

浅析城市道路交通工程全过程质量控制措施

廖立春

江苏捷达交通工程集团有限公司 江苏 淮安 223001

【摘要】道路交通工程建设期间很容易被各种各样的因素所影响，由于当今社会的快速发展，工程项目的规模也随之壮大，传统的项目管理方法已经不能达到当今时代发展要求。基于此，本文针对道路交通工程管理期间的问题开展解析，并探究其管理模式的革新对策。

【关键词】道路交通工程；工程项目；项目管理；管理模式

1 简析道路交通工程管理重要意义

项目管理工作能够满足工程材料、工作人员和工程项目前期资金投入的合理使用，有效提高工程项目工作效率，确保施工进度不会受到影响，提升其施工质量，这样可以有效将企业经济效益提高，对道路交通工程有序开展有着重要意义。针对工程项目建设当中的每一个环节开展精细化管理，不管是建设前期的准备工作，还是到后期的竣工收尾等都有很大影响，使用更加科学合理的管理模式，可以将工程项目的质量提高，从而使企业在激烈的市场竞争中能够获得一席之地，为道路交通企业在当今市场发展做出很大贡献。

2 解析道路交通工程质量问题

2.1 员工观念未更新

这些年快速发展影响下，新能源逐渐受到人们的关注和使用，道路交通企业为了更好发展，不断将自身发展方向转向于新能源方面。而在此阶段，传统的道路交通工程管理制度以及有关管理者并没有根据实际状况进行改变，由此可以看出，目前道路交通企业工程项目在管理制度以及管理者还存在一些滞后性，对道路交通工程的实际进度造成严重影响，实际建设质量也没有办法达到使用要求，并且施工进度也会受到延误。而工程项目建设期间，因为并不具备能够参照的依据，在后期很长一段时间内，其发展形成恶性循环，各企业之间的竞争力也会越来越严重，除此之外，又受制于传统理念的制约以及约束，一些管理者没办法接受新的管理理念，同时也不具备先进的投资理念，最后导致道路交通工程造价和预算工作收到一定影响，同时也会将其整体协调性降低，这种情况同样会对工程项目的施工进度和质量造成一定影响，导致工程项目管理模式没有办法开展革新工作。

2.2 安全文明建设管理流于形式

道路交通工程施工期间安全文明建设很重要，安全文明建设管理过程中，需要施工部门在建设期间，严格根据有关步骤进行操作，健全有关文明建设制度，从而为整个工程项目的质量提供有效保证。而实际开展管理工作期间，管理者缺乏对道路交通工程管理的重视度，常常会出现很多或者规范操作不符合的行为，对于这类问题并未严格进行惩罚制度，所以就算及时发现这些问

题也很难对其进行改正和警告，一些施工部门为了追求更高的经济效益而加快工程项目施工进度，施工过程中也没有对工作人员加大文明建设的监督管理，安全文明建设管理只表现在形式上，并没有切实有效地落实到位，最后会对整个工程项目的施工质量造成不利影响。

2.3 道路交通工程质量风险

对道路交通工程进行管理过程中最重要的一个阶段就是质量，同时也是风险把控的关键内容，若无法有效判断和把控道路交通工程施工期间的质量风险问题，很大程度上会使工程项目的投资失败，或者带来很大经济损失，甚至严重的情况会危及到人们生命安全。对于现阶段工程质量风险因素来源而言，很多都是人为原因造成，比如建设方案设计缺乏合理性、工作人员违规操作等，但是追究其原因还是因为工作人员并没有树立良好的质量以及安全风险预防和责任意识。因此，需要将其质量风险因素降低下来，就一定要从思想理念方面提高对工程项目质量把控的重视度，从根源上杜绝风险因素的产生。

