

# 工程造价管理在施工阶段中的控制策略分析

姚鲲

重庆市设计院有限公司 重庆 400000

**【摘要】**现阶段，在城市化进程飞速发展的背景下，建筑工程企业为在竞争激烈的市场环境下占有一席之地，建筑工程企业单位发展的主要任务就是做好工程造价与管理工作的有效协调，在保障工程质量安全的前提下，实现以最低生产成本、获取最高经济利润的根本目的。基于此，本文将对工程造价管理在施工阶段中的控制策略进行探索与分析。

**【关键词】**施工阶段；工程造价；管理控制；方法

建筑工程企业只有对施工造价进行有效控制，对管理工作妥善安排，才能从根本上增强建筑工程企业的管理能力与管理水平，在建筑行业中占据领导地位，促进企业发展。工程造价管理在建筑工程管理中占有重要作用，工程造价的管理能力与执行效率与建筑工程企业的最终经济效益有直接关系，是决定建筑企业发展的核心要素。目前，建筑工程企业中在施工过程中对工程造价管理的有效实施，已经成为建筑企业关注的重点问题。

## 1 工程造价管理与控制工作现状

建筑工程施工项目施工复杂、建设周期长、需要大量的劳动力支持、资源成本消耗量巨大，且计价方式也较为繁琐。在对建筑工程进行造价管理与成本控制时，既需要满足工程质量的安全，也需要保证建筑企业的正常运行。使用科学方法实现统一化管理，从而为建筑企业降低生产成本。在对工程建设进行定价时，需要在保证工程质量与施工效率的前提下，控制施工成本支出，以实现获取最高经济效益的根本目标。

在对建筑工程进行造价管理与控制时，常会受社会发展与政策因素的变化所影响，从建筑行业的发展模式来分析，工程定价与成本预算能够决定市场资源。保证建筑工程质量的施工安全是建筑企业的第一要素。在建筑工程的成本控制与管理中，如果工程出现质量问题，从根本上会加大工程施工成本，也会延长工程时间，从而阻碍建筑企业的正常发展<sup>[1]</sup>。

目前，大部分建筑工程企业单位对成本控制与管理的了解不到位，财务管理工作趋于形式化，也没有根据工程造价提出妥善的解决方案。通常情况下，建筑工程在建设中将重心放于工程工期与质量安全问题上，从而忽视了工程的造价预算。所以在工程竣工阶段进行验收

检测时，会发现成本预算与预期收益有所差别，从而影响了建筑工程企业的经济效益。

在建筑工程施工成本的系统化管理中，由于建筑工程具体施工环节包含诸多内容，为了将施工造价控制在理想范围内，就需要对工程造价的治理方法进行优化改进，以保证建筑工程企业的经济收益不受影响<sup>[2]</sup>。

## 2 工程造价控制存在的问题

### 2.1 管理缺乏科学合理性

在建筑工程施工过程中，会因具体施工情况对整体设计方案做出不断调整，在施工过程中，通常是由工程主管凭借以往的造价经验来对造价进行管控，而仅凭借经验对工程造价作出的整改并不具备科学合理性，因此会导致在实际施工中对所制定的施工方案不断地试验与修改，致使建筑工程的整体造价也需要重新规划。

从我国建筑工程的发展现状来看，大多数建筑企业为获取经济收益，在工程建设过程中在保证质量达标的基础上，加快施工进度，却忽略了对工程造价进行系统的预算，也没能依据具体的施工状态进行分析。对施工设计方案也没有制定科学合理的规划，对工程施工所投入的资金成本也没有做出详细的支出明细，在还没有准备完善的情况下，就开始工程建设，致使在施工过程中出现各种限制因素与问题，所以需要原有的设计方案进行调整，打破了整体的工程造价局面，同时也增加了工程建设成本，影响了建筑企业的效益收入，也影响了施工单位在建筑行业中的声誉与地位<sup>[3]</sup>。

### 2.2 工程造价预算与实际不匹配

通常情况下，建筑工程是由招投标的方式来决定施工单位，还需要与符合建筑工程施工要求的中标企业签署施工合同。而建筑工程的整体造价其实就是合同中所

规划的工程量，为工程造价的预算提供了参考标准。但在工程的具体施工中，实际工程量会与合同中所标注的工程量有所偏差。而造成工程量偏差的因素却分为多个方面，其根本原因就是合同中所签署的工程量标准，在工程实施过程中做出调整，因此导致工程量存在偏差。如果此类状况常发生在建筑工程中，就会引起工程造价严重失控<sup>[4]</sup>。

### 2.3 工程造价真实性模糊

在建筑工程的实际施工中，部分施工企业提升定额，在规定限额中对工程定价进行规划。例如，在工程造价中已经将冬季及雨季等恶劣天气无法施工的附加建设费用加入其中，但有些企业会单独计算冬季的抽水成本，并利用固定单价来提升工程项目的成本预算。而这种做法会加大工程造价的误差，从根本上制约企业效益与社会经济的发展。

## 3 建筑施工阶段造价控制方法

### 3.1 落实招投标的规范性

在建筑过程的具体实施过程中，招投标环节是决定建筑企业能否中标的关键。加强对建筑企业招投标环节的管理，能够实现对工程造价的科学控制。因此，在建筑企业招投标环节应该要严格遵照公平性原则，良性竞争，对招标工作进行系统化监管，保证投标过程的真实性，提升评标工作人员的专业素养与专业水平，强化工作人员的执行能力，确保招标项目正常进行<sup>[5]</sup>。

