

# 公路工程施工管理的重要性及管理要点

张 敏

南京市公路管理处 江苏 南京 210000

**【摘要】**公路工程项目是我国近年发展的要点,对于提高我国综合经济水平有较大的作用。甚至可以说,公路工程建设施工成为了社会经济发展的关注要点,这就要求各个细节方面的工作内容受到重视,为提高工程项目建设施工稳定性提供保障。文章主要通过分析公路工程施工管理的重要性,提出相应的管理要点,旨在交通建筑行业的综合发展,减少社会经济发展中产生的问题。

**【关键词】**公路工程;施工管理;重要性;管理要点

就我国现阶段的发展而言,公路工程项目作为国家的基础性工程,能够在较大程度上影响人们的生活。开展施工管理不仅可以提高工程项目建设施工质量,提高建筑企业及施工单位的经济效益,还能够给人们的出行安全性提供保障。因此,需要采取针对性措施,明确施工管理的要点,注意其中有关工作内容的实施,以此完成相关的工作任务。

## 1 公路工程施工管理的重要性

### 1.1 确保施工安全

公路工程建设施工需要耗费较长的周期,技术人员及管理人员等都需要完成大量的工作内容,因此在施工当中需要保证施工安全。施工管理要求各项工作面面俱到,但是很多工作人员急于求成,没有对所有的内容进行全面的审查,导致其中存在较多的工作问题。施工管理工作的开展及可以对其中的施工安全进行保证,防止在工作当中产生不必要的人员伤害,避免造成经济损失。施工人员在工作中疏忽大意,集中在没有合理处理施工器械及相关操作方面。对于技术人员来说,公路工程施工管理是一项有效的保护,可以对其在工作当中的行为进行规范,在必要时还能够检测出施工中存在的安全隐患,进而提高施工安全保障。

### 1.2 提高施工质量

施工质量保障是很多工程项目建设施工的要点,同时也是公路工程项目建设施工中存在的通病,主要是由于工作人员在管理当中没有针对质量管理对有关的内容进行核查。严把质量关能够在较大程度上提高公路的使用寿命,尽管这项工作对于技术人员的要求有明确的规范,但是其中不乏出现工作人员不认真对待工程项目施工的情况,因此导致整体建设施工质量达不到标准。质量是公路工程项目建设施工的灵魂所在,但是在质量保证方面还是没有得到万无一失的保证。仍然有部分施工单位会不断产生质量问题,究其原因就是工程施工管理不到位。而全面的公路工程施工管理则可以提高施工质

量,有效降低工程项目当中产生的问题。

### 1.3 提高工程效率

操作人员施工效率的提高能够推进公路工程整体发展,其作为一项综合性较强的工程项目,在实际工作当中能够体现公路项目的具体效用。公路工程项目建设施工场地一般环境比较复杂,甚至部分场地偏僻,技术人员要面对较多问题。在良好的施工管理引导下,能够有效提高工程效率,对存在复杂性的工程项目进行简化,明确具体的施工流程,防止工程项目在建设施工中各个环节当中产生难以解决的问题。施工的有序开展对于整体建设施工至关重要,还能够有效节约成本。很多施工单位在开展公路工程施工管理时,都会建立完整的管理体系及施工秩序,减轻工程负担,因此其作为一种有效的管理手段能够在较大程度上提高工程效率,并且产生明显的效果。

### 1.4 减少施工影响

工程施工通常会受到较多的影响,特别是居住在附近的居民经常会听到工程建设市公共中产生的噪音等,还会产生灰尘污染,导致其正常生活难以得到保障,还会危害身体健康。施工管理能够对工程项目建设施工中产生的废弃物进行处理,管理人员还可以采取暂时性封闭道路的方式加强施工管理,解决其中存在的问题。很多施工单位在文明施工当中会合理处理废弃物,搭建除尘及降噪设施,进而减少施工影响。

## 2 公路工程施工管理要点

### 2.1 做好前期准备

前期准备工作的开展能够促使公路工程整体建设施工更加万无一失,尽管达不到这个要求,也能够降低施工中产生问题的几率。在开展前期准备工作时,首先,需要做好材料采购工作。施工材料作为公路工程施工管理必不可少的一部分,要求各个部门的工作人员保障其基本质量,做好相应的材料质量检测工作。施工单位需要选择信誉度较好的供应商

