

土木工程施工管理中存在的问题分析

赵羽波

商洛学院 陕西省 商洛市 726000

【摘要】近年来社会经济发展迅猛,国内建筑行业也呈现快速发展的趋势。目前,土木工程施工数量也逐年增多,其管理水平严重影响施工质量以及施工进度,同时也关系到与工程相关的工作人员的性命安全。所以,对于建筑企业加强施工管理的重视度尤为重要。从土木工程施工管理现状来看,在施工管理中存在较多问题。其管理人员需加强施工管理意识,研究分析施工管理中,导致问题发生的原因,并对其采取治理措施,同时采取预防手段,从而提高其施工管理水平。

【关键词】土木工程;复杂性;施工管理

引言

在土木工程中,施工效率及其质量对工程整体起到决定性的作用,是工程项目成功的关键。所以,应该对施工过程进行具有全面性及科学性的管理,通过在质量得到保证的前提下,对其降低工程成本,进行施工效率的提升,同时严格把控工程质量,从而使企业获得最大收益。现如今,国内的施工管理具有滞留性以及陈旧性,并未随着经济的发展而有所提高与发展。企业应在保证质量的前提下,进行科学的施工管理,保证工程能够顺利进行。本文要深入研究土木工程施工管理机制,深入分析施工管理中存在的问题,对其采取具有针对性的解决措施,使企业能够运用科学的方法进行施工管理的把控。

1 土木工程施工特点

1.1 复杂性

土木工程是一种相对复杂的多元化项目,土木工程的分类有很多,主要的分类依据是项目功能性,这也就使得项目具有多样性的特点,由此可以得出,土木工程项目要根据不同的项目功能来制定不同的施工方案。另外,因为施工环境的不同,施工方法也会有所差异。

1.2 流动性

由于土木工程项目的施工地不是固定的,部分施工人员也无法固定,施工人员也没有固定的休息与办公场所,给施工人员带来诸多不便之处,需要一些时间适应,虽然施工人员的基本要求不多,但人员流动性大,受影响的施工人员工作较为懈怠,使得作业需求无法完全得到满足,长期会影响工程进度。

1.3 周期长

土木工程项目有施工复杂且工程量大的特点,所以

一般土木工程施工周期比较长,且存在跨年度工程。对于这种周期长的工程来说,更加需要施工人员的稳定性,所以,施工单位对于施工项目要有相对系统的管理,才能保证土木工程施工的连续性。

1.4 环境恶劣

土木工程施工环境大多数都是露天作业,且施工现场占地面积较大,比较容易受到外界气候环境因素和场地环境因素的影响,影响因素变化较大时会对工程质量与进度产生较大的影响,施工单位需要制定出相应的应急预案和进行相应的应急演练,施工管理人员也要有对突发情况的预见性来确保现场施工的安全进行。

2 土木工程施工管理中存在的常见问题

2.1 施工管理意识匮乏

纵观建筑行业发展现状,大部分建筑企业过分追求经济利益,往往忽略了企业发展最根本的核心,企业管理是企业能够长久发展的重要因素。目前,大部分建筑施工企业企业管理系统较为混乱,施工组织管理分工不明确,并且施工单位缺少相应的安全制度及施工管理制度,企业缺乏施工管理意识轻则导致施工质量及施工进度无法保证,重则扰乱行业规则、危害施工人员的生命安全。管理是企业运转的根本,有思想才能有行动,所以应该增强企业施工管理意识。

2.2 施工管理模式传统化

土木工程施工企业仍然使用传统的企业管理模式,由于传统的企业管理模式存在诸多弊病,极大程度上限制了企业施工进度,在传统施工管理模式下,由于缺少对现场实际的考察,致使原设计方案不能与现场实际情况相符合。施工企业在施工管理过程中缺少合理的工作流程和符合实际的计划,导致现场出现不符合标准的随

机操作,对于工程施工不能节点式地控制。

2.3 设计变更导致工程成本费用提高

在工程前设计准备阶段,一些建设单位对项目的设计要求考虑不够充分,且仅仅重视工程造价及工程进度,在设计不够充分的情况下急于开工,在施工过程中发现问题,不得不修改设计方案,造成了不必要的损失,并增加了施工成本,耽误了工期,致使工程造价不断增加。目前,国内的施工预算人员专业知识不够扎实,专业经验不够丰富,对工程成本的准确性造成了重大影响。

