

# 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究

贡东强

中铁十八局集团建筑安装工程有限公司 天津 300308

【摘要】在过去的很长一段时间，建筑工程的管理形式都属于粗放式管理，对于施工质量、施工安全无法形成完善的保障机制，以至于影响建筑工程的施工效率，最终形成工程投入大，浪费情况严重，工程量产出少且经济效益低下的情况。基于这一发展现状，越来越多的企业意识到粗放式管理对建筑工程发展是不利的，只有在施工过程中实现精细化管理，才能控制建筑工程的施工质量，为施工提供更高的安全性保障，提高施工效率。

【关键词】精细化管理；建筑工程；施工管理；应用

## 1 建筑工程施工管理现状

### 1.1 施工人员素质过低

现阶段，我国的建筑工程仍在沿用传统的劳动密集型模式，施工中的工人依旧是雇佣廉价的农民工，这些农民工大都拥有着共同的特征，即受教育水平低，素质差，只擅长重体力劳动，但是对于吃苦受累没有一丝怨言，可是在进行精细化的管理过程中却是一大阻碍因素，因为针对农民工来说，无法完全胜任标准化、规范化的工作要求，由于农民工的质量控制意识差，综合能力不允许他们保障施工的精细化管理，同时也不具有终身学习的理念，只是在重复地进行浇筑、绑扎、振捣等工作，不会主动学习新型的施工工艺和施工技术，因此，误操作、低水平操作的情况时有发生。

### 1.2 施工管理缺乏信息技术支持

现阶段，建筑工程的施工现场多是传统的建筑施工设备，在施工现场几乎没有信息化技术设备辅助施工，因此，在建筑施工过程中一旦出现问题，施工人员无法迅速与工程师进行现场情况沟通，处理施工产生的问题具有极大的滞后性。目前，国外的施工技术大多采用先进的BIM技术，建筑师可以直接采集现场的施工数据，并进行实时数据分析，过程中及时对建筑工程方案进行修正，并且对现场的施工人员进行及时的施工指导。

### 1.3 对施工监管不够重视

对于一些企业而言，唯一的关注点在于建筑工程能够严格按照最初的施工周期完工，只要能赶在施工周期内完成，其他包括施工质量、施工水平一概不予关注。因此，当建筑工程存在隐患时并无法及时发现并解决，甚至无法给出一定的排查策略，最终，给建筑工程埋下了安全隐患，未来的建筑使用者随时可能因存在的隐患而承担造成的后果。

## 2 在建筑工程施工管理中精细化管理应用探讨

### 2.1 人员精细化管理

首先，要提供工作人员的综合素质，具备责任意识和

安全意识，实际的施工过程严格按照施工设计方案进行，并在各个施工环节确保方案实施的规范性。其次，要对管理工作的执行力进行培训和考核，基层的施工人员往往不能自发性学习新型的施工技术，此时需要对其进行相应的培训，在培训时要注意宣导施工过程的流程管控和标准管控，并针对性的提升管理人员的安全意识，严格执行施工安全制度，避免对施工人员造成身心方面的损害，管理层人员在进行培训时，主要的培训内容是与管理的制度、方法有关的，主要是管理意识的树立，梳理重点管控的工作内容，要对施工重点环节和施工人员的操作进行重点监管。在培训结束后，针对不同层级的人员需要进行培训结果的复核，通过一定的奖惩机制，对于表现优秀的员工进行薪资补贴或其他形式的奖励，对于表现较差的员工可以采取重新培训或批评教育等形式的惩罚，从而让工作人员从心理上重视起来。

### 2.2 在施工阶段实施精细化管理

在施工现场区域需要进行严格的划分，分为作业区域和作业道路，严格的区域划分可以保障施工现场的完整性，施工现场的成品、半成品、原料等都需要各有所属，井井有条；施工现场会产生不可避免地垃圾，首先要对垃圾进行分类，将建筑垃圾和生活垃圾进行归类处理，最后固定垃圾运送时间，运离施工现场，保障第二天施工的流畅性。施工人员要有严格的工作时间限制，不允许超过8小时，且要给施工人员提供良好的淋浴设施。如有可能，可以通过BIM技术对施工现场进行全面的管控，将每天的建筑工程量进行精确的计算，平均分配到个人，保证施工人员的工作强度和工作量均衡。而且，运用BIM技术时施工人员可以及时根据现场的施工情况与设计师确认设计方案中是否存在不合理施工的部分，能够保障施工的连贯性。

### 2.3 施工安全精细化管理

建筑工程施工量大、危险系数高，要通过科学合理的安全措施保障施工人员的生命安全。在施工过程中，管理者必须时刻本着以人为本的原则，对于施工人员进行管控和观察，对施工人员的工作状态和工作要求进行严格地把关。例

如,中建四航局,在“有的放矢,专项提升,整体提高”的管理提升思路下,对员工的安全进行全面管理,通过员工培训,签订劳动合同等方法保证了工作人员的安全,从2017年开始至今,工地没有发生任何一起建筑事故。作为企业应该严格地按照施工标准进行施工作业,不仅是保障了工作人员的人身安全,也在间接地为企业创造额外的经济效益和社会价值。

#### 2.4 施工成本精细化管理

施工企业的最终目标是实现经济效益的最大化,因此,在进行施工成本的精细化管理时,可以通过三维目标成本制对各个部分进行详细的权责划分,搭建一个上至管理人员,下至施工人员的全员参与的施工体系。在进行成本分析时,可以采用因果分析法,对于成本误差进行及时的修正,最终,信息化建设可以直接对施工成本进行大幅度的影响,信息化设备极大程度上便利了施工数据的手机,能够有效地提高施工管理的效率和精确程度。

#### 2.5 材料精细化管理

首先,在材料的采购环节就应该进行严格地把关,选用质量好、信誉水平高的供货商提供施工材料,尽可能符合施工的技术要求。比方,在住宅工程的施工过程中,混凝土

材料是重要的施工材料,因此,对于水泥的质量要求较高,质量差的水泥在凝固时的水化热作用下会出现大量的裂缝,无法满足施工的质量要求。除此之外,施工材料购入的过程中需要有严格的手续要求,形成书面的领取材料,避免因为重复领取造成施工材料的浪费。

### 3 结束语

综上所述,建筑工程企业实施精细化管理是大势所趋,不仅可以帮助管理者掌握施工的进度,了解施工过程中的各个环节,还可以针对性地进行问题的调整,并且为企业提供施工的速度和质量水平,间接地提升了企业的经济效益。

#### 【参考文献】

- [1] 张丽. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J]. 装饰装修天地, 2018(18):68.
- [2] 康趋群. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(20):2984.
- [3] 张鸿达. 探析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2018(34):136-137.