### 3.2 加强建筑材料成本控制

在对建筑工程进行成本预算与审核时，重点的审核项目就是建筑建设所使用的材料价格。在市场价格不断浮动的基础上，对建筑工程进行成本预算与审核工作来讲加大了难度。因此，在对工程成本预算进行审核时，应该从建筑工程的具体需要入手，对预算结果进行综合考量。如果在建筑工程合同中有明确标注不可进行调整的特殊条款，就不能随着市场材料成本的变化对其做出调整。如果在建筑工程施工环节中突遇自然灾害的侵袭而使得工程项目不得不停止运行或是延长施工时间，在审核阶段也要将施工原材料的平均信息价做出考虑与评估。

### 3.3 提升建筑企业人员成本意识

对参与建筑工程施工项目工作人员的思想意识上增强成本控制理念，从根本上实现成本管理的真实有效性。对工作人员传统、固有的思想观念进行转变，以保证成本控制管理工作的正常开展。所以，在对建筑工程进行施工成本控制与管理时，需要相关技术人员与工程操作人员相互协商合作进行，还需要工程项目各部门相互协作，使成本预算在可控范围内进行。此外，提升建筑工

程施工工作人员对成本控制的重视的关键点在于加强政府对施工成本控制的关注度，制定具体的成本控制方针政策。再者，需要在建筑工程运行中加强宣传控制成本力度，使工作人员从根本上了解控制成本对企业未来发展的重要意义，增强建筑工程项目管理工作者们的成本控制意识。还需要提高管理者在成本意识方面的职业素质，实现企业的成本控制与管理目标，促进建筑工程企业的健康良好发展。

## 4 施工单位工程造价管理

### 4.1 重视人员配置

在建筑工程项目的具体施工中，需要结合项目工程特点与难点与技术工作人员的专业水平对人员进行合理的配置。以设计组织建设为基准，对工程项目各环节的具体职位做出科学调配，以提升工作效率，实现各岗位工作人员存在的最大价值。合理配置人员和资源，能够有效提升施工质量，加快施工进度，节省施工成本，获取更高经济效益。

### 4.2 确保投标以及测算的质量

在建筑工程企业投标过程中，施工企业项目决策部门应该掌握与了解招投标的全过程，并参与其中。例如，在设计规划招标文件、施工现场实地勘察等环节中，需要相关负责人员具备较强的专业素养与专业技能，不但要有较强的设计才华，也要对建筑材料的市场定价充分了解。依据建筑工程项目所规定的定价方式与定额标准，在满足建筑企业利润前提下，确定投标价格。

### 4.3 保证建筑工程施工人员素质

高素质专业型人才是建筑工程项目顺利进展的关键，为保证工程质量合格达标，施工过程中需要实行监管制度，对工作人员要定期考核培训以提高自身素质和技能水平，施工管理单位要尊重工作人员，将员工的职业生涯规划与企业发展相结合，还要完善评价机制，对工程中存在的不足加以修正，并设定符合企业长远发展的合理规划。

### 4.4 建筑工程施工合同管理

在建筑工程具体施工过程中，应该要严格按照所签署合同中的规章条款进行，根据实际工程情况及时对合同条款做出修改与调整。建筑合同中可修改的项目包含法律法规的更改、建筑材料设施的物价、项目赔付等。但需要在建筑企业合法权益不受影响的基础上，对原有合同价款做出改变。

### 4.5 加强建筑工程施工质量管理

想要增强建筑工程质量控制就要将施工质量控制制度做到最优化，制度的规划与落实需要先进的理论技术指导，将施工质量控制制度进行完善优化，为建筑工程

建设奠定根基。项目设立施工质量控制制度,就需要落实到建筑工程实施中,在各部门、各环节中充分体现。相应的技术操作及施工人员要保证质量合格过关,严格遵守工程制度,在工作中不断摸索经验,从而保证和提升建筑工程质量控制。

## 5 结束语

建筑工程造价管理与施工质量控制是建筑工程发展中不可或缺的重要部分,建筑企业不仅需要完善信息系统的管理,还要引进先进的科学技术,有效增强项目施工效率,确保投标以及测算质量,保证其规范性。近年来,虽然我国建筑行业有所提升,但依然存在弊端,为实现建筑行业的可持续发展,相关建筑单位就应该保证施工质量合格达标、管理评价机制完善落实,从而满足对工

程造价的有效控制,进一步促进建筑行业优化进步。

## 【参考文献】

- [1] 进一步推进工程造价市场化改革完善工程造价市场形成机制——《工程造价改革工作方案》解读[J]. 工程造价管理,2020(05):7-8.
- [2] 吴实林. 建筑工程造价预算动态管理控制要点与策略分析[J]. 建筑技术开发,2020,47(18):115-116.
- [3] 石晓波,申芳,肖跃军,周建亮,宁德春. 新工科背景下案例教学模式探讨——《工程造价与索赔管理》课程循环式案例教学模式改革[J]. 科技风,2020(25):29-30.
- [4] 邹春明. 大型商业综合体建设工程的全过程造价控制体系探究——以杭州来福士广场为例[J]. 四川水泥,2020(09):236-237.
- [5] 王铮,何勇萍,杨凯,苟瑞欣. 电力工程造价管理在施工阶段中的控制分析[J]. 装备维修技术,2019(04):210.