3 道路交通工程全过程质量管理完善对策

3.1 革新道路交通工程管理模式

道路交通工程管理发展过程中最重要的影响因素之一就是项目管理理念比较落后，由此，工程项目管理模式的改善也要考虑到管理理念革新方面问题，在后期工程项目管理期间，需要运用更高科技、科学的管理理念，将管理路径不断进行拓展，丰富其内容，将管理工作效率和质量提高。道路交通企业在正常运转和发展期间，要对工程项目管理的重要意义进行全面了解，同时，在日常开展管理工作期间要不断完善管理理念，革新管理模式，快速发现管理期间所存在的问题，并且主动运用有效对策进行解决。保证工程项目管理的有效性和创新性。其次，制定道路交通工程管理制度过程中还要将高科技的管理理念引入其中，对已有的管理条款不断进行调整和补充，并且根据目前管理情况，对管理模式进行全面改善，推动企业的长效稳定发展。

3.2 提升施工安全管理水平

道路交通工程具有产品供应种类非常多、设施设备的成本比较大以及工程施工技术具有复杂性等特征，施工方需要制定更科学的管理制度，确保工程项目能够顺

利进行,并且还要更深入的探究安全委员会的职能责任,补足工作当中的漏洞。除此之外,还要将道路交通工程的危险源识别能力提高,开展风险把控,比如射线探伤等问题非常大的危险源,判断其危险原因过程中还要跟工程项目实际状况进行有机结合,全面加强和细化,对危险因素开展全面动态识别,将危险因素的把控工作做好,确保没有危险问题发生。加大工作人员的教育以及管理培训工作,加强其安全知识学习科学合理的安排员工工作内容科学排列,施工工序监督工作人员的操作作为规范,若实际操作期间出现安全问题要立刻进行制止,同时还要向有关领导人员进行反馈。

3.3 加大成本管理力度

道路交通工程项目立项完成以后,要去制定工程施工进度,核算其成本实际进行建设期间,要求根据施工现场实际状况对预算成本和实际成本进行对比,在此期间需要严格把控每个费用的支出,尽量降低浪费情况的出现,定期对员工开展培训工作,使员工能够熟练掌握技术能力和工作水平,充分了解到自身工作的重要意义,具备优良的团队协作意义以及高素质水平,确保其管理工作的质量和效率。完成道路交通工程项目的立项后,需要制定项目进度,核算成本。实际在开展施工时,需要结合现场的实际情况对比预算成本和实际成本,严格控制每一笔支出,尽可能减少浪费现象。定期对工作人员进行培训,使其技术水平和工作能力不断得到强化,充分认识到自身工作的重要性,具备良好的团队协作意识和高素质水平,保障道路交通工程管理的质量和效果。

3.4 加强施工质量管理

跟其他工程项目的风险管理进行对比,道路交通工程的管理除了要参考常规工程项目的质量验收要求,实际建设过程中,还要小心挡土墙等建设期间重要部分,对

其进行科学合理的安排,并且要施工工期标准道路交通工程实际建设过程中,清楚了解其工作目标、工程项目流程化以及工作信息格式化等。确保工程项目文明建设不会出现偷工减料的情况,对于质量验收工作的每一个阶段需要制定更加清楚的验收要求,严格把控工程项目质量风险。

4 结语

总之,对于道路交通企业发展过程中对其有着非常重要作用的就是工程项目管理操作,因此为了更好地将其整理管理水平不断提升,就一定要对已有的管理模式进行革新。尽管目前革新期间出现一些问题,但将道路交通企业管理模式进行革新期间,能够有效将施工现场的质量以及安全性等各方面管理水平提高,从而促进工程项目建设顺利进行。

【参考文献】

- [1] 陈瑞. 试论道路交通工程项目管理模式创新及其应用 [J]. 低碳世界, 2018(13):75-76.
- [2] 马艺峰. 创新项目管理模式, 提升道路交通工程管理水平 [J]. 企业技术开发, 2019, 31(11):50-51.
- [3] 王思博. 略论道路交通工程项目管理模式创新与运用 [J]. 山东工业技术, 2018(12):203.
- [4] 李明. 道路交通工程项目管理中的模式创新及应用分析 [J]. 中国新通信, 2019, 21(08):116.