

土木工程项目施工进度管理和施工质量管理

张恒

商洛学院 陕西 商洛 726000

【摘要】如今国内经济发展较快,土木工程项目在进行施工管理中遇到了较大的约束和限制。在施工过程中,施工进度及施工质量严重影响着国民的居住安全。所以,完善施工进度管理以及提高施工质量的管理就变得尤为重要。本文对土木工程在施工过程中的进度管理以及质量管理进行研究分析,为推动土木工程的未来发展提供依据。

【关键词】土木工程; 施工质量; 施工进度

引言

在土木工程项目管理中,进度管理和质量管理是主要组成部分。其中,进度管理水平对工程的整体水平具有重要意义。在项目施工过程中,施工设计变更和技术等因素对进度及质量的管理影响较大,同时施工组织管理对两者的影响也较大。因此,需要对施工进度进行完善,对质量管理进行提高,从而确保工程能够顺利完成,进而提高企业的自身竞争实力。

1 施工进度管理

施工进度管理就是依照合同中所规定的完工日期对其进行施工进度上的严格管理,旨在规定的时间内达到工程建设计划目标。依照建设时间的要求,对不同施工阶段采取时间划分方式,以确保各个阶段内均能按照规定时间完成对应的建设目标。

1.1 施工管理职责

(1) 拟定施工进度计划书。依照项目实际情况以及现有的建设设备,同时依照施工建设方案和施工计划等,在施工前做具有针对性的前期准备工作。即土木工程项目开展建设中所采用的施工方法;施工过程中所采用的机械设备的准备;施工人员的就位情况以及相应的职责制定。

(2) 监督进度计划的实施情况。施工进度计划需要在拟定后,由单位上交至相关部门进行审批。取得上级部门审批后,根据施工计划进行严格的执行,确保人力、财力以及物力能够最大化的运用到施工建设中去,遇到施工问题能够及时给予解决。由于在施工建设过程中可能会影响施工进度的影响因素较多,由于多种因素可能导致施工进度暂停,此时,需要根据实际情况尽快拟定合理的解决对策,并予以执行,最大程度保证项目能够如期完成。

(3) 协调并监督。需对建设单位的进度情况进行监督,由于土木工程项目在施工过程中所设计到的内容比较复杂,会导致施工时间较长。项目内容的复杂性也会导致工程量加大,因此在施工过程中就会遇到诸多问题。这期间还会出现天气或人为失误所造成的因素。因此,需要对施工进度全程进行全面的监督,并在遇到问题时,及时给予调整与解决。根据施工的实际情况,根据实际影响进度的因素,做好防范举措。在建设施工按照计划完成后,需对总施工时间以及计划预算时间进行对比,比较其差异。

1.2 施工进度控制

(1) 影响施工进度因素。土木工程施工建设中,导致进度的影响因素诸多。意外情况是导致施工进度暂停的常见因素。其中导致施工进度滞后的因素一般包括人为因素、客观因素以及意外事件等。人为因素一般指的是在施工过程中,操作人员的操作方式不合理所引起的进度滞后。客观因素一般指的是施工计划拟定的不严谨所产生的进度滞后;人力资源分配不科学造成进度滞后;资金储备不足,导致不能及时到位所引起的进度滞后;设计变更等原因所导致的进度滞后。意外事件一般指的是施工过程中技术失误;施工过程中所采用的施工方式选择错误所引发的进度滞后。

(2) 影响施工进度所采取的控制举措。其中施工进度控制按照施工进度可分为施工前控制和施工后控制。施工前控制一般指的是开始施工前,对施工计划进行全面、仔细的审核,根据施工实际情况,对其进行考察,对有可能发生的各种影响进度的因素,做出应对举措,起到良好的防范作用。根据施工计划进行研究,分析总结其不符合本次施工情况之处,对其进行变更。施工后,根据拟定的施工计划,施工人员需严格遵守计划对每日的施工任务进行执行。管理人员需按照工作内容

执行标准进行严格执行,对其施工目标以及管理人员的责任制度进行严格的把控。施工技术管理必须按照国家标准进行操作。采购人员需根据各个阶段所需要的施工材料进行严格的采购以及及时的供应,确保施工的顺利进行。另外,针对于设备的修理、检测以及维护均应做到及时处理,排除由于设备故障而影响进度的情况发生。