购买材料,提高建设施工综合效用。其次,要做好人力资源管理,公路工程建设施工需要耗费较长的周期,在人员混杂的情况下,项目建设施工难以开展。因此,施工单位需要在准备当中对人员合理配置,降低施工管理的难度。最后,需要加大财务管理力度。施工单位要针对工程项目建设施工做好预算工作,准备有关的施工资金,避免在施工中产生资金影响,延误工程项目施工。另外,施工单位可以在施工前期建立智能化管理平台,对于施工相关的信息进行记录整理,在技术人员需要有关的信息数据时,就可以直接提取,达到提高施工有序性的目的。

## 2.2 加强现场管理

现场管理的重点集中在质量管理及安全管理方面,这两点时公路工程建设施工的根本。在开展相关操作时,需要提高工程项目建设施工的整体质量,因此,技术人员及管理人员需

要对其中存在的不利因素进行分析,全面优化工程项目建设施工效用。在实施施工管理时,要将施工质量管理的要点放在沉降处理方面,针对路基及桥涵接头进行处理,提高工程施工的合理性,防止引发施工质量问题。在开展安全管理工作时,则需要对现有的施工路线进行分析,做好验收工作,明确施工中的有关要求,规避环境因素。管理人员要结合公路工程施工中的行车因素,提前制定预警方案,对施工中可能存在的安全风险进行控制,降低施工可能产生的负面影响。

## 2.3 保证建设进度

施工建设进度控制能够对工程项目建设施工进行合理规划,提高施工有序性,让各项工作有条不紊地进行。工程项目负责人需要制定施工组织进度计划,按照施工图纸的设计形式对总体工期进行规划。同时还需要综合考虑项目建设施工中存在的进度影

响因素,确定重点把控环节。施工单位要落实进度管理制度,将施工进度目标责任落实到项目队当中。部分工作人员存在浑水摸鱼的情况,为了加强其对于进度控制的重视程度,施工单位需要落实进度管理制度,同时通过奖惩制度及激励制度合理调整施工计划安排,落实各项工程内容。在编制施工进度计划时,需要对不同的施工环节及时间段合理安排,按照施工总进度计划目标完成工作内容。

## 2.4 做好成本管理

成本管理作为项目建设施工中的要点要求施工管理人员加大对它的重视程度。很多大规模的公路工程项目建设施工都会涉及到较多资金的利用,一旦在成本管理方面产生问题,就会影响项目效益的产生。在开展成本管理工作时,可以对其进行拓展,通过经验管理、科学管理及现代管理等不同形式在开展各项经营活动时提高成本控制力度。成本管理的要点在于工程项目施工决策,决策者需要明确公路工程项目建设的基本要求,特别是项目经理要合理规划施工现场的材料、设备及人员利用,节约施工中的资源。管理人员要按照详细的施工图纸会审要求对经营活动的关键环节进行规范,按照合同有关内容做好成本管理工作,加强成本考核,强化整体建设施工综合施工管理效用。

## 3 结束语

公路工程施工管理需要以规范性作为主要的工作原则,在面对难度较高的工程项目时,管理人员需要以全面管理作为基本点,减少施工中产生的问题。施工单位要规范各个工作环节及有关内容,具备长远的发展目光,通过有效的施工管理体现工程项目建设施工价值。

## 【参考文献】

- [1]程文进. 论公路工程施工管理的重要性及管理要点分析[J]. 科技视界, 2014(29):306.
- [2]陈治国. 论公路工程施工管理的重要性及管理要点分析[J]. 工程建设与设计, 2017(20).
- [3]张晨光. 公路工程施工管理的重要性及管理要点分析[J]. 建材与装饰, 2016(38).
- [4]孙闯. 浅谈公路工程施工管理的重要性及管理要点[J]. 民营科技, 2017(3).
- [5]李金妍. 公路工程施工管理的重要性及管理重点探讨[J]. 科技创新导报, 2018, 15(22):143-144.