2.4 施工人员规范管理制度不够完善

在工程项目中,需要培养优秀的人才,对其人员进行规范管理。即施工设计员的培训,施工组织者的教育,管理作业验收者的学习等。如今工程项目中所包含的技术类人员以及组织者和验收者,其综合素质水平较低,操作技术能力较差,其工作责任感薄弱,工作积极性也偏低,这对于工程质量以及施工完成度具有较大的影响。

3 土木工程施工管理中问题的解决对策分析

3.1 增强施工管理意识

想要提升施工管理水平,必须实现其目标,企业管理人员需提升施工管理意识。首先,需对工程进行适当的资金投入,在最大程度上给予施工管理在资金方面的保障;其次,需要增强人员培训意识。即增强人员培训体系,加强施工人员的安全培训,保障施工过程中最大程度上避免安全事故的发生;其次,增强施工人员专业化培训,提高施工管理经验,提升人员专业水平,提高人员综合素质。

3.2 优化工程质量管理

首先,完善施工企业的人员结构,保证施工人员的专业性,同时拟定详细的施工方案,按照岗位进行责任制拟定,确保人员在自身岗位上对相应责任进行负责;其次,对于施工企业需要以工程质量为基础,对其施工人员进行全面的奖罚制度以及福利政策,从而促进员工的积极性,同时促进员工的责任心。其次,需对施工材料以及材料质量进行严格把控,对其选取和采购均应做到全面、仔细,同时要依照施工要求,对其材料进行认真的筛选,并对其进行确认。要保证选取最为符合当次施工项目的材料,要严格禁止不合格材料流入施工现场,进行工程建设使用。最后,应对施工工序管理进行优化,增强施工工序的监督,同时提高检查制度,确保每一项工序均能够在保证质量的前提下,顺利完成。

3.3 提高成本管理

首先,应将成本管理与财务管理进行系统性的区分,针对于土木工程施工费用进行有效的管理,从而提高成本控制的效果。在施工中会使用众多大型机械设备,其

价格昂贵且使用率较低。应对其采用租赁的方式进行使用,这能够避免机械闲置,从而降低施工成本;其次,根据各个阶段进行成本管理。即工程前期阶段,需根据该行业的实际发展进行各项成本费用的控制,如在勘测以及设计阶段,由于初期设计费用占总成本的65%,而施工图设计就占其中的25%至35%,因此应优化设计方案、地基处理以及结构形式等内容,从而降低成本费用的支出;在工程运营阶段,需对投标书以及合同进行全面的研究及考核,最终达到成本控制的目的。最后,应在施工中采用新型材料以及新型工艺,需对其进行合理化设计,严格杜绝资源浪费,通过新型材料的使用来降低部分项目的成本。

3.4 加强施工人员的规范管理

在整个项目施工过程中,要了解专业施工人员的实际施工技术水平,要加强施工人员专业技能的培训,保证施工人员专业技术达到合格的标准,确保工程质量。建立健全完善的上岗规范标准制度,了解不同岗位人员必须具备的专业技术水平,确保施工人员达到岗位技术标准。根据实际施工情况,制定出精准的实施方案来减少人员的流动,增进施工人员的自我觉知能力,确保施工人员专业技术水平的稳步提升,能够有效地从根本上增强施工质量、规范施工标准。土木工程管理人员必须遵循以人为本为第一原则,确保施工人员的身心健康,采用有效的特定的服务管理标准,稳步提升施工人员的专业施工水平,确保土木工程施工管理以实际问题为出发点,来完成项目的规范化管理。

4 结论

土木工程施工管理具有系统性以及完整性,在实际工作中需对其施工现场实际情况进行分析,通过全面研究拟定合理管理制度,对其企业管理人员进行施工管理意识的提升;对其施工企业的人员结构进行优化;对其机械设备、材料、合同、投标书等施工成本进行严格把控;对其施工人员进行全面的规范管理,从而实现土木工程施工管理的目的。

【参考文献】

- [1]汪安乐.土木工程项目施工进度管理和施工质量管理研究[J].农家参谋,2019(23):126.
- [2]张颖侠,张丽艳.土木工程施工管理中主要存在的问题[J].住宅与房地产,2019(33):127.
- [3]曾长江.浅谈土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].绿色环保建材,2019(11):125+127.
- [4]魏绥绥.土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J].居业,2019(11):175-176.
- [5]邓伟强.加强土木工程施工项目质量管理的措施[J].现代物业(中旬刊),2019(11):124.