2 施工质量管理

2.1 建立质量管理保证体系

质量管理保证体系是根据建筑企业保证施工质量主要标准,也是施工中必须存在的机制。即对每项工程进度进行专人负责,需对施工质量进行实时关注,并严格按照质量标准进行执行。负责人员以及施工中所参与的工程师,需严格履行自身职责,还需带领施工中的所有人员都加入到质量管理中去,开展全面质量控制。施工过程中,安全质量是首要任务,领导团队需确保施工安全的情况下,设立完备的质量管理体系,对施工进度及工程质量均具备重要意义。

2.2 加强施工期间的质量管理工作

(1) 针对土木工程项目的每处细节均应采取相应的质量控制,并且要严格按照国家质量标准进行管理。

(2) 管理人员需根据工程内容拟定具有针对性的质量目标,根据细则制定具有针对性的管理策略。根据策略来执行管理工作,旨在提高整体的工程质量。

(3) 如今,国内有诸多土木工程类相关新型材料,其材料根据公司的规模以及材料标准和性质的不同出现较大差异。部分施工方会为降低成本而选择价格较为低的施工材料,这会导致严重的工程质量问题。因此在材料选择方面要予以控制和管理,需根据工程实际情况进行挑选,根据其工程特点选择最合适的材料,如防水性比较好的施工材料。如果施工地点较为特别,处于地震带等,需采用抗震性较好的材料进行施工。在采购材料时,要仔细核对材料的生产日期、保质期、使用年限以及生产商的相关资料。在施工中若发现材料问题需立刻进行停工,并给予快速有效的处理。

2.3 提高施工质量和施工效率

首先,成体系的质量管理制度是项目工程施工方管理施工现场和施工人员的必要先决条件。其次,项目施工管理第二重要的工作就是建立符合建筑行业发展的施工准则并对实际施工工作进行现场指导。对于操作失误的工序要及时制止并且要求返工,施工人员要做好本职

工作的同时提升自身能力,施工人员的技术水平严重影响这施工质量和施工进度,把控施工人员的专业水平和工作态度是提升施工质量和施工效率的重要条件。

2.4 严格控制材料

对于材料质量的把控是建筑企业施工管理过程中的重要任务,企业要高度重视材料质量问题。企业要设立独立的部门监管材料质量问题,提升监管部门的责任感与紧迫感,配合专业的材料知识,这样才能严格、公正地保障材料质量安全。目前,大部分土木工程施工材料供应为建筑企业或甲方指定供应商。由于施工过程中材料种类繁多且复杂,往往同一材料出现不同供应商,并且经常分批次购买材料,材料往往会出现不同程度的差异。管理人员前期往往能够仔细检测材料质量及批号,但是在整个工程建设过程中,难免会忽略材料的检测,这就需要企业安排专职人员进行材料的质量管理,并建立材料档案。并且加大施工人员对于材料知识的讲解,全方位的保障材料质量安全。同时建立合理有效的质量相关管理规范,设立奖惩制度,强化施工人员严谨的工作态度,确保各岗位有质有量的完成本职工作。

3 结论

提高土木工程施工进度管理能够对施工项目的顺利完成起到保障作用。加强土木工程施工质量管理能够保障其工程质量的合格率,同时能够使保证工程项目的顺利完成。在加强进度控制以及质量管理时,必须从施工前、施工中以及施工后三方面出发,对其进行细化管理。在此也需要提升管理人员的综合素质,对管理制度进行有效的落实,从而提升项目管理效率,从而保证土木工程项目的顺利完成。

【参考文献】

- [1] 代彦兵,李亚威. 土木工程项目施工进度管理和质量管理探析[J]. 中国标准化,2019(20):73-74.
- [2] 谢艳平. 建筑工程项目中施工进度管理与质量管理探究[J]. 江西建材,2019(04):176-177+179.
- [3] 吴鹏程. 建筑工程项目中施工进度管理与质量管理探究[J]. 建材与装饰,2019(12):168-169.
- [4] 王舒心. 基于如何加强土木工程施工项目质量管理的对策研究[J]. 科技视界,2019(11):191-192.
- [5] 董承鑫. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 城市建设理论研究(电子版),2019(10):136.