

# 水利工程建设过程的管理工作浅析

邹金明

福建省仙游九鲤湖管委会 福建省莆田市 351200

**【摘要】**水利工程在我国民生基础建设中有着非常重要的地位，其自身的应用能够对人们生活、生产中的用水安全起到较大的保障作用，因此，相关建筑企业需要加强对水利工程施工建设的重视，注重对工程建设过程的管理，确保建设水利工程能够符合设计意图，充分发挥应有功能。基于此，本文对水利工程建设过程的管理工作进行分析，希望能够为相关工作人员提供帮助。

**【关键词】**水利工程；建设质量；管理工作哦

## 1 开展水利工程的重要性

水利工程的开展是对水资源进行合理开发和利用，通过分析不同地区水资源的覆盖量情况，对其进行合理开发，实现水资源的管理，现在我们非常注重经济水平的发展，通过提升我国的综合国力来巩固中国在世界舞台上的地位，但是人们热衷于经济发展忽视了对自然资源的保护，导致现在出现较多的自然灾害，严重降低了人们的生活质量，甚至是威胁到了人们的生命安全，因此必提高对水资源管理的重视。我们国家是人口大国同时也是资源大国，虽然我国拥有较大的资源，但是作为人口大国的我们的消耗量较大，因此必须加强对资源的合理开发和利用，水是生命之源，对于水资源的开发利用至关重要，这个直接关系到我们居民的生活质量，对此我们国家必须加大对水利工程的投入。

## 2 水利工程建设管理工作内容

水利工程项目施工管理所包含的内容很多，不但需要做好全面的工程施工管理工作，提升项目法人以及承包方和监理工程师三方面的制约力度，还应该提升对于进度的控制，与此同时需要以保证施工质量为本。在施工的时候，需要做好项目法人的合理使用，对于审查需要进行控制，确保设计交底和图纸会审。另外根据施工的技术措施，进行施工进度计划以及资金和设备的选择，提升针对性。在进行监督的时候，需要做好施工进度和质量的控制，做好全面的安全管理，对于工程量以及工程款的使用，要进行全面的合理控制和管理。在工程完成后，需要做好全面的竣工验收，并接受主管部门的检查。

## 3 水利工程施工管理的特点

### 3.1 所涉及的范围广、内容多

我国的水利工程有着施工地点偏远、范围大的特点，同时还很容易遇见一个项目分布在多个区域的情况。结合水利工程实际情况可以知道，水利工程的施工工期相对较长、施工范围广，对于资金的投入也很大，因此，相关管理人员一定要结合实际情况优化监督管理工作，进而使工程质量得到进一步保障。另一方面，水利工程所涉及的专业相对较多，涉及最多的就是工程力学、工程地质、工程造价与工程管理等专业，因此，要求相关

管理人员一定要掌握足够的相关专业知识，进而使水利工程建设过程的管理工作能够顺利实施。

### 3.2 不确定因素较多

水利工程项目在实施过程中，极易受到很多不确定因素影响，其中主要影响因素为自然因素，如滑坡、泥石流等自然灾害。目前我国水利工程项目施工地点一般是偏僻地区，地质条件复杂性较高，前期地质勘测环节存在比较高的难度，如果没有及时进行自然因素的检测，就会导致具体信息掌握不足，影响项目的顺利进行；且工程施工主要是在露天环境中，极易受到气候、生态条件的影响，造成工期延误，影响工程质量。同时工程施工还受人员、材料、工序、机械等多种因素制约，任何一项因素的制约都会给工程质量带来不利影响。

## 4 完善水利工程建设过程的管理工作措施

### 4.1 做好安全管理工作

水利工程建设过程中的安全管理是工程管理的重要组成部分。因此，项目管理人员应加强施工过程的安全管理，增强施工人员在施工过程中的安全意识，严格按照施工标准实施安全管理。由于水利工程建设条件的复杂性，工程管理人员可以通过实时监控的方法来加强建筑工程的安全管理。此外，安全管理负责人可以定期组织安全会议，以便经验丰富的人员可以提前分析施工期间可能出现的安全风险，并指导施工人员及时对其进行解决。

