期间内,施工设计方案是指导工程项目施工作业活动开展实施的重要内容,然而,多数工程项目都存在施工设计方案不科学现象,以至于在具体开展市政道路施工作业活动的情况下,容易出现施工设计方案内容不符合现场施工实际情况,必须要变更工程项目施工设计方案,设计方案的变更,不仅影响了原有的工程项目施工作业进度,而且还增加了施工管理难度,增加了施工质量风险。

项目整体施工管理水平不高,从我国多数市政道路施工管理发展现状来看,多数工程项目都存在整体施工管理水平不高的现象,一方面,企业方面尚未制定科学完善的施工管理制度,施工管理工作、岗位职责内容没有得到相应的明确;另一方面,企业方面缺乏良好的人才管理意识,现有管理人员大多缺乏足够的施工管理经验,缺乏市政道路专业知识技能,以至于在市政道路施工问题到来之际,管理人员往往会表现得手足无措,不知道该如何正确有效的应对和处理相关问题。

## 2 强化市政道路施工管理水平的措施内容

为更好的强化提升市政道路整体的施工建设质量,做好工程项目施工管理工作,显得极为必要。现阶段,强化市政道路施工管理水平的措施内容有以下几点。

### 2.1 强化管理人员的质量管理意识

在市政道路施工管理工作开展实施的整个过程期间内, 管理人员本身具备的意识, 很大程度上会决定其最终的行为, 进而影响市政道路施工管理效率及质量。在市政道路施工发展的过程中, 为切实强化提升工程项目施工管理水平, 首先需要强化管理人员的质量管理意识, 构建一支高凝聚力、关注工程项目施工质量的管理团队, 推动市政道路各项施工管理工作的开展实施。在具体开展市政道路施工作业活动的过程期间内, 受到技术人员专业化水平、外界环境要素、材料质量等多方内容的影响, 在市政道路任意一个作业环节均有可能发生施工问题, 这些问题的出现, 不仅会影响工程项目施工作业质量, 而且还会威胁到施工作业人员的人身财产安全。为此, 施工企业方面有义务、有必要事前组织开展管理人员施工管理培训工作, 积极管理人员的质量管理意识, 促使其能够认真对待自己的工作, 切实履行自身的项目管理人员职责。

### 2.2 严格管控工程施工设计方案

为做好施工管理工作, 管理团队在前期设计环节需要加大相应的管控力度, 对市政道路工程施工设计方案进行严格化管控, 降低施工设计方案变更的可能性, 降低相应的工程项目质量安全风险。为此, 管理团队需要事前收集整理有关市政道路工程项目相关的各类数据信息资料, 进而对工程项目施工设计方案进行相应的分析, 强化管理团队各个部门相互之间的交流沟通效力, 及时发现市政道路设计方案存在的问题, 并予以相应的完善, 确保施工设计方案整体科学合

理性的同时, 降低了工程设计方案变更可能性, 推动了工程项目施工进度, 确保了工程项目施工作业经济效益。

### 2.3 强化材料和人员管理力度

在市政道路施工作业的整个过程期间内, 材料管理和人员管理作为施工管理内容的重要组成, 很大程度上影响了市政道路施工作业的质量、效益。为满足工程项目质量保障提升发展需要, 施工企业方面需要着重做好材料及人员管理工作, 为工程项目施工建设活动提供有效的材料支持。具体的内容为: 依据市政道路工程项目作业情况, 制定科学、详细的材料采购计划, 做好材料的入场质量验收工作, 确保材料质量符合市政道路工程项目施工作业需要; 制定严谨的市政道路施工管理人员工作制度, 界定不同岗位的职责内容, 贯彻落实相应的市政道路奖惩制度, 调动施工管理人员的作业积极主动性, 促使施工管理工作走向标准化、规范化发展道路。

## 3 结束语

总的来说, 现代社会经济高速发展, 城市化建设进程飞速发展的情况下, 为切实满足市政道路工程项目施工作业发展需要, 高度重视工程项目施工管理工作的开展实施, 明确工程项目施工管理人员的岗位职责内容, 严格把控每一个市政道路施工建设环节的作业质量, 积极强化施工管理人员的质量管理意识和质量管理能力, 强化提升市政道路工程项目整体的施工管理水平, 确保工程项目整体施工作业质量, 推动市政道路施工建设的进步及发展。

## 【参考文献】

- [1] 陈平. 加强市政道路施工管理提高工程质量 [J]. 数码设计, 2017, 6 ( 10 ) : 111-112.
- [2] 张江海. 加强市政道路施工管理提高工程质量 [J]. 科技创新与应用, 2013 ( 30 ) : 209.
- [3] 段松. 加强市政道路施工管理提高工程质量 [J]. 科技创新与应用, 2013 ( 15 ) : 216.
- [4] 万欢进. 加强市政道路施工管理提高工程质量 [J]. 科技资讯, 2011 ( 14 ) : 161.