

公路工程计量支付与变更的管理工作路径研究

杜池钊¹ 崔景超² 司爱国¹ 任 娟¹

1. 滨州市公路事业发展中心 山东 滨州 256603

2. 滨州市交通运输事业服务中心 山东 滨州 256600

【摘要】作为公路工程施工作业内容的重要组成部分,公路工程计量支付的存在及发展,具有极其重要的现实性价值,通过科学合理有效的工程计量支付,能够实现有效的工程项目成本管控,节省工程项目成本支出同时,有助于确保工程项目施工作业质量,推动整个公路工程施工作业目标的达成。通过分析论述公路工程施工期间,工程计量支付与工程变更的有效管理措施,以期能够为公路工程施工发展提供参考。

【关键词】公路工程;计量支付;变更;管理工作路径

当前阶段,我国公路工程行业处于快速发展态势,公路工程施工作业质量的保障提升显得极为重要,其不仅与公路工程当前阶段快速发展需要有密切联系,而且还对整个行业的后续发展有重要关联,质量效益问题的出现,阻碍公路工程正常运行发展同时,对企业乃至行业发展都有不利影响。公路工程施工作业活动涉及到多种多样的工程项目分支,不同项目均采用交通运输部现阶段运行的计量支付与工程变更管理办法,以至于计量支付与工程变更管理逐渐发展成为公路工程核心内容,做好相应的计量支付与工程变更管理工作,显得极为必要。



图 1: 公路工程图示

1 简要分析公路工程计量支付与工程变更管理的发展现状

1.1 公路工程计量支付与工程变更管理内容概述

计量支付之于公路工程,有极其重要的影响及作用,通常情形下,相关人员通过分阶段的作业方式组织进行计量支付工作,从而实现公路工程项目整体的计量支付工作。公路工程中,计量支付主要是

在验收、质量监管等相关人员完成各项作业活动的基础上,对承建方已经完成的工作量进行估算及价值认定,通常可将其划分为预付款计量支付、中间施工段计量支付、竣工结算计量支付三大方面的主要内容,专业人员需要针对公路工程不同环节的款项支付情况,依据相关资料的支撑,认真科学合理的做好费用审核工作,同时做好纸质资料留底工作,强化计量支付工作的有效性。工程变更现象普遍存在,其通常需要相关人员提出设计变更意向计划书,并对工程设计变更方案的内容进行分析判断,确定工程设计变更内容并完成相应的审批工作,工程变更管理内容主要包括审核工程变更的科学合理性、规范工程变更流程,做好工程变更费用控制工作,确保公路工程施工作业经济效益。

1.2 公路工程计量支付与工程变更管理作用分析

公路工程建设期间,计量支付与工程变更管理是工程管理工作内容的核心,对公路工程施工目标的达成有极其重要的影响及作用。结合现实情形可知,工程计量支付与变更管理的主要作用,包括以下内容:一,有助于实现工程项目质量控制,相关人员依据合同条款内容约定,细化工程单位的施工质量与技术管理内容,要求各分支项目在满足设计要求的基础之上,进而进行相应的计量支付,以至于公路工程内,计量支付能够逐渐发展成为工程监理单位及监管人员对工程质量与技术实现监管的重要手段;二,有助于实现工程项目进度管理,公路工程具有施工作业周期较长的特点,基于计量支付的利用,发包方能够以计量支付审核规则推动工程施工进度发展,为缩短工程施工周期,发包方可基于工程项目投资资金的视角加快计量支付审核进度,进而推动工程施工作业活动的进行。工程变更管理的存在及

发展,对公路工程成本支出管控有极其重要的作用,进而有助于保障提升工程项目经济效益。

2 做好公路工程计量支付与工程变更管理的措施内容

公路工程施工建设期间,为做好相应的计量支付及变更管理工作,通常可以采取的措施内容为:

