

Problems and Countermeasures in Construction Site Management of Highway Engineering

Lei LIU

China Railway 18th Bureau Group Fourth Engineering Co., Ltd. Tianjin 300000

Abstract

The highway engineering construction project is the main project that needs to be paid attention to in the process of development in recent years in China, and it has certain promotion role in the process of developing social economy. Project management is the core of engineering construction and can play a good role in the process of cost construction, quality, safety and schedule management. As far as the current road construction site management is concerned, some problems still need to be solved to improve the efficiency of project construction and construction management. The article mainly analyzes the problems existing in the construction of highway engineering construction sites, and proposes relevant countermeasures to solve them.

Key Words

Highway Engineering, Construction Site Management

DOI:10.18686/glgc.v1i2.472

公路工程施工现场管理存在的问题与对策

刘磊

中铁十八局集团第四工程有限公司, 天津, 300000

摘要

公路工程项目是我国近年来发展的过程中需要注重的主要项目, 在发展社会经济的过程中具备一定的推动作用。项目管理是工程建设的核心, 在成本造价、质量、安全及进度等管理的过程中都可以起到较好的作用。就目前的公路工程施工现场管理来说, 其中还是存在部分问题亟待解决, 以提高工程建设施工管理效用。文章主要通过分析公路工程施工现场管理存在的问题, 提出相关的对策对其进行解决。

关键词

公路工程; 施工现场管理

1. 引言

公路工程建设在我国发展社会经济的过程中发挥着举足轻重的作用, 对于推动国民经济水平的提升有不可忽视的价值。公路建设对于人们的日常生活有较大的影响, 可以提供较大程度的便捷。一旦在管理的过程中没有按照要求则会降低施工效用。公路工程施工现场管理包括较多内容, 管理人员需要明确自身的职责, 在开展各项管理工作的过程中弥补其中的缺陷。

2. 公路工程施工现场管理问题

2.1 资源管理问题

公路工程施工现场管理需要以有效的资源管理作为基础, 提高工程建设施工的资源利用率。在开展公路工程建设施工的过程中, 整体的建材资源种类比较繁杂, 但是在管理的过程中通常会利用粗放式管理的形式, 但是这种方式存在较大的问题, 导致资源管理效用不高。在对施工材料进行管理时, 管理人员没有注重材料在施工现场的放置与保存, 导致材料随意散落, 在需要利用时需要费尽心力寻找及组织。在对设备进行管理的过过程中, 管理人员没有对设备进行优化配置, 在设备老化或者出现性能故障时, 没有及时对其进行修理与维护。在对人员进行管理时, 管理人员没有体现人员组织效用, 施工人员之间缺乏配合, 导致整体资源的分配不

均。

2.2 材料质量问题

施工材料是公路工程施工现场管理的重点,但是其中出现的问题还是数不胜数。主要是由于材料占据工程建设施工的70%以上的成本,在管理的过程中需要对材料的采购、运输、使用及储存等进行管理。但是在施工现场工作人员使用材料的过程中,存在谋取私利或者偷工减料的现象。管理人员在管理材料时,没有对其质量进行保证,工作人员在利用材料时,没有采取必要的防水及防潮措施,甚至随意堆放,导致材料质量出现问题。在施工材料质量得不到保障时,公路工程现场施工效用会有所降低,主要表现为路面塌陷或者裂缝等,这种通病的产生会影响公路工程施工管理效用。

2.3 进度管理问题

进度管理可以为公路工程建设施工现场管理效用提供有效保障,在开展工程建设施工的过程中,需要在规定工期内完成施工。部分公路工程建设施工单位无法在规定时间内完成工作任务,主要是在进度管理当中出现了一定程度的问题。管理人员在开展进度管理工作的过程中,没有对工程建设施工场地的地质条件及气象因素等进行分析,甚至在安排施工技术时存在不合理的现象,导致施工可行性不高。在受到诸多因素的影响时,公路工程现场施工管理效用逐渐下降。部分施工单位过于追求施工进度,导致施工质量难以得到保障。这种片面的施工管理方式会与实际要求产生较大的偏差,在后期施工过程中难以补救。

2.4 安全管理问题

公路工程建设施工中存在一定的安全问题,主要是由于公路工程现场工序较多,管理人员在开展安全管理工作的过程中经常会产生疏忽。公路工程需要开展露天施工,部分施工场地在野外,其气候条件较差,存在较大的安全隐患。部分施工单位在开展公路工程建设施工管理的过程中没有设置专门的安全管理部门,导致安全管理工作的开展效用不高。施工单位工作人员自身的安全意识不足,在工作当中没有佩戴安全施工设施,管理人员缺乏这方面的管理经验,影响安全管理的实施。施工人员没有配合管理人员开展工作,在工作当中经常出现违规行为,没有为自身的安全利益考虑,也没有顾