### 4.2 加强成本管理

项目成本管理是工程建设管理的重点环节。因此，业主及施工单位必须在水利工程建设项目中加强成本管理，改进和完善成本管理体系，优化项目成本控制措施节约项目投资。由于水利工程项目的成本管理十分复杂和困难，包括成本分析、会计、控制和决策，因此业主及施工单位需要建立一套全面、有效的成本管理系统，并在施工过程中重视各个方面的成本管理。施工成本的总体规划和预测以及成本目标的可行性分析，都有益于提高整体的建设水平。此外，改善管理和成本控制系统，完善技术成本管理，实施奖惩制度以激励参建人员加强成本控制，并根据建设项目的成本对整体计划进行评估和改善，以提高项目建设期间的成本管理效率。

#### 4.3 加强质量管理

要想确保水利工程建设质量,就必须要做好质量管理工作。首先要做好材料管理工作,水利工程建设场地的运用环境极为多变且复杂,这也造成了对于工程建设施工材料的需求标准也相对较高,同时这其中还存在着巨大的变化性。所以,需要进一步增强对于工程施工材料的深度管控,进而可以有效保障工程运作的标准化开展。水利工程施工材料的管控必须充分依据相关建设规划进行周密开展,特别是要全面增强对于施工材料入场的整体化检测,而对于某些对于施工环境要求相对较高的施工材料则更需要进一步加强其的存储环境管控。其次要提高工作人员的综合素质水平,在施工环节中,负责技术与施工的两类人员之间是紧密相连的。所以要做好日常的基础性管理工作,按照工程的具体情况及时反馈相应的信息,只有这样才能够解决当前的问题。

#### 4.4 增强从业人员的监管意识

加强管理工作要从意识抓起,业主及企业要主动采取相应的举措,增强水利工程施工相关工作人员的质量监管意识,保障水利工程施工的高效进行。施工人员及施工单位不仅要明确自己应承担的责任,同时也要把控施工质量。业主部门要起到主导作用,对应单位及企业要加大监管力度,培养监管人员及工人的安全意识,在各个方面都要把思想放在第一位。首先,业主可以为从业人员组织以增强水利工程施工监管意识为主题的活动以及工作总结和经验交流活动,组织在该方面有丰富经验的相关人员为其他人进行事例解读和内容分享,相关企业和单位也要派遣专业人员前来交流学习。活动应定期举行,以周或月为周期,以人员签到的方式来调动员工的参与积极性,增强员工的监管意识。

#### 4.5 做好工程验收管理

首先要对质量验收的评定标准进行明确。在进行

水利工程的验收工作时,需要组织监理单位、施工单位等相关工作人员进行验收,在这个过程中必须要严格依照相关标准进行。在工程的试运行期间,提供各单位的观测资料与分析结果必须要符合合同规定与国家制定的技术标准,同时工程质量必须要全部合格才能认定为合格,并且优良比例应大于70%,同时需要重点单位工程质量都达到优良时才能认定为优良。其次要对水利工程验收内容进行明确。为了能够了解水利工程建设情况,需要重点考虑一些内容:①对水利工程建设情况是否符合设计要求进行详细检查,同时要查看相关资料的收集、整理与归档情况。②详细检查水利工程建设资金应用情况,一旦发现问题必须要及时联系施工单位进行整改。③对工程建设质量作出合理评价,并给出结论。

#### 5 结束语

综上所述,水利工程是关系到我国社会经济和国民生活的一项重要工程。但是,在实际建设过程中还存在很多问题。因此,项目管理单位必须在一定条件下制定科学有效的项目管理措施,以综合性地提高项目质量,并提高我国在水利工程方面的建设水平。

#### 【参考文献】

- [1] 李久忠. 水利工程施工管理存在的问题及优化策略[J]. 黑龙江水利科技, 2018(3)
- [2] 寇战锋. 水利工程安全隐患及影响水利工程施工安全的因素分析[J]. 中国新技术新产品, 2018(5)