

土木工程施工管理中存在的问题及对策分析

李阳

商洛学院 陕西 商洛 726000

【摘要】土木工程已经发展成为一个相对完善的管理系统，相关部门在整个建设过程中更多地关注土木工程的管理系统和质量检验系统，这直接影响建筑质量和安全。考虑到土木工程施工管理过程中存在的一些问题，本论文提出了一些观点和解决办法。

【关键词】土木工程；施工管理；问题及对策

引言

由于中国社会经济的持续发展，建设产业取得了惊人的成就。建设单位在建设过程中应采取科学有效的管理模式，以加强管理，减少相关企业的经济损失和声誉上的损失。同时，建设单位应建设完善的建设管理机制，以保证土木工程的顺利进行。

1 施工管理的概念及其特点

土木工程管理的目标是建设质量及建设流程规范标准。一般而言，土木工程管理是依据项目合同的建设流程进行系统管理，需要参照项目的实际特性和建设环境，合理分配和优化建设资源，达到土木工程最大投资和社会效益。土木工程管理中的质量，建设工期和建设费用是影响建设管理的重要因素。为了保证土木工程的顺利完成，进行监督和管理是必要的。

1.1 施工工序复杂

由于功能的多样性，土木工程的类型也变得多样化了。因此，即使土木工程的形态和功能相同，由于不同的建筑环境，土木工程的建设质量也会有所不同，所以土木工程是复杂的。

1.2 工期长

土木工程一般是一个具有大的工程量和长的建设工期的综合复杂的建设项目。在建设过程中，土木工程师和有关人员必须保持他们的工作稳定，建筑单位必须坚持施工管理。只有通过这种方式，土木工程的管理才能持续进行。

1.3 环境恶劣

土木工程建设规模相对较大，其中大部分是野外作业，受环境影响的可能性更大，建设环境相对较差，由于环境的影响，建设计划容易因天气原因而中断，项目的建设时间不确定，建设计划需要随时变更。

2 施工管理的影响因素及其发展趋势

在长期发展过程中，土木工程管理衍生出多个管理的方式。近年来，由于集成经济和信息经济的不断深入，传统的土木工程管理模式难以满足新时代的多种需求。

2.1 采购一体化

未来的土木工程管理将逐步向综合交易和一体化采购模式转移。随着项目总体规模的持续扩张，大规模土木工程的建设单位需要与数十个或数百个建设单位沟通。在这个时候，建设单位通常会雇佣代理人员，负责建设单位与建设单位之间的协调。同时，建筑单位的主要目标要求降低投资成本，使建筑人员完成整个工程并在最短的时间内投入使用。因此，通过一体化交易和采购方式，总承包方可以将上述业务移交给有能力的分包商，通过协议或合同机制向分包商转移与建设管理相关的业务和风险。此外，就像在土木工程行业中竞争越来越激烈的市场环境，有许多限制集成采购发展的因素。持续集成项目治理的建设单位对建设进度和服务质量有很高的要求。同时，诸如不确定的风险分享和机构等问题也在某种程度上阻碍了统一采购模式。

2.2 土木工程全球化趋势

市场经济全球化的持续发展，使得土木工程不再受地域因素的制约，国际项目合同成为土木工程建设领域中的常见现象。近年来，中国整体规模的外国合同项目继续增加，特别是从东南亚到西亚，非洲，拉丁美洲和其他第三世界国家，需要巨大的土木工程建设项目，是中国史无前例的建设产业发展的前景。同时，也对它提出了巨大的挑战。例如，投资的费用和收益，由于不同文化造成的管理问题导致很难估计。首先，在世界建设的背景下，由于建设事业部在新的环境下完成建设项目，很难控制影响项目的因素，为管理工作带来严峻的考验。第二，项目管理通常由多国人员完成，价值和文化的有

大差异,增加了土木工程管理的难度。

3 当前施工管理中存在的问题

3.1 缺乏完善的施工管理体系

没有健全的管理系统,这给建设增加了很多困难。建设部门对建设人员的工作分配有很大问题,在项目建设过程中,缺乏足够的管理者。还存在一些管理人员有多项管理工作,在管理过程中缺乏责任心。不仅要为员工的具体建设工作进行分配安排,还要参整个项目的建设计划,建筑材料和质量检验的签字,使管理者在整个建设过程中不可避免地会出现错误,影响建设质量。

3.2 建筑材料的监管力度不足

由于管理人员的素质是质量高低不等,土木工程项目涉及的资金数额很大,导致有些管理者在购买建筑材料和硬件设备时,受利益的诱惑,会购买不达标的建筑材料和硬件设备。同时,在建筑过程中,不按照设计图纸上所规定的建筑材料的数量使用。这些问题将带来巨大的隐藏风险,威胁建筑人员的生命和财产安全。管理人员不注重管理工作,对于一些特别的建筑材料,不按有关规定存放在干燥和封闭的仓库中,由于湿度和其他环境因素,会造成质量问题。

3.3 建筑人员的综合素养不足

建筑队的员工通常是外来的农民工,人员的综合素养不高,对于工作中的细节缺乏一定的经验,在建设过程中不可避免地会出现失误,这会对建设人员和整个建设过程产生重大影响,导致建设时间延长,或者浪费建设材料。

3.4 质量监督检验系统不完善

质量检验不仅是整个质量和安全的重要保证。如果建设单位希望让建筑质量达到预期目标,就必须建立完善的质量检验系统。如果没有完善的质量检验系统,会导致施工中一些隐藏的危险不会被及时排除。因此,管理者们必须严格检查所有的建设程序,以避免在建筑工程过程中出现安全问题。

4 施工管理问题的应对策略

4.1 建立完善的施工管理系统

建设过程中,为了减少事故的发生,需要建立一个

科学完善的管理系统。管理系统应详细规划所有员工的工作,履行管理人员的职责,确保所有建筑人员都有自己的责任。同时,应建立补偿和处罚制度激励那些工作上进和工作认真负责的建设人员。同时对于工作玩忽职守和缺乏干劲的员工还应予以批评,以保证项目的顺利进行。

4.2 加大对材料的监管力度

土木工程项目需要购买大量的建筑材料,因此在建设过程中,为了防止不合格建筑材料的产生,必须经常监督管理建筑材料的采购过程。同时,引进国外先进装备以减少物料损失,缩短项目的建设时间。根据建筑材料的保管标准,应注意物料的保管。受环境因素影响较大的建筑材料质量为了防止其损坏,需要妥善保存。

4.3 严格把控施工进度

土木工程建设过程相对比较完善,为了制定明确的建设计划,将在可接受的范围内严格控制项目进展。这样建设过程中如果出现问题,将有足够的时间来处理它们。同时,为了确保土木工程的顺利进行,有必要对工程的建设进度进行严格的检查。

4.4 提高建筑环境

建筑工地环境会影响建设单位形象,在建设过程中,需对建设人员进行培训,把对附近居民生活和环境造成的影响减少到最低限度,并减少因建设引起的环境污染过程。

5 结束语

考虑到建设管理中存在的一些问题,本文提出了一些意见,只有解决了管理问题,才能够提高建设管理水平,并使我国的建设产业得到进一步发展。

【参考文献】

- [1] 孙玉涛. 浅析土木工程施工管理中存在的问题及对策 [J]. 科学与财富, 2015, 7(8): 240-240.
- [2] 梁龙. 浅谈土木工程施工管理中存在的问题及对策 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2017(08): 155.
- [3] 武耀文. 浅谈土木工程施工管理中存在的问题及对策 [J]. 中小企业管理与科技 (上旬刊), 2017(05): 14-15.