2.1 工程计量支付管理工作的缺陷及相关策略

由于多方因素的影响及作用,工程计量支付管理中容易出现合同文本解读不详细、工程量估算误差偏大等问题,为做好相应的管理工作,相应的策略内容为:第一,注重并切实做好合同文件详细的解读工作,公路工程施工建设期间,工程合同文件是相关人员实施计量支付工作的重要依据,事前对工程项目合同文件的各项条款内容进行详细解读工作,明确知悉公路工程项目施工建设条款、施工作业质量要求、技术要求、工程量审计清单等多方内容,掌握合同文件条款内容对各项成本费用支出的具体化要求,避免出现充分计量支付或计量支付遗漏等现象,推动计量支付工作准确、科学合理的进行与发展;第二,认真做好计量支付主体工程量估算工作,计量支付期间,工程量是相关人员核算计量支付款项的重要依据,对主体结构的工程量估算内容及结果进行认真合理的复核工作,及时修正工程量清单不合理之处,有助于强化计量支付的质量;第三,注重并做好计量支付资料收集整理工作,计量支付资料是计量支付工作开展实施的重要依据,注重并妥善做好相关资料的收集整理工作,确保资料内容的准确与全面,能够尽可能降低计量支付工作误差现象出现可能性,更好的满足公路工程施工作业发展需要;第四,建立并实施相应的计量支付台账管理制度,依据公路工程项目实际状况,建立健全工程项目计量支付台账,实现对公路工程计量支付情况的及时全面知悉了解,降低重复计量、计量遗漏现象出现概率,规范计量支付台账内容,为其他人员的计量支付资料需求提供重要支持。

2.2 工程变更管理工作的相关问题及相关策略

注重并切实做好工程变更管理工作,显得极为必要。公路工程施工作业期间,工程变更现象出现可能性极大,原有工程施工计划发生变更,公路工程

施工作业技术也随之出现相应的变化,公路工程施工作业质量、工程项目成本支出等,均会受到相应的影响与作用。当前阶段,多数企业内部都存在工程变更管理意识不足、相关管理制度不健全等问题,对工程变更管理工作的发展产生较为不利的影响。树立良好的工程变更管理意识,注重工程变更管理工作的开展实施,对公路工程施工建设发展,均有极其重要的积极作用。为做好相应的工程变更管理工作,主要可以采取的措施内容为:一,建立并实施有效的多方监督的施工现场计量制度,通过多方单位的监督管理,强化工程施工现场监管效力,一定程度上能够尽可能减少计量支付不公正等现象的出现,进而促进工程变更管理透明化发展,值得注意的是,为实施有效的施工现场计量监管制度,对任何有缺陷或不合格工程予以严格化管控,显得极为必要,在该类不合格及有缺陷的工程完成修复工作之前,不完成相应的计量支付审批,实现变更管理,同时不对工程修复费用进行计量支付;二,建立并实施相应的工程变更管理制度,强化公路工程变更管理工作整体专业水平,工程变更进入计量程序之后,必须严格按照变更程序及相应的管理办法进行相应的管理工作,依据公路工程施工作业现状,建立相应的工程变更管理制度,例如,完善工程变更制度时,承建方申请的工程变更必须有监理、业主及设计三方的审批,同时具有充分完善的各类资料,在业主单位依据工程量清单资料对工程变更内容进行审核,规范工程变更手续提交流程、审批流程的同时,能够强化提升工程变更管理的专业化水平。

3 结束语

综上所述,公路工程行业快速发展历程中,依据工程项目施工作业现状,明确计量支付与工程变更管理的现实价值与实际意义,针对性提出相应的发展路径并予以贯彻有效落实,注重并切实做好计量支付与工程变更管理工作的同时,能够推动公路工程项目施工作业活动正常有效开展、保障提升工程项目施工作业经济效益、实现工程项目成本最大化利用,推动公路工程施工作业目标达成,并且还对公路工程行业的长远化发展有极其重要的促进作用。

【参考文献】

- [1]贾博存. 公路工程计量支付与变更的管理工作路径研究[J]. 交通世界, 2019(13):142—143.
- [2]李奇轩. 探究公路工程计量支付与变更的管理工作[J]. 工程建设与设计, 2019(04):224—225.
- [3]刘永. 公路工程计量与变更的工作要点及注意事项[J]. 交通世界(中旬刊), 2017(2).
- [4]梁荣华. 高速公路工程合同管理中的计量支付工作分析[J]. 西部交通科技, 2019(2).
- [5]贺美琳. 公路养护计量支付中常见问题及策略研究[J]. 山东工业技术, 2018(14):223—223.