

工程管理过程中造价控制问题及应对措施研究

姚鲲

重庆市设计院有限公司 重庆 400000

【摘要】在我国现代化社会发展的过程中，土木工程类项目数量逐渐增多，为我国社会经济的发展提供了较大的契机，促使房地产成为了我国支柱型产业。很多建筑企业及施工单位在生产经营的过程中都会以利益的产生作为主要目的，希望能够给企业带来越来越高的效益，从而在市场竞争当中处于核心地位。根据目前的情况来看，很多建筑企业及施工单位都急于求成，在进行工程管理时忽略了造价控制的重要性，从而暴露出较多问题。文章以工程造价控制管理的必要性作为基础，简要分析其中存在的问题，并且探讨相关的应对措施。

【关键词】工程管理；造价控制；应对措施

就当前的工程管理来说，需要以造价、质量、进度、安全管理四项要素作为核心，才能够确保工程整体管理符合标准。这四个要素之间相互影响，一旦某一项管理工作不到位就会影响其他管理工作效用。其中，很多施工单位都会比较关注造价管理，主要是其与工程项目建设效益的产生存在直接联系，所以造价控制问题的产生及解决一直以来都是建筑行业关注的重点。

1 工程造价控制管理必要性

现代化工程项目在建设施工的过程中存在的主要特点就是周期长、投资高、规模大，很多施工场地的环境也比较复杂，增大了工程项目建设施工难度。近年来，我国越来越多大规模工程项目映入人们的眼帘，建筑企业之间的竞争愈发激烈，很多建筑企业及施工单位为了获取更大的利益会在项目施工当中压缩成本，但是其采取的手段可能不符合市场规定。因此，就需要对工程项目建设施工管理过程中利用的造价进行控制，降低不可控因素产生的影响。对工程造价控制进行管理不仅可以体现建筑企业自身的优秀能力，还可以对材料的市场价格波动规律进行分析，掌握材料价格波动情况，在适当的时候购买材料减少成本，防止企业产生不必要的资金损失。这种方式能够确保建筑企业及施工单位利益最大化，促使其在发展当中获得可观利益，还能够为企业后续的经营发展积累经验，提供有效的安全管理、质量管理及进度管理保障。

2 工程管理过程中存在的造价控制问题

2.1 造价增加现象严重

造价增加现象的产生在工程建设施工当中非常普

遍，很多施工单位都无法完全把控工程项目建设施工中的成本资金，因此在实际施工时会产生超支现象。目前，我国工程项目造价的增加速度比较快，一方面受到项目建设规模的影响，在大规模项目不断增多的情况下，工程造价也需要增多。另一方面，受到项目建设施工材料、设备及人工等价格的影响，很多市场价格都有上涨的情况，所以需要增加造价。管理人员在实施造价控制工作时缺乏完善的考虑，没有对造价管理产生足够的重视，导致项目施工实际利用的造价超出了预期。管理人员在项目施工之前没有进行严格的资金预算，而是在完成工程项目建设施工之后才对整体成本进行计算，难以发挥工程造价控制的作用，从而引发资金严重浪费现象。

2.2 管理工作存在缺陷

工程造价控制需要以管理人员的工作能力作为基础，才能够确保这项工作的顺利开展，避免产生难以控制的问题。在开展工程管理工作时经常会由于工作人员的能力欠佳产生缺陷，导致造价管理效用不高。造价控制工作的开展不仅与工程施工成本控制相关，其还涉及到其他专业方面的知识，对于管理人员的综合能力要求较高。但是造价控制人员在工作当中经常存在随意性行为，对于重点事项的管理敷衍了事，并且存在不明确的自身职责的现象，在产生实际问题时难以追责。这种管理工作当中的缺陷不仅会影响造价控制效用，还会拓展到其他管理工作当中，导致工程项目建设施工管理混乱，达不到有序性管理的要求。

2.3 造价管理体制不完善

任何工作的开展都需要以完善的管理体制作为基础，才能够让工作人员明确自身的职责，减少实际工作当中存在的问题。根据目前的工程管理造价控制来说，

虽然绝大多数建筑企业及施工单位都按照我国相关规范及条例对造价控制人员提出了具体要求,但是造价管理体制还是存在不完善的问题。不同的区域存在自然环境及工程施工条件等方面的差异,从而给工程造价控制造成了不同程度的影响。施工单位没有针对工程项目实际情况制定造价控制管理体制,甚至存在不重视这项工作的现象,从而产生造价控制疏漏。在具体实践当中,工程造价咨询单位没有充分体现其价值,经常只是开展最后的核算工作,不了解工程项目全过程成本使用情况,因此其造价控制形式无法充分反映工程整体造价管理情况。目前的造价管理体制当中没有明确不同岗位工作人员的职责,也没有针对工程承包过程中存在的不合规的行为进行约束,促使工程造价管理秩序得不到保障。

2.4 缺乏全过程监管

在工程管理工作开展过程中,工作人员应对全过程进行监督管理,才能够掌握实际工作中产生的问题,并且采取针对性措施予以解决。在实施工程造价控制工作时,管理人员没有利用先进的手段进行全过程监管,没有将造价控制手段贯穿于项目建设施工的全过程当中。很多施工管理人员都将主要的工作精力放在了工程项目建设施工阶段,而在决策阶段及竣工验收阶段则缺乏重视。虽然施工阶段的工作包括较多内容,并且是工程管理的核心,但是忽视其他阶段工作的行为不符合工程造价管理要求,仍旧会产生较多问题。在缺乏全过程监管的情况下,片面的造价控制难以反映出真实的造价内容,会引发项目投资超支现象。