及到企业的整体效益。

3.公路工程施工现场管理对策

3.1 加强思想认识

在开展公路工程施工现场管理的过程中,管理人员要具备较强的思想意识,使得管理工作的开展符合工程建设要求。在实际开展相关工作的过程中,建筑企业与施工单位需要强化内部管理效用,让管理人员具备较强的管理意识,从实际上提高管理水平。施工单位需要做好组织管理工作,加强人员的思想建设,使其从根本上意识到管理工作的重要性。施工单位需要针对管理工作的开展制定管理制度,从各个方面的管理工作加强管理人员的行为效用。在进行管理的过程中,需要严格按照制度要求与内容落实管理工作,形成具体的管理组织。在开展各项工作的过程中,管理人员需要给予施工人员一定的指导,让其在工作当中有明确的理论依据,提高科学管理效用。

3.2 优化管理队伍

对管理队伍进行优化主要是需要提高管理人员的行为效用,让其管理的过程中做好全面的考量。管理人员在工作当中需要不断提高自身的管理意识,施工单位要完善用人机制,提高准入门槛,防止水平不高的管理人员浑水摸鱼,影响管理效用。在开展管理工作的同时,施工单位需要针对工作人员相关工作的开展进行专业的培训,使其在工作当中进行交流合作,互相学习优秀的管理理念。管理部门需要针对管理人员的培养发挥管理优势,更新管理理念,让其在工作当中突出自己的能力。企业内部需要形成“以老带新”的模式,同时还需要加强管理人员之间的能力共享,确保管理效用。

3.3 做好细节管理

细节管理主要是需要做好精细化管理,对管理过程中容易被忽视的内容进行强化。在开展公路工程现场施工管理工作的过程中,施工单位需要指派专业的人员对施工场地进行调研,掌握实际的施工情况。在对材料进行管理时,需要严格规范相关的程序,减少施工成本,为成本造价管理效用提供保障。施工单位可以利用现代化科技手段建立实验数据库,在分析数据的过程中对各项工艺的利用进行分析,提高工程建设施工管理的可行性。同时,还需要以有效的制度作为保障,健全“落实-

反馈”机制,让工作人员在工作当中对自己遇到的问题进行反馈,提高管理质量。在细节管理的过程中,管理人员需要让施工人员在施工的过程中做好安全防护工作,佩戴安全防护设施,提高施工安全性。技术人员要配合管理人员的工作对施工中存在的安全隐患进行排查,避免在实际施工中产生问题。

3.4 加强材料管理

有效的材料管理能够减少工程现场施工管理中产生的问题,在对材料进行管理时,主要需要从工程建设施工中对材料的实际应用入手。在采购材料的过程中,管理人员要对采购人员的思想意识及行为进行规范,让其选择性价比最高的供应商,对其供货资质进行审查。在运输材料的过程中需要做好防护措施,防止材料性能受到损坏。管理人员要对材料的种类、规格及数量等参数进行确定。在材料进入施工现场之前,通过抽样检查保证材料质量符合要求。在对多余的材料进行储存管理时,需要做好防潮措施,按照材料的储存条件做好管理工作。

4.结束语

在开展公路工程现场施工管理的过程中,管理人员需要严格按照施工管理要求落实管理内容。其需要做好安全管理、质量管理等工作,在开展各项管理工作的过程中提高自身的专业水平,确保公路工程建设施工质量达到预期,为企业的综合发展提供保障。

参考文献

- [1]郭锡伟.公路工程施工现场管理存在的问题及对策分析[J].交通世界, 2017(01): 182-183
- [2]宋云凯,韩雪梅.公路工程施工现场管理存在的问题及对策[J].产业创新研究, 2019(03):79-80
- [3]贾娟.公路工程施工现场管理存在的问题及对策探讨[J].中国新技术新产品, 2016(05):168-169
- [4]余照武,陈世君.公路工程管理过程中存在的问题与应对策略[J].交通世界, 2017(33):130-131.
- [5]魏勇.论市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].低碳世界, 2017(20):172-173.
- [6]谷明.公路工程现场管理中的常见问题及其对策[J].交通世界:工程技术, 2014(3):248-249.