

项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析

宋佳

商洛学院 陕西 商洛 726000

【摘要】最近几年,随着国家全面的发展改善,土木工程学发展迅速,土木工程的涉及范围更广,涉及不同的领域,关系到整个社会的发展,所以得到建筑部门高度关注。建筑中的问题牵动着所有人的心,提高质量是目前发展的关键。但是,发展中存在的问题不容忽视。项目管理逐步成为促进管理发展的一部分,本论文希望能带来积极作用,并对项目管理的具体应用进行分析。

【关键词】项目管理; 土木工程; 建筑施工

引言

随着中国综合实力的不断增强,国家也越来越多地关注有关人们生计项目的建设,土木工程也因此得到了相当快速的发展。土木工程的发展包括广泛的范围,同时,项目数量巨大,需要耗费很多人力、资材和财政资源。要想得到长期稳定的发展,就需要不断提高管理水平,并将应用于建设中,已然成为发展中不可避免的选择,对整个项目的发展具有十分重要的意义。

1 施工过程中项目管理的意义

土木工程是一个复杂的,具体的工程项目,包括较广泛的、冗长的、全面的工作,主要包括:质量监督、建筑活动管理、建设活动的安全管理。为保证顺利进行,项目管理的发展得到了广泛的关注。在项目管理的监督下,土木工程建设活动的顺利实施可以合理有效地优化项目计划,降低建设成本,为建设计划的顺利进行提供制度保障,将监督和管理系统落实到项目的实际建设。有效的监督管理可以确保土木工程的质量满足社会发展的实际需要。合理地对各项建设技术进行标准化,可以保证在给定时间内完成项目建设。土木工程中的项目管理发展有助于保障建设材料质量满足项目标准,减少在建设活动中发生安全事故的可能性,保证建设人员的个人安全,具有长远的意义。

2 施工中项目管理的发展现状

2.1 质量监管力度不足

质量系统的有效运作需要建立综合的监督系统,监督是发展质量体系所必需的核心内容。质量控制的发展必须真正的落实到实际的建设中。同时,我们需要关注监管内容的重要作用,只有将两者有组织地结合起来,

才能促进项目的整体发展。土木工程涉及大量的工作,增加了监督管理的难度。一旦监管处于失职状态,将严重影响项目的整体发展,甚至导致项目建设质量难以达到所期望的结果。

2.2 建筑材料质量不符合标准

近年来土木工程领域的持续发展导致一些质量低劣的水泥材料流入施工现场,给施工质量安全带来了巨大隐患。建筑材料不符合标准将严重影响整个项目的建设质量,影响人们使用建筑工程的效果,将无助于发挥其价值。

3 影响项目管理的因素

土木工程施工过程中影响项目管理有很多原因,如果不能分析一些有影响的因素,那么对土木工程的建设是极度不利的。只有找出各种有影响要素,才能分析并提出解决办法。

3.1 对建筑设计的影响作用

所有项目的开发都应从设计开始,设计过程包括提出设计计划,施工图纸,建设过程的设计,以及竣工验收的设计等。建设过程中场地的变化,建设用地的大小,建设用地的处理等都将影响土木工程的结果,建设费用也将发生一定的变化,尤其是建筑工地的土地质量将严重影响项目工程。如果土地环境的环境恶劣,就很有可能造成二次施工,这样导致的直接结果是项目费用的增加。

3.2 对建设人员的影响作用

当今社会,科学和技术的发展离不开人才的作用,更不用说企业的成功了。但是目前建筑中对建设人员的教育不足,科学管理也不足。目前中国正处于土建发展的活跃阶段,需要持续改进和发展,所以就更加需要很

多专业的,技术上的人才。但现在,一些建筑企业意识到了期重要性,所以他们增加了对人才的培养和选择。不过仍有部分公司对这个问题还不是很重视,会导致企业在实际的工作达不到标准。同时,也会造成企业间不平衡的发展状况,只有改善员工的整体质量,才能做到科学有效的管理。

3.3 对施工作业监督管理的影响作用

在建设的过程中,有许多因素影响项目的建设,首先就是在建设项目中占比很大的材料及相关设备的使用。其次,建设周期也是一个影响项目的合理开展的因素。而且在这个过程中会有很多的污染和严重的噪声,这会对附近居民的生活产生负面的影响。加快工程进度不仅能减少污染和噪声的危害,并且可以保障附近居民的正常生活。最后,在建设过程中不合理的作业将直接影响项目的质量,对设备和材料的不合理使用将增加建设费用。因此,要严格施工监督力度,在使用设备和材料按照规范严格执行,避免在建设过程中出现工程质量问题。

4 项目管理在土木工程建设中的具体应用

4.1 建立完善的质量监督系统

在土木工程建设中,为了项目管理的有效发展,要关注质量监督的重要性,建立完善的质量监督管理系统,以便与工程建设相融合。在建设前,企业应对建设过程中的设计问题进行科学合理,并联系实际的规划,设想建设过程中可能出现的一些问题,提出适当的应对对策。另一方面,对建筑过程中使用的原材料,机器设备的储存和维护应事先安排好,有关技术人员组织起来维护保存设备和材料。同时,考虑施工过程中的各种客观因素,结合建设环境地质和地理条件,以确定工程质量管理的基本结构。并注意工作细节的实际开展,落实质量管理工作的实施,及时记录项目建设中需要及时纠正的问题,当有具体的建设问题出现时,以及时解决质量问题。

4.2 加强建筑材料的监督管理

如果想要提升土木工程的质量,加强项目管理水平是一项重要举措。同时,加强建筑材料的管理,使建筑材料的质量能够满足建筑工程施工的要求。由于土木工程自身具有特殊性,大部分工程需要在外部环境下进行,因此对建设材料的有效管理是影响工程质量的关键。在建筑材料的日常管理需要保养,提高材料利用率,根据建筑材料的不同而区别对待。例如:木质材料应防止下雨淋湿,而水泥的储存必须时刻注意防止其变质。易碎,潮湿的原料必须按照其规格妥善保管,以确保原材料的质量和安安全,对于可重复使用的建筑材料,可以用于二次回收利用。

4.3 加强建筑管理人员的综合素养

土木工程的有效实施,一方面需要建设人员专业水平高,另一方面需要管理者的管理能力强。因此需要提高管理人员专业技能,加强对管理人员的培训,学习高级管理经验,建立定期评估系统,通过评估或培训来加强员工的安全意识,和对质量的关注,将实际薪资与专业能力挂钩,提高管理人员工作热情,将理论与实践有机的结合,使管理者能够在实践中积极应用学到的理论知识,从而促进土木工程的全面发展。

5 结束语

为了土木工程的有效发展,必须充分注意项目管理的重要性,发挥项目管理的效率,针对土木工程发展中存在的实际问题寻求积极的解决办法。这将对我国在土木工程领域的发展产生积极的影响。

【参考文献】

- [1]王进,施强.项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J].建筑工程技术与设计,2018(18):3725.
- [2]张亚运,王帅.项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J].中国房地产业,2018(18):118.
- [3]史广亮,周胜宇.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].房地产导刊,2018(24):133.