

试论工程造价管理失控的原因及对策

何利娟

新疆大学建筑工程学院 乌鲁木齐 830047

【摘要】工程项目建设是我国近年来发展的要点,对于建筑行业的稳定发展能够起到较大的作用。企业及单位在经营过程中主要以利润的获得作为主要目的,因此需要重视造价管理工作的开展,否则在经营后期会产生一定的利益纠纷,甚至存在冲突矛盾。在造价管理当中经常会产生失控,文章主要对造价管理失控的原因进行分析,提出相应的对策强化工程项目建设施工造价管理综合效用。

【关键词】工程施工;造价管理;管理失控;管理对策

对于工程建设施工管理来说,要做好造价管理并且对其进行完善还是需要由专业的工作人员明确自身的工作职责。造价失控现象在工程项目建设当中无可厚非,但是在短时间内没有得到控制之后,失控问题会逐渐扩大,给后期工作的开展带来较大的负面影响。所以需要有良好的对策解决造价管理失控问题,让工作人员明确基础的工作要点,提高造价管理水平。

1 工程造价管理失控的原因

1.1 预算编制不完整

预算编制是工程造价管理的初步工作内容,由于工程项目建设涉及到较多内容,因此在预算编制当中经常会产生纰漏,导致项目收益的产生受到影响。预算编制人员存在一定的认知问题,编制的工程造价管理方案不完整,在施工期间会受到影响产生其他的预算问题,进而造成造价管理失控。编制人员的责任意识不强可能会产生漏项、多项或者计算失误等问题,都会给造价管理埋下较大的风险。第三方机构也会参与预算编制工作需要收取一部分费用,增加了工程成本。部分编制人员在工作期间没有经过科学的市场调研难以保证预算编制符合市场发展趋势,增大了造价管理失控风险。

1.2 工程变更

工程变更在很多类型的项目建设当中都比较常见,在产生工程变更之后,造价管理会有所增加,给造价管理带来不良影响。设计人员在实施工程项目图纸设计工作时没有做好勘察工作,不了解材料、设备等的市场价格,在实际施工当中存在问题就需要及时变更。但是设计人员存在私自更改设计方案的情况,没有经过有效的沟通探讨直接引发不合理的设计变更,在后期开展管理工作时会产生较大的影响。

1.3 管理机制缺陷

管理机制缺陷的存在会让工作人员的行为过于随意,缺乏章法。在开展工程项目建设时,各个部门

的工作人员没有切实参与到造价控制当中,并且对于后续工作的开展不了解。在实施资金管理工作时,管理人员的行为不规范,甚至存在贪污现象,以权谋私的情况不绝于耳。产生这些现象的主要原因就是施工单位存在造价管理机制缺陷,让存在不良行为的工作人员有机可乘,影响造价管理价值的体现。

1.4 竣工结算失控

一个项目要投入经营使用就需要通过最后的竣工结算,在结算合格之后才能够正式将项目投入使用。在竣工结算过程中经常会产生结算单位及数据不正确的情况,造价管理人员利用的计算方法不符合要求,导致最终的竣工结算不标准,影响项目造价管理效用。造价管理人员缺乏正确的理解及认知,对于工程项目造价管理没有进行明确的分析,特别是在竣工结算缺乏严谨的对待,难以保证结算数据的准确性。

2 工程造价管理失控对策

2.1 提高预算审核水平

预算审核的规范性及准确性可以给后续工作的开展提供基础,从根本上杜绝造价管理失控。在开展预算审核工作时,造价管理人员需要做好全过程管理工作,对与工程项目建设相关的数据进行严格的监督,发挥工作人员的基础职能。预算编制人员需要从现场情况出发,在管理实践当中与设计人员进行沟通交流,根据工程项目建设施工现状给出科学的审核意见。造价管理人员要重视项目三阶段设计,在初步设计、技术设计及施工图设计这三个方面加大管理力度。如图1是项目三阶段设计的主要内容,工作人员需要由阶段设计延伸到全生命周期造价管理,保证审核工作全面落实。在实际审核当中,要针对施工图纸及造价相关文件开展细致的预算审核,遵循工程项目建设标准,保证审核结果的准确性。