3 工程管理过程中造价控制的应对措施

3.1 完善造价管理制度

造价管理制度的完善可以在很大程度上约束工作人员的思想行为,使其保持端正的态度,解决工作中产生的问题。在实施工程管理造价控制工作时,施工单位要针对这项工作的开展完善造价管理制度,让管理人员按照要求落实制度内容,确保每一个工作人员都能够意识到自己的工作职责,并且将工作任务落实到实际工作中,提高造价管理质量。施工单位不仅需要完善造价管理制度,还可以建立完善的项目部,在其中配备充足的管理人员,让工作人员之间可以相互沟通交流,为造价管理制度的落实提供保障。管理制度当中需要明确体现责任制度内容,确保工作人员在明确自身职责的同时体现岗位职能,共同解决造价控制当中产生的问题,促使工程施工成本资金明细更加清楚地表达出来。

3.2 确保材料价格恰当

施工材料的价格对于工程造价控制的影响较大,很多施工单位都是先确定施工造价数额,再采购施工材料。

虽然绝大多数施工材料的市场价格长期处于稳定情况,不会产生价格上的波动,但是受到市场环境的影响还是有少部分材料的价格上涨,导致施工单位需要支出更多材料成本,影响造价控制效用。所以,在实施造价控制工作时,管理人员要考虑市场环境因素,对其中可能产生价格波动的材料进行分析,预留一部分资金作为施工材料的补充资金。管理人员还需要严格把关工程项目建设施工材料的单价,了解施工材料的市场环境变化状况,掌握施工材料的市场价格波动规律,从而准确利用材料成本。

3.3 提高人员造价管理意识

工作人员在实施造价控制工作时需要具备较强的造价管理意识,才能够让其在工作当中按照要求完成任务。很多工程管理作业的操作性都比较强,造价控制人员需要具备专业的理论知识及实际操作能力才可以满足工作需求。虽然造价控制工作的开展通常都是由两人以上的人负责,但是一旦其中有人缺乏造价管理意识就会影响整体工作的开展,导致造价控制产生矛盾。因此,在开展工程管理工作时,造价控制人员需要具备最基本的职业操守,在利用工程资金时认真对待每一个细节,还要对每一笔资金的利用进行记录。造价控制人员要结合其在工作当中产生的问题进行分析,以先进的管理意识作为基础,体现自身的专业水准,从而提高工程项目资金利用率。

3.4 加强造价全过程监管

全过程监管的主要目的是让造价控制人员对工程项目管理的整个过程进行监督管理,明确造价控制的所有细节,通过对各个阶段造价的合理控制确保整体造价控制效用。在工程项目决策阶段,造价控制人员要做好充分的估算工作,编制可靠的预算评估和风险评估,促使工程项目建设施工中需要使用的资金更加合理。在项目设计阶段,造价控制人员需要参与到项目图纸设计当中,经过严密、全面的考虑设计多个项目方案,再进行对比选择最优方案,实现科学的造价控制目标。在项目施工阶段,造价控制人员则要加强对施工合同的造价管理,按照合同内容对各个环节使用的资金进行控制,为项目建设施工进度和质量控制提供保障。在工程验收阶段,造价控制人员要按照初始方案对比工程实际建设施工耗费的资金,一旦发现其中存在不相符的内容就需要予以调查,找到原因,防止产生不必要的问题。

3.5 加大设备与技术管理力度

工程管理造价控制与较多因素有关,其中施工设备及技术的应用很容易被造价控制人员忽视。造价控制人员在管理工程项目成本资金的使用形式时,需要加大对设备与技术的管理力度。主要是由于工程项目建设施工

中使用的设备性能会在较大程度上影响施工质量,在设备性能不佳时,很可能会引发停工问题,导致施工周期延长,施工单位就需要支付违约金。因此,在实施设备管理工作时,造价控制人员要与专业的设备管理人员合作,为工程项目建设提供优质的设备。在设备产生性能方面的问题时,需要及时对其进行维修,还要开展日常检查工作,减少设备磨损,从而确保造价控制的科学性。有效的施工技术保障能够确保工程施工质量及安全性,减少资金损耗。在实施技术管理工作时,造价控制人员可以帮助技术人员推进使用新工艺,还需要让其熟练掌握新的技术形式,一旦发现问题要及时处理,确保工程施工方案的可靠性,减少造价控制的影响因素。

4 结语

土木工程管理中的造价控制要求工作人员提高造价管理意识,对工程项目全过程进行监管,确保造价控制的可靠性。造价控制人员需要严格按照管理制度完成工作任务,优化管理形式,减少造价控制当中产生的问题,提高资金利用率,为建筑行业的可持续发展提供保障。

【参考文献】

- [1] 游艺林. 土木工程管理过程中造价控制问题及应对措施研究[J]. 住宅与房地产, 2019(11):50.
- [2] 杨桦, 王璨. 土木工程管理过程中造价控制问题及应对措施研究[J]. 居舍, 2018(03):188.
- [3] 肖伊凌. 建筑工程管理中造价控制问题以及解决措施[J]. 住宅与房地产, 2018(05):56.