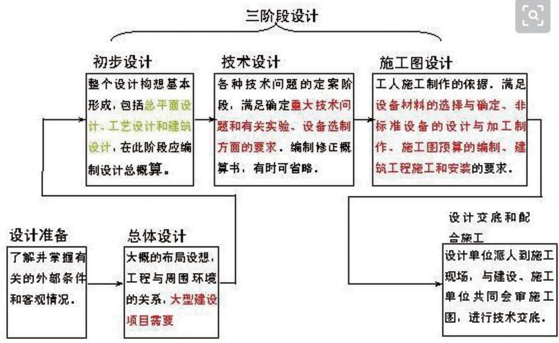


图1 项目三阶段设计

2.2 完善造价控制制度

造价控制制度的建立及完善可以让管理人员有据可依,在开展造价管理工作时尽可能地达到相关要求与标准。在正式施工之前,施工单位需要构建一套针对性的造价控制制度,提高管理工作的规范性,确保每一个工作人员能够明确自身的工作职责,避免其在造价管理当中产生违规甚至违法行为。在完善造价控制制度时,施工单位首先需要按照工作人员的岗位及职能对其进行工作划分,确定每一个工作人员的职责范围,在产生问题时可以在第一时间找到责任人,防止相互推诿。还可以完善奖惩制度,提高工作人员的积极性,激发起责任心,提高造价管理效率。施工单位还能够按照建设项目总投资内容制定相关的费用管理制度,按照图2的内容明确每一项费用的管理形式及要求,防止造价管理失控。

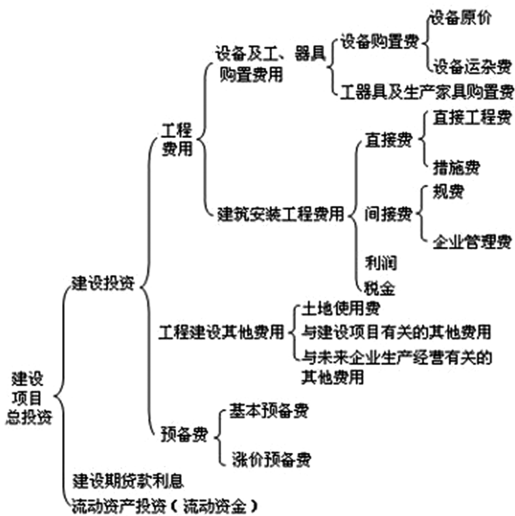


图2 建设项目总投资内容

2.3 加强工程变更管理

工程变更管理的实施着重于施工方案及设计方案管理,造价管理人员需要在施工期间加强对各项工作的审核,减少影响造价管理效用的因素。一旦在设计方案上产生差错就会影响工程项目施工审核效果,导致造价管理工作的开展难以达到实际要求。在实施工程变更管理时,造价管理人员要与专业的图纸审核人员共同合作开展多次审核,减少设计漏洞。施工方需要加强设计变更时间控制,尽早发现设计方案当中存在的问题,减少工程项目建设产生的不利影响。各个部门的工作人员需要明确工程量及施工材料审核对于成本核算的重要性,在工作当中循环使用有关材料,防止产生成本浪费。在施工期间还需要落实签证制度,对隐蔽工程及重点工程实施重复检查降低返工率,加强造价管理控制效用。

2.4 监控材料设备变动情况

施工材料设备管理是造价管理的要点,其成本占据工程项目建设总成本的80%左右,并且存在一定的波动性,因此需要监控材料设备的变动情况,提高造价管理科学性。造价管理人员需要对与工程项目建设施工相关的材料设备的资料进行搜集,让采购人员深入调研市场,选择性价比最佳的材料及设备。造价监管人员要了解我国的相关政策,对于原材料市场的情况进行分析,特别是在市场调整材料价格的过程中,要保证建筑企业及施工单位的基本收益。采购人员需要与材料设备供应商构建良好的合作关系,在确定成本方面没有问题之后可以签订协议达成长期合作。在材料设备的市场价格降低时,施工方需要抢险购买,降低造价失控风险,提高管理水平。同时,造价管理人员还需要收集较多的工程数据信息,依靠准确的数据表达提高材料设备造价管理实效性。管理人员还需要分析工程材料市场的变化趋势,结合工程项目进度及规模情况制定管理计划。

3 结束语

工程造价管理失控对于建筑企业及施工单位产生的经济损失不容忽视,造价管理人员需要加大对其的重视,采取有效的手段合理控制工程项目造价。施工单位要完善造价管理机制,明确工程管理流程,收集相关的数据信息给造价管理提供基础支撑。管理人员要提高造价控制预见性,对其中可能存在的问题进行预测分析,为建筑行业的可持续发展提供保障。

【参考文献】

- [1]张猛郭明星. 基于工程造价管理失控的原因及对策的分析[J]. 江西建材, 2014(02): 250-251.
- [2]熊云锦. 土建工程造价失控的原因分析及应对举措研究[J]. 建材与装饰, 2019(04): 187-188.
- [3]付海滨. 土建工程造价失控的原因分析及应对举措[J]. 住宅与房地产, 2019(03): 123.
- [4]任妍娇. 建筑工程造价超预算的原因及控制对策分析[C]// 决策论坛——创新思维与领导决策学术研讨会. 0.